



COMUNICATO STAMPA

ACEA: APPROVATO IL PIANO INDUSTRIALE 2015-2019

Focus su crescita organica dei business regolati, sviluppo delle attività di trattamento rifiuti, forte *commitment* all'efficienza operativa ed organizzativa:

- **Aumento degli investimenti soprattutto nelle attività regolate e nell'area Ambiente: complessivamente pari a circa 2,3 miliardi di Euro**
- **Crescita dell'EBITDA: 864 milioni di Euro nel 2019 (+20% rispetto al 2014)**
- **Rapporto Posizione Finanziaria Netta/EBITDA al 2019 pari a 2,6x (2,9x nel 2014)**
- **Focalizzazione su efficienza operativa, complessivamente pari, nel periodo, a circa 70 milioni di Euro e su qualità dei servizi grazie al programma Acea 2.0**
- **Politica dei dividendi trasparente e sostenibile**

Roma, 9 giugno 2015 – Il Consiglio di Amministrazione di Acea SpA ha approvato il Piano Industriale del Gruppo relativo al periodo 2015-2019.

"Il Piano Industriale 2015-2019 disegna la nuova Acea che vogliamo costruire nei prossimi anni e a cui stiamo già lavorando con grande determinazione" ha commentato Catia Tomasetti, Presidente di Acea. "Puntiamo – ha continuato – a dare vita a un'azienda che fa dell'innovazione tecnologica il suo principale punto di forza. Acea sarà in Italia la prima Multiutility interamente digitale: Acea 2.0. Questo ci consentirà di rivoluzionare in breve tempo il modo in cui erogiamo servizi alle nostre comunità di riferimento. La qualità del servizio è e deve essere la nostra missione principale" ha concluso Catia Tomasetti.

"Abbiamo approvato un Piano Industriale con obiettivi chiari e conseguibili, orientato alla creazione di valore" - ha dichiarato l'Amministratore Delegato di Acea, Alberto Irace – "con un significativo rafforzamento delle attività regolate e del settore ambientale. Forte è l'impegno per il miglioramento del capitale circolante e per una struttura finanziaria sempre più solida. Abbiamo individuato – ha proseguito Irace - efficienze ricorrenti di circa 30 milioni di Euro al 2019 – 70 milioni di Euro di efficienza in arco Piano. Tali efficienze saranno conseguite grazie a un'imponente trasformazione di Acea fondata sull'introduzione massiccia di tecnologia e sulla reingegnerizzazione dei processi. Siamo, inoltre, pronti a fare la nostra parte fino in fondo - ha concluso l'Amministratore Delegato – per favorire e realizzare il processo di consolidamento tra le utilities del Centro-Sud Italia, se e quando i livelli istituzionali interessati muoveranno concretamente in questa direzione".

Il Piano Industriale 2015-2019 conferma le strategie di sviluppo in essere, ponendo una forte focalizzazione sulla crescita organica, soprattutto delle attività regolamentate che continueranno a generare circa il 75% dell'EBITDA consolidato. La Società reitera l'importante *commitment* orientato all'efficienza operativa e organizzativa, all'innovazione, nonché al miglioramento della qualità dei servizi.

La crescita del Gruppo sarà orientata secondo le seguenti linee strategiche:

- consolidamento e sviluppo dei settori regolati, con un forte aumento degli investimenti, assumendo una ragionevole sostenibilità dei costi finanziari riconosciuti dal Regolatore e una stabilità del nuovo regime tariffario;
- implementazione dei progetti già avviati e autorizzati nell'area Ambiente e, in particolare, consolidamento/sviluppo degli impianti di trattamento rifiuti e di compostaggio;
- razionalizzazione ed efficientamento dei processi operativi di tutte le aree di *business* e della *Corporate*, attraverso un importante sviluppo dei sistemi informativi con particolare riguardo a quelli di *billing*, nonché all'introduzione del *Work Force Management*;
- ottimizzazione del portafoglio clienti dell'area Energia;
- ammodernamento/ampliamento della rete di illuminazione pubblica;



- ottimizzazione del capitale circolante, mantenendo una struttura finanziaria solida e competitiva che consenta di finanziare gli investimenti di Piano.

Sulla base delle linee strategiche sopra descritte, il Piano del Gruppo Acea si prefigge i seguenti *target*:

Investimenti 2015-2019: 2,3 miliardi di Euro

EBITDA al 2019: 864 milioni di Euro (+20% rispetto al 2014)

Roic pre-tax al 2019: $\cong 12\%$

Capitale Investito Netto al 2019: 4,2 miliardi di Euro

GRUPPO ACEA (mln di Euro)	2014	2019 Piano
EBITDA	718	864
Utile netto (prima delle attribuzioni a terzi)	169	247
Indebitamento Finanziario Netto	2.089	2.251
Indebitamento Finanziario Netto/EBITDA	2,9x	2,6x

Un interessante ulteriore *upside* (non incluso nelle previsioni di Piano) potrebbe derivare dal processo di consolidamento del settore delle *local utilities* italiane, che il Governo sta promuovendo con la Legge di Stabilità 2015 e il Decreto per la Riforma della Pubblica Amministrazione. Acea è pronta a cogliere le opportunità che si presenteranno, grazie al ruolo di *leader* nazionale nella gestione delle risorse idriche, al forte radicamento nei territori in cui opera e alla capacità industriale e finanziaria di aggregare altre realtà.

Si riepilogano di seguito le possibili ulteriori iniziative, la cui realizzazione dipende anche da fattori esogeni alla gestione aziendale:

- consolidamento delle società idriche operanti nel Lazio, con l'obiettivo di creare un ATO unico regionale, che consentirebbe lo sviluppo di sinergie estendendo le *best practice* del Gruppo Acea (oltre 1 milione di abitanti e un EBITDA stimato al 2019 di circa 60 milioni di Euro);
- consolidamento delle gestioni idriche già partecipate in Toscana e Umbria (oltre 4 milioni di abitanti e un EBITDA stimato al 2019 complessivo di circa 450 milioni di Euro);
- ottimizzazione della filiera del trattamento rifiuti.

OBIETTIVI DEL PIANO 2015-2019 PER AREA INDUSTRIALE

Ambiente – Il posizionamento strategico di Acea e il contesto di riferimento, caratterizzato dalla necessità di nuove infrastrutture per il trattamento e lo smaltimento dei rifiuti nella Regione Lazio, offrono interessanti opportunità di crescita. Il Piano Industriale 2015-2019 prevede nuovi investimenti volti a potenziare la capacità di termovalorizzazione e di compostaggio, con l'obiettivo di diventare il terzo operatore nazionale nel settore del trattamento industriale dei rifiuti.

Investimenti 2015-2019: 235 milioni di Euro

EBITDA al 2019: 114 milioni di Euro (+107% rispetto al 2014)

Capitale Investito Netto al 2019: 320 milioni di Euro

In tale Area, le linee di crescita prevedono:

- il completamento della terza linea dell'impianto WTE di San Vittore;
- il potenziamento/sviluppo di impianti di compostaggio;
- il consolidamento nella Regione Lazio mediante il *revamping* di impianti WTE.

AMBIENTE – dati economico-finanziari (mln di Euro)	2014	2019 Piano
EBITDA	55	114
Indebitamento Finanziario netto	180	269
AMBIENTE – dati fisici	2014	2019 Piano
Trattamento e smaltimento (/000 tonn.)	774	1.811



Energia – La Società pone al centro del Piano Industriale il continuo miglioramento della qualità dei servizi erogati e della relazione con i clienti. A tal fine, le principali azioni previste sono: l'introduzione del processo *meter to cash*, l'implementazione di un nuovo sistema di fatturazione e di un CRM con semplificazione e digitalizzazione dei processi. Una particolare attenzione sarà destinata allo sviluppo di nuove funzionalità per i canali *digital*. Altri obiettivi: ottimizzazione del portafoglio clienti e sviluppo dell'offerta di efficienza energetica.

Nel settore della generazione elettrica, Acea sta procedendo con il piano di rinnovo degli impianti.

Investimenti 2015-2019: 133 milioni di Euro

EBITDA al 2019: 123 milioni di Euro (+10% rispetto al 2014)

Capitale Investito Netto al 2019: 480 milioni di Euro

ENERGIA – dati economico-finanziari (mln di Euro)	2014	2019 Piano
EBITDA	112	123
Indebitamento Finanziario netto	356	260
ENERGIA – dati fisici	2014	2019 Piano
Produzione di elettricità (GWh)	498	805
Vendita di elettricità (GWh)	10.887	8.659
Vendita di gas (mln mc)	103	155

Idrico – Il Piano si prefigge il rafforzamento degli investimenti nell'area, assumendo una ragionevole sostenibilità e stabilità del nuovo regime tariffario. L'implementazione del progetto Acea 2.0 consentirà di conseguire una maggiore efficienza e di migliorare ulteriormente la qualità del servizio (*go-live* del *WFM* e del nuovo sistema di fatturazione nel 2015).

Investimenti 2015-2019: 1.073 milioni di Euro

EBITDA al 2019: 357 milioni di Euro (+22% rispetto al 2014)

RAB (relativa ad ATO2 Lazio Centrale e ATO5 Frosinone) al 2019: 1,4 miliardi di Euro (1.054 milioni di Euro nel 2013)

IDRICO – dati economico-finanziari (mln di Euro)	2014	2019 Piano
EBITDA	292	357
Indebitamento Finanziario netto	488	637

Reti – Nell'area Reti, la crescita avverrà attraverso:

- il proseguimento dell'ammodernamento della rete di distribuzione di Roma in un'ottica di "Smart City";
- l'ammodernamento e ampliamento delle reti di illuminazione pubblica (lancio del progetto "Roma led");
- l'efficientamento della gestione, anche attraverso l'implementazione del progetto Acea 2.0 (*go-live* del *WFM* nel 2016).

Investimenti 2015-2019: 763 milioni di Euro

EBITDA al 2019: 270 milioni di Euro (+7% rispetto al 2014)

RAB al 2019: 1,5 miliardi di Euro (1.467 milioni di Euro nel 2013)

RETI – dati economico-finanziari (mln di Euro)	2014	2019 Piano
EBITDA	253	270
Indebitamento Finanziario netto	623	864

Corporate – Il proseguimento delle azioni finalizzate al contenimento dei costi (*in sourcing*), consentiranno di conseguire un EBITDA della Capogruppo stabile e pari a zero. Gli investimenti previsti nei prossimi cinque anni, quasi del tutto finalizzati all'innovazione tecnologica, sono pari a 78 milioni di Euro.



L'insieme delle azioni previste dal Piano Industriale e l'atteso andamento dell'indebitamento consentiranno di assicurare una remunerazione agli Azionisti stabile e sostenibile. Si ipotizza una politica dei dividendi che prevede un *payout* compreso tra il 50% e il 60% dell'utile netto consolidato *ante minorities*, con un dividendo per azione minimo di 0,40 euro.

Mercoledì 10 giugno 2015 alle ore 15:30 (ora italiana) si terrà una conference call per illustrare il Piano Industriale 2015-2019. In concomitanza con l'avvio della conference call, il materiale di supporto sarà reso disponibile nel sito www.aceea.it.

Acea SpA

Investor Relations
Tel. +39 06 57991
investor.relations@aceaspa.it
Indirizzo Internet della Società: www.aceea.it

Ufficio Stampa
Tel. +39 06 57993718/70
ufficio.stampa@aceaspa.it