



COMUNICATO STAMPA
APPROVATI IL PROGETTO DI BILANCIO, IL BILANCIO CONSOLIDATO 2013, IL PIANO
INDUSTRIALE 2014-2018 E UN PROGRAMMA DI EMISSIONI OBBLIGAZIONARIE

❖ **RISULTATI 2013:**

L'EBITDA sale a 766 mln di Euro (+10,2%), attraverso il concorso di tutte le quattro aree di *business* e della *Corporate*. In netta crescita l'**EBIT** (+30,6%) e l'**utile netto** (+83,3%).

La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 dicembre 2013 (-2.468 mln di Euro) si riduce di 27 mln di Euro rispetto al 2012 e di 69 mln di Euro rispetto al 30/9/13.

Il **rapporto Posizione Finanziaria Netta/EBITDA** passa da 3,6x di fine 2012 a 3,2x a fine 2013. All'Assemblea degli Azionisti sarà proposta la distribuzione di un **dividendo** di competenza 2013 pari a 0,42 Euro per azione (*payout* 63%) di cui 0,25 euro già distribuito a titolo di acconto.

❖ **PIANO INDUSTRIALE 2014-2018**

Il Piano Industriale 2014-2018 prevede oltre 2,4 mld di Euro di **investimenti**. Acea intende diventare il terzo operatore nazionale nel trattamento industriale dei rifiuti con 1,5 mln di tonnellate trattate (di cui il 75% nella Regione Lazio), investendo 246 mln di Euro. Per quanto riguarda l'Energia, la Società intende migliorare ulteriormente la qualità dei servizi alla clientela, attraverso investimenti in innovazione tecnologica. Inoltre la Società intende realizzare un importante polo di cogenerazione nella città di Roma. Sul fronte Idrico, il Piano prevede investimenti per 1,3 mld di Euro, di cui la maggior parte destinati all'ammodernamento della rete, al potenziamento della depurazione e all'introduzione di nuove tecnologie. Saranno, inoltre, investiti 642 mln di Euro nell'area Reti per l'ammodernamento della rete in ottica "smart", per l'ampliamento della rete di illuminazione pubblica e la progressiva sostituzione con impianti LED.

Il Piano prevede una crescita media annua dell'**EBITDA**, nel periodo 2014-2018, pari al 5,2% e un rapporto **Posizione Finanziaria Netta/EBITDA** al 2018 pari a 2,4x, mantenendo un adeguato livello di dividendi.

❖ **Deliberata l'adozione di un Programma di Emissioni Obbligazionarie (Euro Medium Term Note Programme) fino ad un importo massimo di 1,5 mld di Euro, con l'obiettivo di ridurre ulteriormente gli oneri finanziari ed allungare la durata medio del debito.**

Roma, 10 marzo 2014 – Il Consiglio di Amministrazione di Acea SpA, presieduto da Giancarlo Cremonesi, ha approvato il progetto di Bilancio e il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2013. Inoltre il Consiglio di Amministrazione ha analizzato alcune tematiche di importanza strategica:

- i. servizi al cliente - lo sforzo effettuato negli ultimi 12 mesi per migliorare il servizio al cliente ha iniziato a produrre significativi risultati; a gennaio 2014 meno dell'1% dei clienti di Acea risultano avere ritardi di fatturazione; il Consiglio peraltro ha già approvato investimenti per oltre € 55 mln sui sistemi informativi per uniformare e semplificare l'architettura IT;
- ii. sostenibilità degli investimenti di Piano - tutti gli investimenti previsti nei prossimi 5 anni saranno completamente autofinanziati grazie ad uno sviluppo sostenibile, ad un'efficiente e rigorosa gestione del circolante ed a una continua attenzione alla riduzione dei costi.

"Esprimo soddisfazione per i risultati conseguiti dal Gruppo nel 2013 – ha commentato Giancarlo Cremonesi, Presidente di Acea – che assumono maggior valore considerando il difficile quadro congiunturale. Acea si conferma come un fattore di crescita e competitività per i territori in cui opera e investe risorse rilevanti per migliorare strutturalmente i servizi offerti a clienti e cittadini, che rappresentano il valore più importante per la nostra Azienda. Continuiamo dunque a lavorare con l'impegno e l'orgoglio di produrre valore per Roma, per i suoi cittadini, e per tutti i nostri azionisti" ha concluso Cremonesi.

"Nel 2013, il Gruppo Acea ha conseguito risultati molto positivi – ha sottolineato Paolo Gallo, Amministratore Delegato di Acea – superiori agli obiettivi comunicati al mercato. Nei prossimi 5 anni, grazie ad una selettività degli investimenti, una gestione rigorosa del circolante nonché a una forte attenzione al contenimento dei costi, potremo investire 2,4 miliardi di euro su sistema idrico



integrato, ambiente, reti intelligenti ed energia. Questo avrà un impatto positivo sul territorio, in particolar modo per quanto riguarda Roma e l'intera Regione Lazio, in termini di occupazione e stimolo all'economia locale. Particolare attenzione viene posta al miglioramento della qualità dei servizi offerti alla clientela e all'innovazione tecnologica. La struttura finanziaria solida ed equilibrata unitamente all'efficienza raggiunta ci consentono l'autofinanziamento del Piano, inclusa un'adeguata remunerazione degli azionisti".

RISULTATI 2013 HIGHLIGHTS ECONOMICO-FINANZIARI

(mln di Euro)	2012	2013	Var. %
Ricavi consolidati	3.612,7	3.570,6	-1,2%
EBITDA	695,2	766,1	+10,2%
EBIT	293,8	383,8	+30,6%
Risultato ante imposte	174,1	281,6	+61,7%
Risultato netto (prima delle attribuzioni a terzi)	85,3	153,3	+79,7%
Risultato netto del Gruppo	77,4	141,9	+83,3%
DPS (euro)	0,30	0,42	+40,0%

I dati economici sopra riportati sono al lordo delle riclassifiche IFRS 5 e includono, quindi, nel 2012 i risultati del ramo fotovoltaico ceduto a fine 2012.

(mln di Euro)	2012	2013	Var. %
Investimenti	399,0*	342,1	-14,3%

(mln di Euro)	2012 restated**	2013	Var. %
Indebitamento Finanziario Netto	2.495,5	2.468,2	-1,1%
Patrimonio Netto	1.316,1	1.405,4	+6,8%
Capitale investito	3.811,6	3.873,6	+1,6%

(*) Il dato non include l'acquisto della sede aziendale.

(**) Entrata in vigore delle modifiche apportate al principio contabile internazionale IAS 19.

RISULTATI 2013 DEL GRUPPO ACEA

I **ricavi consolidati** del 2013, pari a 3.570,6 milioni di Euro, sono sostanzialmente in linea con il dato del 2012 (3.612,7 milioni di Euro).

Il **Margine Operativo Lordo (EBITDA) consolidato**, pari a 766,1 milioni di Euro, presenta una forte crescita rispetto ai 695,2 milioni di euro del 2012 (+10,2%), riconducibile prevalentemente ai risultati conseguiti in termini di efficientamento della gestione dalla Capogruppo e da tutte le aree di *business*.

Alla formazione dell'EBITDA complessivo concorrono:

- **Ambiente per il 6%** - l'EBITDA dell'area rimane sostanzialmente invariato rispetto al 2012, attestandosi a 48,4 milioni di Euro.
- **Energia per il 12%** - l'EBITDA del comparto cresce del 48,7% a 90,7 milioni di Euro, grazie al miglior margine commerciale, ai maggiori ricavi per Certificati Verdi e alle maggiori quantità di energia elettrica prodotta.
- **Idrico per il 48%** - il confronto dell'EBITDA (che aumenta del 9,4% a 372,5 milioni di Euro) tra i due esercizi risente, tra l'altro, dell'iscrizione nel 2013 della componente FNI (destinata a nuovi investimenti) già deliberata da alcuni Enti d'Ambito e relativa agli anni 2012 e 2013.
- **Reti per il 34%** - l'EBITDA dell'area registra una lieve flessione, passando da 260,7 milioni di Euro del 2012 a 257,3 milioni di Euro nel 2013, nonostante la riduzione di perimetro (cessione impianti fotovoltaici).

Il risultato della Capogruppo, negativo per 2,8 milioni di Euro, migliora significativamente rispetto al 2012 (-16,5 milioni di Euro) grazie alla continua implementazione di misure finalizzate al contenimento dei costi.

Il **Risultato Operativo (EBIT) consolidato**, pari a 383,8 milioni di Euro, segna un aumento rilevante (+30,6%) rispetto ai 293,8 milioni di Euro registrati nel 2012, in seguito ai positivi risultati conseguiti a livello di EBITDA.



L'**utile netto**, prima delle attribuzioni a terzi, aumenta del 79,7% a 153,3 milioni di Euro, grazie anche alla diminuzione degli oneri finanziari e del *tax rate* (45,6%).

Gli **investimenti del Gruppo** realizzati nel 2013 sono pari a 342,1 milioni di Euro (399 milioni di Euro nel 2012, dato che non include l'acquisto della sede aziendale): la riduzione si è verificata principalmente nelle aree Ambiente ed Energia a seguito della conclusione dei progetti di *repowering*.

La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 dicembre 2013, pari a -2.468,2 milioni di Euro, si riduce di 27,3 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2012 e di 68,5 milioni di Euro rispetto al 30 settembre 2013, confermando un'elevata attenzione all'andamento del debito e una puntuale gestione del capitale circolante.

Il **rapporto Posizione Finanziaria Netta/EBITDA** si riduce da 3,6x del 2012 a 3,2x a fine 2013. La struttura finanziaria del Gruppo Acea si conferma estremamente solida, con una posizione debitoria interamente consolidata sul lungo termine (vita media 7 anni), regolata per il 62% a tasso fisso al costo medio globale del 3,41%.

In considerazione dei positivi risultati conseguiti nel 2013 e della solida struttura finanziaria del Gruppo, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti, il pagamento di un dividendo ordinario pari a 0,42 Euro per azione (corrispondente ad un *payout* del 63% determinato sull'utile netto consolidato dopo le attribuzioni a terzi), di cui 0,25 Euro per azione già distribuito a titolo di acconto a dicembre 2013.

FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2013

18 febbraio 2014 – Moody's ha comunicato di aver rivisto l'*outlook* di Acea da "Negativo" a "Stabile", confermando il *rating* pari a "Baa2". L'Agenzia ha motivato tale revisione con i positivi risultati conseguiti dalla Società in termini di miglioramento della Posizione Finanziaria Netta e del profilo di liquidità, oltre che con la positiva evoluzione del quadro regolatorio idrico. La revisione segue la modifica dell'*outlook* – decisa da Moody's – sul debito sovrano del Governo della Repubblica Italiana.

PIANO INDUSTRIALE 2014-2018

Il Piano Industriale 2014-2018 del Gruppo Acea si propone di:

- ✓ rafforzare la redditività di tutti i settori di attività, con particolare focalizzazione sulle aree regolamentate che contribuiscono per circa l'80% all'EBITDA consolidato;
- ✓ sviluppare selettivamente i *business*, attraverso un'attenta gestione degli investimenti;
- ✓ dedicare particolare attenzione all'efficienza operativa e organizzativa;
- ✓ migliorare la qualità dei servizi offerti ai clienti attraverso l'ampliamento dei canali di contatto, l'innovazione tecnologica e nuovi processi di fatturazione;
- ✓ contenere e ridurre il capitale circolante;
- ✓ mantenere una struttura finanziaria solida e competitiva.

Sulla base delle linee sopra descritte, il Piano del Gruppo Acea si prefigge i seguenti *target*:

- ✓ **Investimenti 2014-2018: 2,4 miliardi di Euro**
 - necessità di ammodernamento delle reti e degli impianti;
 - redditività economico-finanziaria.
- ✓ **EBITDA CAGR periodo 2013-2018: +5,2%**
- ✓ **Roic pre-tax al 2018: 12,5%**
- ✓ **Capitale Investito Netto al 2018: 4.238 milioni di Euro**

GRUPPO ACEA (mln di Euro)	2013 (dati consuntivi)	2016* Piano	2018* Piano
Ricavi consolidati	3.570,6	3.563	3.913
EBITDA	766,1	857	988
(di cui da Società consolidate proporzionalmente)		(121)	(134)
Utile netto (prima delle attribuzioni a terzi)	153,3	210	238
Indebitamento Finanziario Netto	2.468,2	2.551	2.469
(di cui da Società consolidate proporzionalmente)		(251)	(228)
Indebitamento Finanziario Netto/EBITDA	3,2x	3,0x	2,4x



* Le proiezioni economico finanziarie sono state elaborate in costanza dei principi contabili applicati al 31.12.2013 e si evidenziano i contributi delle Società attualmente consolidate proporzionalmente.

OBIETTIVI DEL PIANO 2014-2018 PER AREA INDUSTRIALE

Ambiente – Acea è attualmente il 5° operatore nazionale nel settore del trattamento industriale dei rifiuti (per volume di rifiuti).

Obiettivo del piano è diventare entro il 2018 il 3° operatore italiano per volume di rifiuti trattati (di cui il 75% nella Regione Lazio), producendo circa 600 GWh/anno di energia da rifiuti (in grado di soddisfare il fabbisogno di circa 200.000 famiglie).

Investimenti 2014-2018: 246 milioni di Euro

EBITDA CAGR periodo 2013-2018: +16,0%

Roic pre-tax al 2018: 20,0%

Capitale Investito Netto al 2018: 307 milioni di Euro

In tale Area, le linee di crescita prevedono:

- il potenziamento delle infrastrutture impiantistiche per il recupero energetico;
- il consolidamento nelle Regioni presidiate attraverso il potenziamento/realizzazione di impianti;
- eventuali operazioni di M&A al fine di conseguire/consolidare la crescita anche in altre regioni dell'Italia centro-settentrionale.

AMBIENTE – dati economico-finanziari (mln di Euro)	2013	2016 Piano	2018 Piano
Ricavi	115	168	207
EBITDA	48	81	101
Indebitamento Finanziario netto	185	243	263
AMBIENTE – dati fisici	2013	2016 Piano	2018 Piano
Trattamento e smaltimento (/000 tonn.)	726	1.040	1.421

Energia – Nell'area Energia, con riferimento all'attività di vendita, Acea è tra i principali *player* italiani con circa 13 TWh di elettricità venduta.

Investimenti 2014-2018: 159 milioni di Euro

EBITDA CAGR periodo 2013-2018: +5,0%

Roic pre-tax al 2018: 10,1%

Capitale Investito Netto al 2018: 609 milioni di Euro

La Società pone al centro del Piano Industriale il miglioramento della qualità dei servizi erogati e della relazione con i propri clienti, confermando il ruolo di fornitore di fiducia di energia elettrica e gas naturale. A tal fine, le principali azioni previste sono: l'implementazione di un nuovo sistema di CRM, l'apertura alle piattaforme *social*, lo sviluppo di nuove funzionalità per i canali di *self service* e il perfezionamento dei processi e dei sistemi di fatturazione.

ENERGIA – dati economico-finanziari (mln di Euro)	2013	2016 Piano	2018 Piano
Ricavi	2.387	2.203	2.312
EBITDA	91	100	116
<i>Produzione</i>	38	39	49
<i>Energy Management</i>	2		
<i>Vendita</i>	51	60	67
Indebitamento Finanziario netto	297	387	335
ENERGIA – dati fisici	2013	2016 Piano	2018 Piano
Produzione di elettricità (GWh)	500	463	599
Vendita di elettricità (GWh)	12.616	9.908	10.017
Vendita di gas (mln mc)	100	123	143

Idrico – Il Piano si prefigge il consolidamento della posizione di *Leader* nel mercato nazionale idrico e lo sviluppo degli investimenti finalizzati all'ammodernamento della rete e al miglioramento del livello di depurazione. Il Gruppo gestisce attualmente il servizio idrico integrato a Roma e Frosinone e nelle rispettive Province e in altre zone del Lazio, Toscana, Umbria e Campania.

Investimenti 2014-2018: 1.290 milioni di Euro (di cui 755 milioni di Euro nella Provincia di Roma)



EBITDA CAGR periodo 2013-2018: +5,3%

Roic pre-tax al 2018: 10,5%

Capitale Investito Netto al 2018: 2.284 milioni di Euro

IDRICO – dati economico-finanziari (mln di Euro)	2013	2016* Piano	2018* Piano
Ricavi	886	1.002	1.189
EBITDA <i>(di cui da Società consolidate proporzionalmente)</i>	373	408 <i>(121)</i>	484 <i>(134)</i>
Indebitamento Finanziario netto <i>(di cui da Società consolidate proporzionalmente)</i>	833	802 <i>(251)</i>	910 <i>(228)</i>
IDRICO – dati fisici	2013	2016 Piano	2018 Piano
Acqua venduta (mln di mc) ^o	565	565	601

^o Valori pro-quota

* Le proiezioni economico finanziarie sono state elaborate in costanza dei principi contabili applicati al 31.12.2013 e si evidenziano i contributi delle Società attualmente consolidate proporzionalmente.

Reti – Nell’area Reti, la Società è il 2° operatore a livello nazionale. Distribuisce circa 11 TWh di energia nella città di Roma, dove gestisce anche l’illuminazione pubblica e artistica. Acea è impegnata in progetti di efficienza energetica e nello sviluppo di nuove tecnologie.

Investimenti 2014-2018: 642 milioni di Euro (di cui 66 milioni di Euro in progetti “smart”)

EBITDA CAGR periodo 2013-2018: +1,1%

Roic pre-tax al 2018: 11,3%

Capitale Investito Netto al 2018: 1.539 milioni di Euro

Nell’area Reti, la crescita avverrà attraverso:

- ✓ il proseguimento dell’ammodernamento della rete di distribuzione di Roma in un’ottica di “Smart City”;
- ✓ l’ammodernamento e ampliamento delle rete di illuminazione pubblica e il lancio del progetto “Roma led”.

RETI – dati economico-finanziari (mln di Euro)	2013	2016 Piano	2018 Piano
Ricavi	543	533	558
EBITDA	257	253	272
Indebitamento Finanziario netto	688	825	831
RETI – dati fisici	2013	2016 Piano	2018 Piano
Energia elettrica distribuita (GWh)	10.784	10.791	10.808

Corporate – L’implementazione di una “lean organisation” e il proseguimento delle azioni finalizzate al contenimento dei costi, consentiranno di conseguire il miglioramento dell’EBITDA della Capogruppo (ipotizzato uguale a zero in tutto il periodo di Piano). Gli investimenti previsti nei prossimi cinque anni sono pari a 75 milioni di Euro.

PROGRAMMA DI EMISSIONI OBBLIGAZIONARIE

Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, approvato l’adozione di un Programma di Emissioni Obbligazionarie (Euro *Medium Term Note Programme*) fino ad un importo massimo di 1,5 miliardi di Euro di durata quinquennale.

L’adozione dell’EMTN è finalizzata al rifinanziamento di alcuni *bond* e prestiti in scadenza in un’ottica di riduzione degli oneri finanziari e di allungamento della durata media del debito.



In allegato le seguenti tabelle:

A LIVELLO CONSOLIDATO: STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2013, CONTO ECONOMICO AL 31.12.2013, POSIZIONE FINANZIARIA NETTA AL 31.12.2013 E PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.

Mercoledì 11 marzo 2014 alle ore 9:30 (ora italiana) si terrà una conference call per illustrare i risultati al 31 dicembre 2013 e il Piano Industriale 2014-2018. In concomitanza con l'avvio della conference call, il materiale di supporto sarà reso disponibile nel sito www.aceea.it.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei Documenti Contabili Societari Franco Balsamo dichiara, ai sensi dell'articolo 154-bis, 2° comma del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Acea SpA

Investor Relations

Tel. +39 06 57991

investor.relations@aceaspa.it

Indirizzo Internet della Società: www.aceea.it

Ufficio Stampa

Tel. +39 06 57993718/70

ufficio.stampa@aceaspa.it



STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AL 31/12/13

Importi in migliaia di Euro

GRUPPO ACEA STATO PATRIMONIALE	31.12.2013 (a)	31.12.2012 Restated (b)	Variazioni (a) - (b)	Variazioni %
ATTIVITA' E PASSIVITA' NON CORRENTI	3.737,0	3.699,3	37,7	1,0%
Immobilizzazioni materiali/immateriali	4.125,9	4.031,5	94,4	2,3%
Partecipazioni	14,7	21,1	(6,4)	(30,5%)
Altre attività non correnti	429,9	420,1	9,8	2,3%
Tfr e altri piani a benefici definiti	(117,4)	(128,7)	11,4	(8,8%)
Fondi rischi e oneri	(259,9)	(272,4)	12,5	(4,6%)
Altre passività non correnti	(456,2)	(372,3)	(83,9)	22,5%
CIRCOLANTE NETTO	136,6	112,2	24,4	21,8%
Crediti correnti	1.500,7	1.477,2	23,5	1,6%
Rimanenze	37,3	42,0	(4,6)	(11,1%)
Altre attività correnti	237,3	221,3	16,0	7,2%
Debiti correnti	(1.306,9)	(1.267,2)	(39,7)	3,1%
Altre passività correnti	(331,9)	(361,2)	29,3	(8,1%)
CAPITALE INVESTITO	3.873,6	3.811,5	62,1	1,6%
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	(2.468,2)	(2.495,5)	27,3	(1,1%)
Crediti finanziari medio lungo termine	34,8	33,0	1,8	5,5%
Debiti finanziari a medio lungo termine	(2.507,6)	(2.211,6)	(296,0)	13,4%
Crediti finanziari a breve termine	114,6	152,2	(37,6)	(24,7%)
Disponibilità liquide	589,5	423,7	165,8	39,1%
Debiti finanziari a breve termine	(699,4)	(892,8)	193,3	(21,7%)
Totale Patrimonio Netto	(1.405,4)	(1.316,1)	(89,4)	6,8%
COPERTURE	(3.873,6)	(3.811,5)	(62,1)	1,6%



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AL 31/12/13

Importi in migliaia di Euro

	31.12.2013	di cui con parti correlate	31.12.2012	di cui con parti correlate	Variazione
Ricavi da vendita e prestazioni	3.473.429		3.526.264		(52.834)
Altri ricavi e proventi	97.154		86.475		10.679
Ricavi netti consolidati	3.570.583	209.482	3.612.739	214.205	(42.155)
Costo del lavoro	279.516		282.046		(2.530)
Costi esterni	2.525.043		2.635.271		(110.229)
Costi operativi consolidati	2.804.559	26.998	2.917.317	92.175	(112.759)
Proventi/(Oneri) netti da gestione rischio commodity	67		(232)		300
Margine Operativo Lordo	766.092	182.485	695.189	122.030	70.903
Ammortamenti, Accantonamenti e Svalutazioni	382.296		401.419		(19.123)
Risultato operativo	383.796	182.485	293.770	122.030	90.026
Proventi Finanziari	40.297	3	28.119	1	12.178
Oneri Finanziari	(137.724)		(148.673)		10.949
Proventi/(Oneri) da Partecipazioni	(4.762)		862		(5.623)
Risultato ante imposte	281.607	182.488	174.078	122.031	107.529
Imposte sul Reddito	128.324		88.778		39.546
Risultato netto attività in funzionamento	153.284	182.488	85.300	122.031	67.984
Risultato netto Attività Discontinue	0		0		0
Risultato Netto	153.284	182.488	85.300	122.031	67.984
Utile/(Perdita) di competenza di terzi	11.344		7.917		3.427
Risultato netto di Competenza del gruppo	141.940	182.488	77.383	122.031	64.557

La tabella sopra riportata NON contiene per il 2012 le riclassifiche economiche effettuate in ossequio a IFRS5 (ramo fotovoltaico di ARSE).



POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA AL 31/12/13

Importi in migliaia di Euro

	31.12.2013	31.12.2012	Variazioni
Attività (Passività) finanziarie non correnti	2.461	2.060	401
Attività (Passività) finanziarie non correnti infragruppo	32.328	30.899	1.429
Debiti e passività finanziarie non correnti	(2.507.623)	(2.211.609)	(296.014)
Posizione finanziaria a medio - lungo termine	(2.472.834)	(2.178.650)	(294.184)
Disponibilità liquide e titoli	589.483	423.771	165.711
Indebitamento a breve verso banche	(466.245)	(753.850)	287.605
Attività (Passività) finanziarie correnti	(141.455)	(56.898)	(84.557)
Attività (Passività) finanziarie correnti infragruppo	22.860	70.149	(47.289)
Posizione finanziaria a breve termine	4.643	(316.828)	321.471
Totale posizione finanziaria netta	(2.468.192)	(2.495.478)	27.286



PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Importi in migliaia di Euro

€ migliaia	Capitale Sociale	Riserva Legale	Altre Riserve	Utili dell'esercizio	Totale	Patrimoni o Netto di Terzi	Totale Patrimoni o Netto
Saldi al 01 gennaio 2012 Restated	1.098.899	113.731	(47.599)	71.764	1.236.795	74.662	1.311.457
Restated IAS 19	0	0	(1.519)	0	(1.519)	6	(1.513)
Saldi al 01 gennaio 2012 Restated	1.098.899	113.731	(49.118)	71.764	1.235.277	74.667	1.309.944
Utili di conto economico				77.383	77.383	7.917	85.300
Altri utili (perdite) complessivi				(30.648)	(30.648)	(637)	(31.286)
Totale utile (perdita) complessivo	0	0	0	46.735	46.735	7.279	54.014
Destinazione Risultato 2011		51.428	20.336	(71.764)	0	0	0
Distribuzione Dividendi		0	(44.635)	0	(44.635)	(3.178)	(47.813)
Variazione perimetro consolidamento		(72)	1.572	0	1.500	(1.585)	(85)
Saldi al 31 dicembre 2012 Restated	1.098.899	165.087	(71.845)	46.735	1.238.877	77.184	1.316.060

€ migliaia	Capitale Sociale	Riserva Legale	Altre Riserve	Utili dell'esercizio	Totale	Patrimoni o Netto di Terzi	Totale Patrimoni o Netto
Saldi al 01 gennaio 2013 Restated	1.098.899	165.088	(71.845)	46.735	1.238.877	77.184	1.316.060
Utili di conto economico	0	0	0	141.940	141.940	11.344	153.284
Altri utili (perdite) complessivi	0	0	0	13.360	13.360	158	13.518
Totale utile (perdita) complessivo	0	0	0	155.300	155.300	11.502	166.802
Destinazione Risultato 2012	0	5.607	41.128	(46.735)	0	0	0
Distribuzione Dividendi	0	0	(72.266)	0	(72.266)	(5.168)	(77.434)
Variazione perimetro consolidamento	0	12	711	0	722	(711)	11
Saldi al 31 dicembre 2013	1.098.899	170.707	(102.273)	155.300	1.322.633	82.806	1.405.439