





BILANCIO

CONSOLIDATO

GRUPPO ACEA

2023

DATI DI SINTESI

Qcea

LETTERA AGLI AZIONISTI

Care Azioniste, cari Azionisti,

l'anno 2023 è stato caratterizzato da elevata incertezza sull'evoluzione delle tensioni geopolitiche in est Europa e in Medio Oriente, da livelli di inflazione lontani dagli obiettivi della Banca Centrale Europea e da tassi di interesse in crescita per effetto delle politiche monetarie. Inoltre, l'incremento di fenomeni climatici estremi ha costituito e continuerà a costituire un ulteriore fattore di rischio a livello nazionale sia sull'economia sia sul nostro ecosistema. È evidente, quindi, la necessità di trovare soluzioni concrete per rispondere a tali sfide mediante un approccio industriale alla gestione delle risorse e cogliendo le opportunità che derivano dall'innovazione tecnologica e dalla digitalizzazione dei processi, per una crescita etica e sostenibile. In questo contesto sfidante i risultati 2023 del Gruppo Acea confermano il trend positivo registrato nell'ultimo trimestre del 2022, evidenziando un margine operativo lordo consolidato e una generazione di flussi di cassa operativi in crescita.

Nel 2023 il Gruppo ha proseguito la strategia focalizzata sullo sviluppo di infrastrutture sostenibili in contesti regolati a sostegno della crescita e preservando un adeguato equilibrio finanziario. Il Gruppo pone un'attenzione sempre maggiore alla crescita diligente, con forte disciplina su costi e investimenti oltre alla continua ottimizzazione della struttura finanziaria per sostenere i risultati economici e la generazione di cassa. Una leva per il raggiungimento di tali obiettivi è rappresentata dalla revisione delle strategie e delle procedure di procurement e dalla definizione di linee di azione per il contenimento del rischio di credito, attraverso la prevenzione e la gestione del portafoglio clienti. Inoltre, nei primi mesi del 2023 Acea ha emesso un Green Bond per 700 milioni di Euro, collocato ai tassi più competitivi del mercato.

I risultati operativi dell'azienda nel 2023 registrano un incremento dell'EBITDA del 7% rispetto al 2022 per un totale di 1,4 miliardi di Euro, generati per l'87% da business regolati⁽¹⁾. Gli investimenti, destinati per l'88% alle attività regolate, sono stati pari a 1,1 miliardi di Euro, in aumento del 9%, rispetto all'anno precedente. L'utile netto registra una crescita del 5% rispetto al 2022 (utile netto ricorrente in crescita del 22%), per un totale di 294 milioni di Euro.

In un contesto globale sempre più attento agli impatti ambientali e sociali, la crescita dei risultati del Gruppo è accompagnata dal continuo impegno nelle iniziative di contrasto e adattamento al cambiamento climatico, al centro della strategia aziendale e in linea con il percorso di transizione energetica intrapreso, in un approccio sistemico all'economia circolare e nel perseguimento di obiettivi sostenibili di business. L'impegno nell'integrazione degli aspetti di sostenibilità nella gestione di impresa incontra l'apprezzamento di analisti, rating e benchmark ESG. Il riscontro di Acea al Questionario Climate di CDP (già "Carbon Disclosure Project") ha permesso la classificazione della medesima nella categoria "Leadership" con un punteggio "A-", migliorando la posizione "B" dello scorso anno. È stato, inoltre, incrementato il Sustainability Solicited rating da parte dell'agenzia indipendente "Standard Ethics" con giudizio "EE+".

Acea, primo operatore nazionale nel settore idrico e leader in Europa, nel 2023 ha proseguito nella pianificazione e realizzazione di rilevanti interventi nel settore con l'avvio di progetti strategici per il Paese quali: il raddoppio dell'acquedotto del Peschiera, che rientra tra le dieci opere di interesse nazionale, per il quale sono stati stanziati 700 milioni di risorse pubbliche, e i progetti PNRR, per i quali il Gruppo si è aggiudicato finanziamenti per 680 milioni di Euro nell'Acqua. Inoltre, Acea ha continuato ad investire per la riduzione delle perdite idriche e il miglioramento della qualità dell'acqua e ha avviato partnership strategiche con Acquedotto Pugliese, Coldiretti, Bonifiche Ferraresi e l'Associazione Nazionale Bonifiche Irrigazioni e Miglioramenti Fondiari per la tutela e il riuso della risorsa idrica, con l'obiettivo di sviluppare sinergie per il riutilizzo nei settori agro-industriale ed energetico nonché per l'innovazione tecnologica. È stato, inoltre, avviato lo sviluppo del business in regioni non servite da Acea, attraverso la partecipazione a gare per il Servizio Idrico Integrato.

L'impegno si estende anche al business Reti e Illuminazione Pubblica con l'avvio del mercato dei servizi di flessibilità attraverso il progetto "RomeFlex" per lo sviluppo di una rete di distribuzione elettrica resiliente e telecontrollata. Inoltre, nel 2023 si è concluso il contenzioso pluriennale con Roma Capitale per il Servizio di Illuminazione Pubblica ed è stata presentata una

(1) Include i business regolati Acqua Italia e Reti & Smart Cities e l'area Ambiente.

proposta spontanea di project financing per la gestione, l'ammodernamento e la digitalizzazione della rete, del servizio e per l'implementazione di soluzioni innovative in ambito smart city.

Nel business Ambiente, il 1° marzo 2023, con un raggruppamento di importanti operatori nazionali e internazionali, leader nei settori di appartenenza, Acea ha presentato una manifestazione di interesse, in risposta all'Avviso pubblico indetto dal Comune di Roma relativo alla gara per la realizzazione del nuovo termovalorizzatore di Santa Palomba, aderendo a una visione strategica per lo smaltimento dei rifiuti nella Capitale e in ottica di sistema Paese.

Nel 2023 Acea ha mantenuto e rinnovato i sistemi di gestione già certificati - qualità, ambiente, sicurezza, energia e parità di genere - conseguendo anche la certificazione ISO 37001:2016 per il proprio "Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione" e, tra le prime aziende quotate italiane, l'attestazione ISO 10004:2018 per i processi di monitoraggio e misurazione della soddisfazione del cliente.

Acea ha siglato con il Ministero dell'Interno un Protocollo Quadro Nazionale per la Tutela della Legalità per consolidare il comune impegno contro i rischi di infiltrazione criminale e di eventuali fenomeni di corruzione nei cantieri delle importanti opere strategiche che il Gruppo realizzerà nei prossimi anni.

L'Azienda ha varato una nuova organizzazione basata su tre leve: ingresso di nuove professionalità, ricambio generazionale e riconoscimento di ruoli di vertice a figure femminili. A rafforzamento dell'impegno del Gruppo verso le Persone sono stati ottenuti importanti riconoscimenti migliorando il posizionamento in diversi rating, confermando la certificazione "Top Employers" Italia per le politiche e strategie nella gestione delle risorse umane. In tema Diversity & Inclusion, Acea è stata inclusa nel "Bloomberg Gender Equality Index" per il quarto anno consecutivo.

Acea e le Organizzazioni Sindacali hanno sottoscritto il Protocollo "Carta della Persona e della Partecipazione", intesa che

La Presidente
Barbara Marinali



ha l'obiettivo di rafforzare le relazioni tra le parti, valorizzando il coinvolgimento e mettendo al centro le persone. Il Gruppo è fortemente impegnato nella tutela dei diritti fondamentali delle persone promuovendo il pieno rispetto dei diritti umani nelle attività gestite, come dimostra l'approvazione della Policy sui diritti umani, applicata anche dalle Società presenti all'estero.

Quanto realizzato nel 2023 rappresenta una solida base per l'attuazione del Piano industriale, di recente approvato, che guiderà il Gruppo nei prossimi cinque anni. Il Piano, chiamato "Green Diligent Growth", prevede una significativa crescita con focalizzazione sui business regolati per rendere le infrastrutture sempre più sostenibili e resilienti, rafforzando il ruolo del Gruppo Acea quale operatore infrastrutturale in un contesto in forte evoluzione che offre importanti opportunità di sviluppo e investimento.

L'Amministratore Delegato
e Direttore Generale
Fabrizio Palermo

STRUTTURA DEL GRUPPO

LA STRUTTURA DEL GRUPPO, DISTINTA PER AREA DI BUSINESS, RISULTA COMPOSTA DALLE SEGUENTI PRINCIPALI SOCIETÀ.



ACQUA

- 96%** ACEA ATO 2
- 98%** ACEA ATO 5
- 99%** SARNESE VESUVIANO
37% GORI
- 100%** ACEA MOLISE
- 99%** OMBRONE
40% ACQUEDOTTO DEL FIORA
- 87%** ACQUE BLU ARNO BASSO
45% ACQUE
- 75%** ACQUE BLU FIORENTINE
40% PUBLIACQUA
- 48%** G.E.A.L.
- 40%** UMBRA ACQUE
- 35%** INTESA ARETINA
46% NUOVE ACQUE
- 58%** GESESA
- 51%** ADISTRIBUZIONE GAS
55% NOTARESCO GAS
- 45%** ASM TERNI
99% UMBRIADUE SERVIZI IDRICI
43% SERVIZIO IDRICO INTEGRATO



ACQUA (ESTERO)

- 100%** ACEA INTERNATIONAL
100% ACEA DOMINICANA
100% ACEA PERÙ
61% AGUAS DE SAN PEDRO
100% CONSORCIO ACEA
-ACEA DOMINICANA
44% CONSORCIO AGUA AZUL
- 51%** AGUAZUL BOGOTÀ



RETI & SMART CITIES

- 100%** ARETI



COMMERCIALE

- 100%** ACEA ENERGIA
100% UMBRIA ENERGY
100% ACEA INNOVATION
- 100%** ACEA ENERGY MANAGEMENT



PRODUZIONE

- 100%** ACEA PRODUZIONE
 - 100%** ECOGENA
 - 49%** ENERGIA
 - 100%** ACEA RENEWABLE
 - 100%** ACEA SOLAR
 - 100%** SF ISLAND
 - 100%** ACEA RENEWABLE 2
 - 100%** FERGAS SOLAR 2
 - 40%** ACEA SUN CAPITAL



AMBIENTE

- 100%** ACEA AMBIENTE
 - 100%** DEMAP
 - 90%** AS RECYCLING
 - 80%** CAVALLARI
 - 60%** MEG
 - 70%** S.E.R. PLAST
 - 70%** TECNOSERVIZI
 - 60%** FERROCART (via ASM TERNI)
 - 60%** BERG
 - 85%** AQUASER
 - 73%** ACQUE INDUSTRIALI
 - 80%** ISECO
 - 100%** ORVIETO AMBIENTE
 - 100%** DECO
 - 100%** ECOLOGICA SANGRO
- 50%** ECOMED



ENGINEERING & INFRASTRUCTURE PROJECTS

- 100%** ACEA INFRASTRUCTURE
 - 100%** SIMAM
- 100%** TECHNOLOGIES WATER SERVICES
- 44%** INGEGNERIE TOSCANE

CORPORATE HIGHLIGHTS



ACQUA

PRIMO OPERATORE

in Italia nei servizi idrici

con **10 milioni**

di abitanti serviti in Lazio,
Toscana, Umbria,
Campania e Molise



ACQUA (ESTERO)

PRESENTI CON

4 società operanti
nei servizi idrici

Circa **10 milioni** di abitanti
serviti in America Latina



RETI & SMART CITIES

TRA I PRINCIPALI

operatori in Italia
nella distribuzione dell'energia

con circa **9 TWh**

di energia distribuita



COMMERCIALE

TRA I PRINCIPALI

operatori nazionali
nel mercato dell'energia

con circa **7 TWh**

di elettricità venduta



PRODUZIONE

TRA I PRINCIPALI

operatori nazionali
nell'ambito della generazione
da fonti rinnovabili

con circa **750** GWh
di energia prodotta



AMBIENTE

PRIMARIO OPERATORE

in Italia nel Waste Management

con oltre **1,8** milioni
di tonnellate di rifiuti gestiti



ENGINEERING & INFRASTRUCTURE PROJECTS

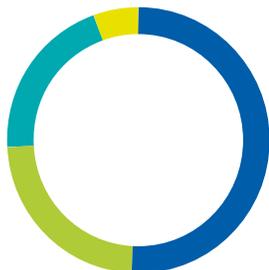
TRA I PRINCIPALI operatori in
Italia per le attività di Ingegneria

461.799 analisi
sulle acque potabili

160.862 analisi
sulle acque reflue

INVESTOR RELATIONS

CAPITALE SOCIALE DI ACEA SPA AL 31 DICEMBRE 2023



51,00% Roma Capitale

23,33% Suez

20,22% Mercato

5,45% Caltagirone

Il grafico evidenzia esclusivamente le partecipazioni superiori al 3%, così come risultanti da fonte CONSOB

ANDAMENTO DEL TITOLO ACEA NEL 2023



(ribasato a 100 al 30/12/2022)

— ACEA — FTSE MIB



FINANCIAL HIGHLIGHTS

RICAVI CONSOLIDATI

2023		4.649
2022		5.138

RISULTATO ANTE IMPOSTE

2023		475
2022		498

EBITDA

2023		1.391
2022		1.305

RISULTATO NETTO DEL GRUPPO

2023		294
2022		280

EBIT

2023		612
2022		566

INVESTIMENTI DEL GRUPPO

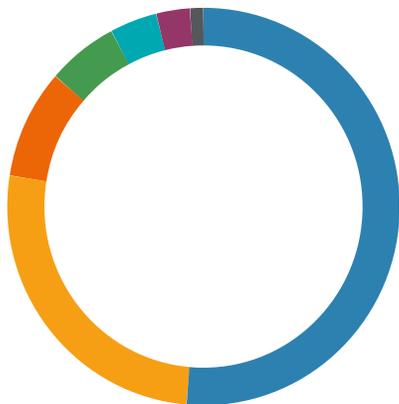
2023		993*
2022		1.001*

Dati in milioni di Euro.

* al netto degli investimenti finanziati.

EBITDA

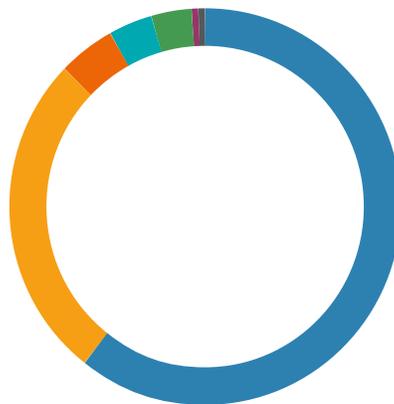
RIPARTIZIONE PER BUSINESS*



53% Acqua
27% Reti & Smart Cities
9% Commerciale
6% Ambiente
4% Produzione
3% Acqua (Estero)
1% Engineering & Infrastructure
Projects

INVESTIMENTI

RIPARTIZIONE PER BUSINESS*



61% Acqua
27% Reti & Smart Cities
5% Commerciale
4% Produzione
4% Ambiente
1% Acqua (Estero)
1% Engineering & Infrastructure
Projects

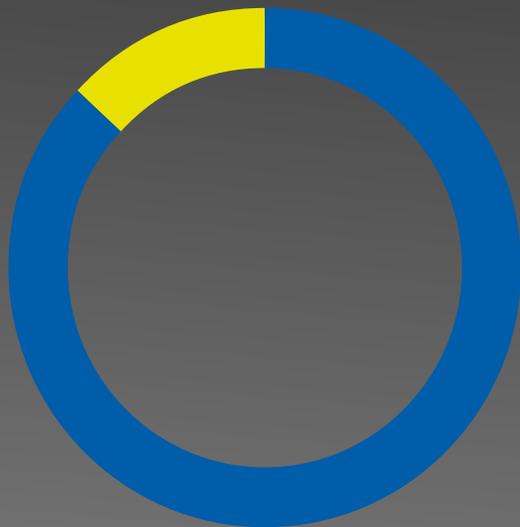
* al lordo dell'EBITDA corporate (pari a -3%).

IL MODELLO ORGANIZZATIVO

Acea ha adottato un assetto organizzativo e un modello operativo che trova fondamento nelle linee strategiche basate sulla crescita nel mercato idrico attraverso sviluppi infrastrutturali, espansione geografica, potenziamento tecnologico e tutela della risorsa idrica; sulla resilienza della rete elettrica e sulla qualità del servizio della città di Roma; sullo sviluppo di nuova capacità rinnovabile per far fronte alla transizione energetica; sulla spinta verso l'economia circolare con espansione geografica anche in sinergia con altri business. I macrosettori in cui opera ACEA sono articolati nelle aree industriali seguenti:

Acqua, Acqua (Estero), Reti & Smart Cities, Commerciale, Produzione, Ambiente, Engineering & Infrastructure Projects.

I dati che seguono sono in milioni di Euro.



87%
ATTIVITÀ
REGOLATE

13%
ATTIVITÀ
NON REGOLATE

EBITDA 2023
€ **1.391** mln



ACQUA

Il Gruppo Acea è il primo operatore italiano nel settore idrico con 10 milioni di abitanti serviti. Il Gruppo gestisce il Servizio Idrico Integrato a Roma e Frosinone e nelle rispettive province ed è presente in Toscana, Umbria, Campania e Molise. Il Gruppo è inoltre presente nel mercato della distribuzione del gas metano, prevalentemente in Abruzzo.

PRIMO OPERATORE NAZIONALE

- Circa 10 milioni di abitanti serviti e 660 milioni di metri cubi di acqua potabile erogata
- Circa 59.000 km di rete idrico-potabile e 25.200 km di rete fognaria gestiti

EBITDA +11,2%



INVESTIMENTI -0,5%*



* al netto degli investimenti finanziati.

** al lordo dell'EBITDA corporate (pari a -3%).





ACQUA (ESTERO)

Il Gruppo Acea gestisce le attività idriche in America Latina e ha come obiettivo quello di cogliere opportunità di sviluppo verso altri business riconducibili a quelli già presidiati in Italia. È presente in particolare in Honduras, Repubblica Dominicana e Perù servendo una popolazione di circa 10 milioni di abitanti. Le attività sono svolte in partnership con soci locali e internazionali, anche attraverso la formazione del personale e il trasferimento del know-how all'imprenditoria locale.

- Gestioni idriche in America Latina

EBITDA +8,3%

2023  36

2022  33

INVESTIMENTI -1,4%

2023  6

2022  6



* al lordo dell'EBITDA corporate (pari a -3%).





RETI & SMART CITIES

Il Gruppo Acea è tra i principali operatori nazionali con circa 9 TWh elettrici distribuiti a Roma. Sempre nella Capitale il Gruppo gestisce l'illuminazione pubblica e artistica con oltre 206.000 lampade. Il Gruppo ACEA è impegnato in progetti di efficienza energetica e nello sviluppo di nuove tecnologie, come le smart grid e la mobilità elettrica, attraverso la realizzazione di progetti pilota particolarmente innovativi.

TRA I PRINCIPALI OPERATORI IN ITALIA

- Energia immessa nella rete di areti: 9,8 TWh
- Smart Meter 2G installati nel 2023: 333.664
- Gestione Illuminazione Pubblica e Artistica: 205.697 punti luce

EBITDA +6,6%

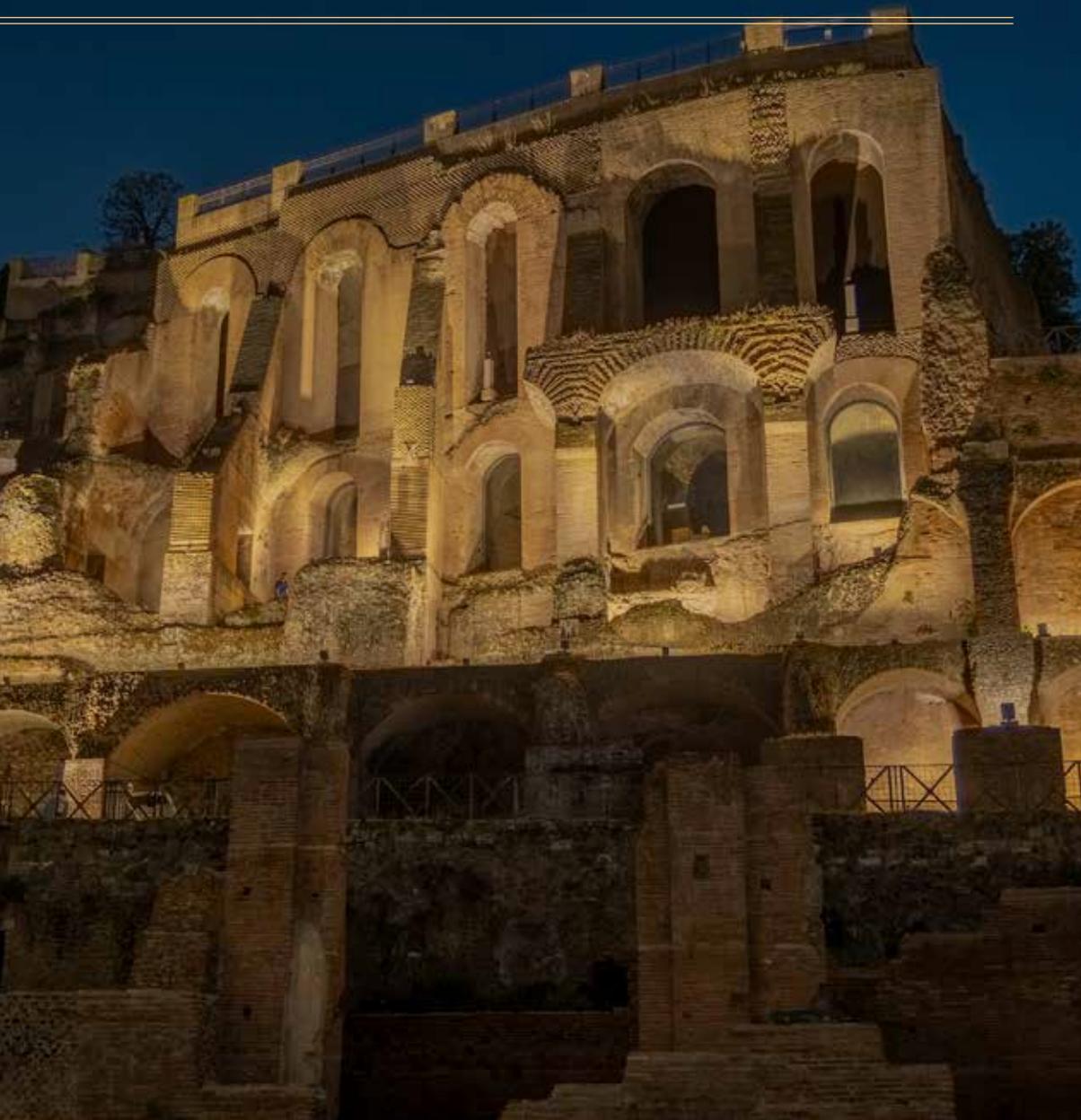


INVESTIMENTI +1,8%*



* al netto degli investimenti finanziati.

** al lordo dell'EBITDA corporate (pari a -3%).





COMMERCIALE

Il Gruppo Acea è uno dei principali player nazionali nella vendita di energia elettrica e offre soluzioni innovative e flessibili per la fornitura di elettricità e gas naturale con l'obiettivo di consolidare il proprio posizionamento di operatore dual fuel. Opera sui segmenti di mercato delle medie imprese e delle famiglie con l'obiettivo di migliorare la qualità dei servizi offerti con particolare riguardo ai canali web e social. Presidia le politiche di energy management del Gruppo. L'Area ha inoltre l'obiettivo di ricercare innovazioni e start-up per avviare progetti di sperimentazione e sviluppo in ambito tecnologico.

TRA I PRINCIPALI OPERATORI IN ITALIA

- Elettricità venduta: 6,8 TWh
- Clienti Mercato Libero: 0,64 milioni
- Clienti Mercato di Maggior Tutela: 0,51 milioni
- Clienti Tutela Graduale: 0,10 milioni
- Clienti gas: 0,31 milioni

EBITDA +43,7%



INVESTIMENTI +1,2%



* al lordo dell'EBITDA corporate (pari a -3%).



Scopri di più





PRODUZIONE

Il Gruppo Acea è tra i principali operatori nazionali nell'ambito della generazione da fonti rinnovabili ed è impegnato in progetti di efficienza energetica ed energy solution nel segmento business, particolarmente focalizzati nella ricerca di approcci innovativi nella gestione degli asset produttivi e all'implementazione di nuova capacità produttiva che riduca l'impronta carbonica del Gruppo.

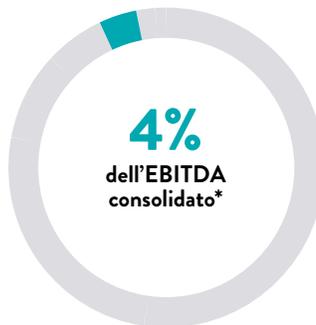
TRA I PRINCIPALI OPERATORI IN ITALIA

- Progetti di efficienza energetica
- Potenza idroelettrica: 119,3 MW
- Potenza termoelettrica: 110,7 MW
- Potenza fotovoltaico (comprese SPV): 101 MW
- Potenza fotovoltaico in sviluppo: 900 MW

EBITDA -40,0%



INVESTIMENTI +35,7%



* al lordo dell'EBITDA corporate (pari a -3%).





AMBIENTE

Il Gruppo Acea è uno dei principali player nazionale con circa 1,829 milioni di tonnellate di rifiuti, inclusi quelli intermediati, gestiti all'anno. Tra i diversi impianti di trattamento e smaltimento, gestiti e dislocati in 8 regioni, ci sono il principale termovalorizzatore e il più grande impianto di digestione anaerobica e compostaggio della Regione Lazio e il più grande impianto di Trattamento Meccanico-Biologico della Regione Abruzzo. Il Gruppo dedica particolare attenzione allo sviluppo di investimenti del business nel waste to energy e nel waste recycling, considerato ad alto potenziale, in coerenza con l'obiettivo strategico di valorizzazione ambientale ed energetica dei rifiuti, nonché nel loro recupero e riciclo nelle filiere della plastica, carta, metalli e nella produzione di compost di alta qualità.

PRIMARIO OPERATORE IN ITALIA

- Umbria, Lazio, Toscana, Piemonte, Valle d'Aosta, Veneto, Marche e Abruzzo
- 1,829 milioni di tonnellate di rifiuti gestiti all'anno.
- Energia elettrica ceduta: 311 GWh
- Biogas recuperato/prodotto: 29.003 kNm³

EBITDA -17,0%



INVESTIMENTI -15,9%



* al lordo dell'EBITDA corporate (pari a -3%).





ENGINEERING & INFRASTRUCTURE PROJECTS

Il Gruppo Acea ha sviluppato un know how all'avanguardia nella progettazione, nella costruzione e nella gestione dei sistemi idrici integrati: dalle sorgenti agli acquedotti, dalla distribuzione alla rete fognaria, alla depurazione. Sviluppa progetti di ricerca applicata, finalizzati all'innovazione tecnologica nei settori idrico, ambientale ed energetico. Particolare rilevanza è dedicata ai servizi di laboratorio e alle consulenze ingegneristiche. Il Gruppo Acea è inoltre impegnato nella progettazione e realizzazione di impianti per l'ambiente e per il trattamento delle acque e dei rifiuti.

- Analisi sulle acque potabili: 461.799
- Analisi sulle acque reflue: 160.862
- Numero ispezioni in cantiere: 14.252

EBITDA -24,8%

2023 10

2022 13

INVESTIMENTI -18,8%

2023 5

2022 6



* al lordo dell'EBITDA corporate (pari a -3%).



*SVILUPPARE E GESTIRE INFRASTRUTTURE SICURE E SOSTENIBILI.
GARANTIRE CON LE NOSTRE PERSONE ACCESSO E CIRCOLARITÀ
ALLE RISORSE FONDAMENTALI PER CITTADINI, IMPRESE E TERRITORIO.*

Il Gruppo Acea, primo operatore in Italia nel settore idrico e tra i primi operatori nei settori dell'ambiente e della distribuzione elettrica, è anche uno dei principali player nazionali nella vendita dell'energia elettrica e nell'ambito della generazione da fonti rinnovabili.

I principi ESG sono parte integrante di tutte le decisioni di business, per proseguire la strategia sostenibile del Gruppo in linea con gli obiettivi dell'Agenda 2030, ponendo al centro le persone con programmi di formazione e sviluppo professionale, all'insegna delle nuove tecnologie digitali.



Ocea