



**ACEA - Assemblea degli Azionisti 2022**

**Domande prima dell'assemblea  
ai sensi dell'art. 127-ter del TUF**

**Domande sul primo e secondo punto all'ordine del giorno:**

**Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021**

**Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2021**

*Le domande sono inviate per conto dell'azionista Fondazione Finanza Etica.*

**1. Nuovo impianto di potabilizzazione dell'acqua del Tevere**

Nel 2021, l'importo dell'investimento calcolato per l'impianto di potabilizzazione era pari a 68.811.600,00 €.

**1.1** Confermate tale importo quest'anno o nel frattempo il quadro economico ha subito modifiche? In particolare, si è già deciso in merito all'inserimento o meno di un bacino di lagunaggio?

*Le previsioni del POS per un importo di 68.811.600,00 € non sono state ancora aggiornate. L'inserimento eventuale del bacino di lagunaggio, con un impatto significativo sul costo dell'opera, è ancora in fase di studio di fattibilità.*

**1.2** Nel 2021 Acea si auspicava che l'opera potesse beneficiare di finanziamenti pubblici, in particolare a valere sul Piano Nazionale Ripresa e Resilienza. Ci sono novità in merito all'ottenimento di finanziamenti pubblici?

*Allo stato, l'opera non ha ricevuto finanziamenti a valere sul Piano Nazionale Ripresa e Resilienza.*

**1.3** Acea si impegna a riportare annualmente, all'interno del bilancio consolidato di gruppo o del bilancio di sostenibilità, informazioni in merito allo stato di avanzamento del progetto? Se no, per quali motivi?

*Nel Bilancio consolidato non vi è un dettaglio dell'avanzamento del progetto.*

*L'unico potabilizzatore del fiume Tevere, di cui abbiamo pubblicato informazioni nella rendicontazione di sostenibilità del 2019, è quello già potenziato presso Grottarossa (PSA completato nel 2019); ulteriori cenni, sempre riguardanti l'impianto di Grottarossa, sono presenti anche nei Bilanci successivi. Non abbiamo riportato alcuna informazione relativa a nuovi impianti di potabilizzazione delle acque del fiume Tevere.*

## **2. Impianto di desalinizzazione dell'acqua marina del litorale romano**

Nel 2021, l'importo dell'investimento calcolato per l'impianto di desalinizzazione era pari a 119.445.300 €.

**2.1** Confermate tale importo quest'anno o nel frattempo il quadro economico ha subito modifiche?

Le previsioni del POS per un importo di 119.445.300 € non sono state ancora aggiornate.

**2.2** Nel 2021 Acea si auspicava che l'opera potesse beneficiare di finanziamenti pubblici, in particolare a valere sul Piano Nazionale Ripresa e Resilienza. Ci sono novità in merito all'ottenimento di finanziamenti pubblici?

Allo stato, l'opera non ha ricevuto finanziamenti a valere sul Piano Nazionale Ripresa e Resilienza.

**2.3** Acea si impegna riportare annualmente, all'interno del bilancio consolidato di gruppo o del bilancio di sostenibilità, informazioni in merito allo stato di avanzamento del progetto? Se no, per quali motivi?

Nel Bilancio consolidato non vi è un dettaglio dell'avanzamento del progetto.

Nel Bilancio di sostenibilità, in merito al desalinizzatore (che rientra in un insieme più ampio di infrastrutture strategiche oggetto di un target di sostenibilità del Piano di sostenibilità 2020-2024) non abbiamo pubblicato, ad oggi, informazioni specifiche.

## **3. Situazione finanziaria del Gruppo Acea**

**3.1** La società ha ottenuto assistenza finanziaria da governi o, in generale, pubbliche amministrazioni nel 2021, per esempio sotto forma di:

- sgravi fiscali e detrazioni di imposta;
- sussidi;
- sovvenzioni agli investimenti, alla ricerca e sviluppo e altre forme rilevanti di contributi;
- incentivi finanziari?

Se sì, qual è stato l'ammontare totale di tali forme di assistenza finanziaria nel 2021? Qual è stato, invece, l'ammontare di tali forme di assistenza finanziaria per tipologia e fonte?

Acea spa non ha usufruito di alcuna delle misure indicate nella domanda avente natura fiscale.

**3.2** La società ha ottenuto assistenza finanziaria da governi o pubbliche amministrazioni nel 2021 come conseguenza dell'emergenza pandemica da Covid-19?

Acea spa non ha fruito di alcuna agevolazione (fiscale) in conseguenza dell'emergenza pandemica.

**3.3** Acea dichiara di redarre la propria Dichiarazione consolidata non finanziaria ai sensi del D. Lgs. n. 254/2016 (Bilancio di Sostenibilità) secondo gli Standard GRI (Global Reporting Initiative).

Acea si impegna a pubblicare un GRI Index per il 2022, indicando in quali documenti aziendali e a quali pagine siano presenti le informazioni richieste dai singoli standard GRI? Se no, perché?

Il Bilancio di Sostenibilità del Gruppo Acea (Dichiarazione consolidata non finanziaria ai sensi del D. Lgs. n. 254/2016) è redatto secondo gli Standard GRI (Global Reporting Initiative). Tali Standard prevedono la presenza, all'interno del documento, dell'Indice dei contenuti GRI, che riporti le sezioni e le pagine alle quali sono presenti le informazioni previste dagli indicatori GRI.

L'Indice è pertanto disponibile ogni anno all'interno del volume pubblicato ed è presente anche nell'edizione relativa all'esercizio 2021 (si veda il Bilancio di Sostenibilità del Gruppo Acea 2021, disponibile online, pagg. 246-261).

**3.4** Acea non sembra pubblicare informazioni ai sensi dell'informativa GRI 201-4 (Assistenza finanziaria ricevuta dal governo). Si tratta di informazioni che riteniamo di estrema importanza, considerando che Acea svolge attività di interesse pubblico, quasi interamente regolamentate dalle autorità pubbliche e, allo stesso tempo, è quotata in borsa e deve rispondere anche ad investitori privati.

La società si impegna a pubblicare tali informazioni nel 2022? Se no, perché?

Le informazioni ai sensi dell'informativa GRI 201-4 sono presenti ogni anno nel Bilancio di Sostenibilità. Si veda l'Indice dei contenuti GRI (si veda il Bilancio di Sostenibilità del Gruppo Acea 2021, disponibile online, pag. 251) e la parte del documento alla quale l'indice rinvia: L'identità aziendale, pag. 81 nota 40.

**3.5** Nel 2022 i dividendi distribuiti saranno in crescita del 6,3% rispetto al 2021 (+10,63 milioni di euro in termini assoluti). Dal 2017 i dividendi agli azionisti sono saliti del 35%. La politica di dividendi evidenziata nel piano industriale 2020-2024 prevede un continuo e progressivo aumento dei dividendi fino al 2024, per un totale di 860 milioni di euro distribuibili in totale nell'arco del piano. Considerando i dividendi già staccati nel 2020 e 2021 e il dividendo che sarà staccato quest'anno (2022), qual è l'ammontare massimo dei dividendi che potrà essere distribuito, complessivamente, nel 2023 e nel 2024?

Domanda non pertinente all'OdG. Il Piano Industriale 2020-2024 prevede una distribuzione complessiva di dividendi pari a 860 milioni di euro. Nel periodo 2020-2021 sono stati distribuiti 336,5 milioni di euro. Nel 2022 saranno distribuiti 181 milioni di euro. Non sono state fornite indicazioni sui dividendi che verranno pagati nel 2023 e 2024, che rimangono prerogativa della proposta del Consiglio di Amministrazione di anno in anno.

**3.6** La società si è posta dei limiti relativi (in termini di payout ratio) nella distribuzione dei dividendi o solo dei limiti in termini assoluti (totale distribuibile nell'arco 2020-2024 in milioni di euro)? Se non si sono posti limiti in termini di payout ratio, perché si è scelto di non farlo?

Le scelte riguardo il pagamento del dividendo rimangono prerogativa della proposta

del Consiglio di Amministrazione di anno in anno. Non vi è alcun obbligo di indicare un pay-out ratio.

**3.7** Ci sono state ripercussioni sul bilancio 2021 a causa del forte aumento dei prezzi dell'energia, considerato che Acea opera in un settore energivoro?

I risultati del 2021, nonostante uno scenario tuttora complesso sia per il perdurare della pandemia che, dalla seconda metà dell'anno 2021, per la volatilità del mercato dell'energia, sono stati in crescita. Grazie alla strategia messa in atto, supportata dalla solida struttura finanziaria, Acea è stata in grado di cogliere tempestivamente le opportunità derivanti dalla ripresa economica. Il significativo incremento dell'EBITDA, che ha superato la guidance rivista al rialzo nel corso del 2021, è dovuto al positivo andamento di tutte le aree di business che hanno mostrato risultati in progressiva e costante crescita. In particolare i business di produzione di energia, in particolare da fonti rinnovabili e dal wte, hanno beneficiato dell'incremento dei prezzi derivanti dalla crescita del PUN. Questo è ancora più evidente se ci confrontiamo ad un 2020 caratterizzato invece da un PUN sotto le medie a causa dell'emergenza sanitaria.

**3.8** Quali ripercussioni sono attese per il 2022? Sono stati ipotizzati degli scenari?

Non ci aspettiamo particolari ripercussioni sul 2022 grazie ad un'attenta politica di securizzazione dei margini, come evidenziato anche dalle guidance 2022 del gruppo.

**3.9** Quali provvedimenti sono stati presi per evitare futuri aumenti tariffari causati dall'aumento del costo dell'energia?

Le leve azionabili da parte del Gruppo Acea per evitare futuri aumenti tariffari sono limitate.

Distinguendo le diverse componenti di cui è composto il costo del Kwh:

- la quota che copre i costi delle reti (trasmissione e distribuzione) è fissata da ARERA secondo criteri e metodologie ispirate all'efficienza dei gestori e alla progressiva riduzione dei costi governabili;
- la quota energia risente dell'andamento dei mercati del gas (il prezzo in Italia è nella stragrande maggioranza delle ore fissato da impianti alimentati a gas);
- la quota degli oneri generali di sistema risulta difficilmente comprimibile essendo in larga parte legata al sostegno alle fonti rinnovabili.

Lo sforzo del gruppo ACEA è quindi proteso alla sensibilizzazione dell'utenza su un uso corretto dell'energia e su iniziative che consentano efficienze nei consumi.

Contestualmente, il gruppo ACEA è fortemente impegnato, sia sul versante della transizione energetica per favorire la progressiva riduzione dell'uso di fonti fossili a favore di fonti rinnovabili, sia sul rinnovo della propria rete di distribuzione elettrica per migliorarne le prestazioni e ridurre le perdite.

**3.10** Sono stati (o saranno) messi in atto progetti di risparmio energetico e produzione di energia da fonti rinnovabili?

Il gruppo Acea ha nel piano 2020-2024 un forte impegno nella crescita della produzione di energia da fonte rinnovabile. Nel FTV in particolare è previsto il raggiungimento di una potenza installata di 750MW al 2024.

## 4. Perdite idriche

### Acea Ato 2

**4.3** Le perdite idriche globali di Acea Ato 2 sono scese dal 42,7% del 2020 al 39,8% del 2021. Il piano di sostenibilità 2020-2024 prevede che le perdite idriche di Acea Ato 2 diminuiscano del 27% a fine periodo rispetto al 2019. Nel 2019 erano pari al 44%. Ciò significa che alla fine del 2024 dovranno essere pari al 32% circa dell'immesso nel sistema acquedottistico?

Il piano di sostenibilità 2020-2024 prevede che, a fine periodo, le perdite idriche diminuiscano del 27% rispetto al 2019 in termini volumetrici, ovvero i volumi di risorsa idrica non contabilizzata. Nell'anno 2021 i volumi non contabilizzati si sono ridotti del 9% rispetto al 2020, ovvero di 27 milioni di mc, e del 14% rispetto al 2019, ovvero di oltre 42 milioni di mc.

**4.4** A quanto è ammontato l'investimento per il contenimento delle perdite idriche in Acea Ato 2 nel 2021?

Nel 2021 sono stati investiti circa 84,6 milioni di euro per il contenimento delle perdite idriche.

**4.4.1** Di quanto è aumentato o diminuito rispetto al 2020 e perché?

Gli investimenti del 2021 sono sostanzialmente in linea con quelli dell'anno precedente essendosi registrato un incremento di circa 1,5 milioni di euro rispetto al 2020.

**4.5** Come si è visto (domanda 4.3) le perdite idriche globali di Acea Ato 2 sono diminuite di 1,3 punti percentuali dal 2019 al 2020 e di 2,9 punti percentuali dal 2020 al 2021. Come si spiegano miglioramenti così contenuti?

La riduzione delle perdite idriche dal 2019 al 2021 risulta particolarmente significativa atteso che i volumi di risorsa idrica non contabilizzata si sono ridotti di oltre 40 milioni di mc, dopo essersi già ridotti di 60 milioni di mc, nel biennio precedente. Va inoltre evidenziato che l'attività di riduzione delle perdite è sempre più complessa al ridursi delle stesse oltre ad essere fortemente influenzata dai consumi dell'utenza.

**4.6** A quanto ammontano gli investimenti previsti dal Piano degli Interventi di Acea Ato 2 relativamente al periodo 2020-2021?

Il Piano degli Interventi di ACEA ATO2 prevede 652,5 milioni di euro di investimenti per il periodo 2020 – 2021, di cui 304,5 mln € per il 2020 e 348 mln € per il 2021.

**4.6.1** In quale misura gli investimenti previsti dal Piano 2021-2021 non sono stati realizzati?

Nel biennio 2020 – 2021 sono stati realizzati complessivamente 679,7 milioni di euro di investimenti, ovvero il 104,2% dell'ammontare di investimenti previsti da Piano degli Interventi.

**4.6.2** E' stata fatta un'analisi per comprendere le cause della mancata realizzazione?

Se sì, quali sono le cause?

Non applicabile.

## Acea Ato 5

**4.7** Le perdite idriche globali di Acea Ato 5 sono scese dal 68% del 2020 al 67% del 2021. Il piano di sostenibilità 2020-2024 prevede che le perdite idriche di Acea Ato 5 diminuiscano del 29,5% a fine periodo rispetto al 2019. Nel 2019 erano pari al 76,10%. Ciò significa che alla fine del 2024 dovranno essere pari al 53,66% circa dell'impresso nel sistema acquedottistico?

Il piano di sostenibilità prevede per Ato5 una riduzione dei volumi dispersi al 2024 pari al 29,5% rispetto i volumi dispersi nel 2020. Il valore del parametro M1b (le perdite idriche percentuali) è funzione anche di altri parametri, tra i quali: volumi immessi nel sistema e volumi erogati alle utenze. La diminuzione attesa dei volumi dispersi, se applicata alla formula del M1b, determina un valore delle perdite idriche del 59,5% al 2024.

**4.8** A quanto è ammontato l'investimento per il contenimento delle perdite idriche in Acea Ato 5 nel 2021?

Si riporta nel seguito un estratto del piano investimenti della Società Acea Ato5 riportante le attività che concorrono alla riduzione delle perdite idriche ed il relativo importo in M€

Descrizione investimento	2016	2017	2018	2019	2020	2021
TLC	0,054	0,025	0,297	0,59	0,58	0,049
GIS e Distrettualizzazione	1,30	1,11	1,87	1,72	1,04	1,08
Contatori	0,66	0,397	0,241	2,74	1,86	1,22
Bonifica rete	11,32	17,67	12,76	7,7	10,34	8,27
<b>TOTALE</b>	<b>13,34</b>	<b>19,20</b>	<b>15,17</b>	<b>12,75</b>	<b>13,82</b>	<b>10,62</b>

**4.8.1** Di quanto è aumentato o diminuito rispetto al 2020 e perché?

La diminuzione degli investimenti è legata alla revisione del totale investimenti realizzati nel 2021 (vedasi risposta quesito 4.11) conseguente l'approvazione da parte dell'Ente d'Ambito di una tariffa diversa da quella proposta dalla Società Acea Ato5 (che pertanto è ricorso in appello prima al TAR e quindi al Consiglio di Stato).

**4.9** Nel 2020 gli investimenti che hanno concorso alla riduzione delle perdite idriche nella rete gestita da Acea Ato 5 sono ammontati a 13,82 milioni di euro, di cui 10,34 milioni di euro in interventi di bonifica della rete. Considerata la drammatica e cronica situazione delle perdite idriche in Acea Ato 5, perché la capogruppo non decide di raddoppiare - una tantum - gli investimenti nella bonifica della rete utilizzando le risorse che sarebbero altrimenti destinate all'aumento dei dividendi (10,63 milioni di euro nel 2022)?

Il valore degli investimenti realizzabili annualmente deriva dal Piano degli Investimenti approvato dalla Conferenza dei Sindaci dell'ATO5 congiuntamente al Piano tariffario ed al Piano economico Finanziario. Il meccanismo tariffario previsto da ARERA

prevede che il Gestore riceva il riconoscimento economico degli investimenti realizzati nell'anno "a" solo due anni dopo "a+2": conseguentemente sono realizzabili solo investimenti finanziariamente sostenibili e tali da salvaguardare l'equilibrio economico-finanziario della singola gestione.

**4.10** Come si è visto (domanda 4.3) le perdite idriche globali di Acea Ato 2 sono diminuite di circa 8 punti percentuali dal 2019 al 2020 e di 1 punto percentuali dal 2020 al 2021. Come si spiega un miglioramento così significativo dal 2019 al 2020? Le due domande 4.3 e 4.10 non sono congruenti con riferimento ai valori percentuali delle perdite idriche globali.

**4.10.1** Come si spiega, invece, un miglioramento così contenuto nel 2021 rispetto al 2020?

Vedi risposta precedente.

**4.11** A quanto ammontano gli investimenti previsti dal Piano degli Interventi di Acea Ato 5 relativamente al periodo 2020-2021?

Gli investimenti totali (comprensivi anche delle opere finanziate da altri Enti) previsti dal Piano degli Investimenti approvato dalla Conferenza dei Sindaci il 10/03/2021 sono:

2020: 28,7 M€

2021: 33,6 M€

**4.11.1** In quale misura gli investimenti previsti dal Piano 2021-2021 non sono stati realizzati?

Gli investimenti totali realizzati (comprensivi anche delle opere finanziate da altri Enti) da Acea Ato5 sono i seguenti:

2020: 34,8 M€

2021: 28,7 M€

**4.11.2** E' stata fatta un'analisi per comprendere le cause della mancata realizzazione? Se sì, quali sono le cause?

La rimodulazione degli investimenti è stata conseguenza sia della approvazione tariffaria sia del ritardo maturato per l'ottenimento dei permessi necessari alla realizzazione di opere nel comparto della depurazione delle acque reflue. Per risolvere il secondo aspetto, la Società Acea Ato5 ha formalmente richiesto alla STO dell'Ambito ATO5 di accelerare l'indizione delle Conferenze dei Servizi propedeutiche all'ottenimento dei nulla osta necessari all'avvio dei lavori.

Ciò premesso, nel biennio interessato, rispetto un valore pianificato di 62,3 M€, sono stati realizzati 63,5 M€.

### **Domande di carattere generale sulle perdite idriche**

**4.12** In base a quali criteri il gruppo Acea ha definito gli obiettivi di riduzione delle perdite delle reti idriche delle controllate nel piano di sostenibilità 2020-2024? Sono stati realizzati studi comparati utilizzando come benchmark altre società del settore?

Il piano di sostenibilità 2020-2024 vigente è stato definito con il coinvolgimento diretto delle controllate. Ciascuna società, pur operando in contesti territoriali notevolmente

diversificati e con caratteristiche peculiari, attua una intensa e costante attività finalizzata al contenimento delle perdite lungo le reti di distribuzione; in particolare, oltre alla ricerca perdite, agli interventi di bonifica ed alle azioni di efficientamento del servizio di misura e a contrasto all'abusivismo, viene applicata la metodologia basata sui distretti idrici, che consente di ottimizzare le pressioni di esercizio riducendo i volumi persi. Il *Bilancio di Sostenibilità del Gruppo Acea 2021* dedica un paragrafo al tema delle perdite idriche (si vedano pagg. 211 e seguenti). Sulla base delle attività messe in campo e pianificate, le società hanno definito, nel 2020, obiettivi di medio termine (target al 2024) sfidanti e contestualizzati alle specifiche realtà territoriali gestite. Lo stato di avanzamento dei target è monitorato e pubblicato annualmente nel documento sopra richiamato. I target sono espressi in termini di riduzione dei volumi persi.

#### **4.13** Quale livello di perdite idriche si considera fisiologico per il settore?

Le perdite idriche reali fisiologiche dipendono da una moltitudine di fattori, propri dello specifico contesto territoriale, quali la numerosità e la densità degli allacciamenti di utenza, le caratteristiche orografiche e morfologiche del territorio, le pressioni di esercizio della rete, il diametro medio delle condotte. Alle perdite fisiche si aggiungono poi quelle cosiddette "apparenti", ovvero relative ai consumi autorizzati non fatturati, agli errori di misura e ai prelievi non autorizzati di risorsa.

Per tali motivazioni non è possibile definire un livello di "perdite idriche fisiologico per il settore", dal momento che l'indicatore di perdite idriche percentuali, come ampiamente dimostrato nella letteratura tecnica, non può essere utilizzato per il benchmark tra gestioni ed è fortemente influenzato dalle variazioni dei consumi di utenza.

Va infine evidenziato che la stessa attività di riduzione delle perdite comporta oneri economici, sociali ed ambientali, tali da rendere opportuna la definizione di un target di riduzione delle perdite che risulti sostenibile per la collettività.

### **Domande sugli investimenti**

#### **5. Prestazioni dei gestori idrici**

##### **Acea Ato 5**

**5.1** Le performance 2020 (ultimo dato disponibile) di Acea Ato 5 relativamente alla "Qualità contrattuale del servizio idrico integrato" (banca dati ARERA) sono deludenti relativamente ad alcuni specifici aspetti:

- attivazione della fornitura entro 5 gg solo nel 57,7% dei casi;
- comunicazione dell'esito della verifica del livello di pressione entro 10 gg solo nel 33,3% dei casi;
- comunicazione dell'esito della verifica del misuratore effettuata in loco entro 10 gg solo nel 17,3% dei casi;
- intervento per la verifica del misuratore entro 10 giorni solo nel 56,2% dei casi.
- esecuzione dell'allaccio fognario complesso entro 20 giorni solo nel 62,5% dei casi.

Quali misure sono state intraprese per migliorare la performance di Acea Ato 5 negli ambiti elencati, relativamente ai quali si sono verificate carenze significative?

Si riportano nel seguito i parametri indicati al punto 5.1 con il dato consuntivo del 2021

- attivazione della fornitura entro 5 gg: 98,5% dei casi;
- comunicazione dell'esito della verifica del livello di pressione entro 10 gg: 100% dei casi;
- comunicazione dell'esito della verifica del misuratore effettuata in loco entro 10 gg: 100% dei casi;
- intervento per la verifica del misuratore entro 10 giorni: 93% dei casi.
- esecuzione dell'allaccio fognario complesso entro 20 giorni: 62% dei casi.

Da cui si evince l'impegno profuso dalla Società nel miglioramento delle principali performance connesse alla qualità contrattuale del servizio idrico.

**5.2** Gli standard migliorativi di Acea Ato 5, ossia le prestazioni superiori agli standard minimi richiesti da ARERA, erano solamente 10 nel 2020 (ultimo dato disponibile), rispetto ai 39 di Acea Ato 2, ai 32 di Publiacqua e i 30 di Hera.

Sono previste misure per incrementare gli standard migliorativi di Acea Ato 5 nei prossimi anni? Con quali obiettivi specifici ed entro quali anni?

Nella Carta del Servizio allegata alla Convenzione di Gestione sono presenti alcuni (10 in totale) standard migliorativi rispetto la Delibera 655/2015. Al momento la Società non ha in programma l'introduzione di ulteriori parametri migliorativi che, in ogni caso, dovranno prevedere un aggiornamento della Carta del Servizio (da concertare con l'Ente d'Ambito) ed una analisi dei costi (e relativo riconoscimento tariffario degli stessi) sottesi al raggiungimento degli stessi.

### **Domande sul terzo punto all'ordine del giorno:**

#### **Relazione sulla politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti**

*Le domande sono inviate per conto dell'azionista Fondazione Finanza Etica.*

### **6. Politica di remunerazione**

**6.1** Sia nella retribuzione variabile di breve periodo sia in quella di medio-lungo è stato inserito tra i KPI un obiettivo composito di sostenibilità, con un peso pari al 10% del totale.

Viene confermato quanto indicato al presente punto come indicato all'interno della Relazione in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti.

**6.1.1** Da quali indicatori è costituito l'obiettivo composito di sostenibilità? Con quale peso all'interno dell'indicatore composito?

Si rimanda a pag. 23 della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. Ciascun componente ha il medesimo peso all'interno dell'indice composito.

**6.1.2** In quale misura sono stati raggiunti, nel 2021, i target dei singoli indicatori

inclusi nell'obiettivo composito di sostenibilità?

Il dato è contenuto all'interno dell'Executive Summary nella sezione II della Relazione in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

**6.1.3** Acea si impegna a rendere pubblici tutti gli indicatori inclusi nell'obiettivo composito, con relativi target, all'interno della relazione sulla remunerazione per il 2022? Se no, perché?

Acea si impegna a rendere pubblici gli indicatori inclusi nell'obiettivo composito.

In particolare, la Società fornisce disclosure sulla correlazione tra remunerazione e sostenibilità nella Relazione in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti in linea con le prassi di mercato. In particolare se ne trova il relativo contenuto nella Lettera del Presidente del Comitato per le Nomine e la Remunerazione e nel paragrafo 2.2.3 relativo a Sostenibilità e remunerazioni.

**6.1.4** Acea si impegna a rendere pubbliche le informazioni relative al raggiungimento (o meno) dei target dei singoli indicatori inclusi nell'obiettivo composito di sostenibilità all'interno della relazione sulla remunerazione per il 2022? Se no, perché?

I risultati sul raggiungimento dei singoli indicatori inclusi nell'obiettivo composito di Sostenibilità vengono indicati, di anno in anno, secondo lo standard identificato nell'attuale Relazione all'interno dell'Executive Summary nella sezione II.

**6.1.5** La riduzione delle perdite idriche non sembra essere inclusa tra i target da raggiungere per attivare le remunerazioni variabili dei manager. Acea si impegna a includere target precisi di riduzione delle perdite idriche nell'obiettivo composito di sostenibilità (se non vi sono già incluse) o comunque tra i criteri che attivano la remunerazione variabile dei manager?

La riduzione delle perdite idriche è inclusa tra gli obiettivi dell'indicatore composito di Sostenibilità nel piano LTIP 2021-2023, che valorizza la misurazione della performance nell'ambito del triennio di riferimento.

Si rimanda a pag. 23 della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

**6.2** La compliance con gli standard minimi di ARERA è definita come un pre-requisito per l'attribuzione della componente variabile della remunerazione? Se non lo è, per quali motivi?

La componente variabile della remunerazione è strettamente collegata, sia nel breve che nel lungo periodo, al Piano Industriale il quale include al suo interno il rispetto e la compliance degli standard minimi di ARERA.

In ogni caso, il rispetto degli standard ARERA non è direttamente correlato alle politiche monetarie.

**6.2.1** Se non lo è, Acea si impegna a inserirlo come pre-requisito per l'attribuzione della componente variabile della remunerazione?

Il Comitato per le Nomine e la Remunerazione ha lavorato alla definizione dei possibili elementi della retribuzione variabile, in linea con le best practice di mercato.