



COMUNICATO STAMPA
ACEA: APPROVATI IL PROGETTO DI BILANCIO, IL BILANCIO CONSOLIDATO 2015
E IL PIANO INDUSTRIALE 2016-2020

RISULTATI 2015:

RAGGIUNTI TUTTI GLI OBIETTIVI DEL 2015

- **EBITDA 732,0 milioni di Euro (717,7 milioni di Euro nel 2014)**
- **EBIT 386,5 milioni di Euro (390,4 milioni di Euro nel 2014)**
- **Utile netto 175,0 milioni di Euro (162,5 milioni di Euro nel 2014)**
- **Investimenti 428,9 milioni di Euro (318,5 milioni di Euro nel 2014)**
- **Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2015 -2.010,1 mln di Euro (in flessione di 79,0 mln di Euro rispetto al 2014 e di 120,7 mln di Euro rispetto al 30 settembre 2015)**

All'Assemblea degli Azionisti sarà proposta la distribuzione di un dividendo di competenza 2015 pari a 0,50 Euro per azione (*payout* 59%, determinato sull'utile netto prima delle attribuzioni a terzi), in crescita di oltre l'11% rispetto al 2014.

PIANO INDUSTRIALE 2016-2020

CONFERMATA LA FOCALIZZAZIONE SULLE ATTIVITA' REGOLATE, SULL'INNOVAZIONE, RAZIONALIZZAZIONE ED EFFICIENZA DEI PROCESSI INTERNI E SULL'OTTIMIZZAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE

- **EBITDA: crescita media annua 2015-2020 +4,0%**
- **ROIC *pre-tax* al 2020: \approx 12%**
- **Aumento degli obiettivi di efficienza: 94 mln di Euro in arco Piano, prevalentemente relativi al progetto Acea 2.0 con risparmi ricorrenti dal 2020 pari a circa 40 milioni di Euro/anno**
- **Posizione Finanziaria Netta/EBITDA al 2020: 2,5x**
- **Investimenti complessivi nel quinquennio: 2,4 mld di Euro**
- **Crescita media annua 2015-2020 del DPS compresa in un *range* del 3%-6%**

Roma, 14 marzo 2016 – L'11 marzo 2016, il Consiglio di Amministrazione di Acea SpA, presieduto da Catia Tomasetti, ha approvato il progetto di Bilancio, il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2015, il Bilancio di Sostenibilità 2015 e il Piano Industriale del Gruppo relativo al periodo 2016-2020.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti sarà convocata per i giorni 28 aprile e 5 maggio 2016, rispettivamente in prima e seconda convocazione, per deliberare, tra l'altro, in merito all'approvazione del Bilancio e alla destinazione del risultato di esercizio.

La documentazione relativa all'approvazione del Bilancio 2015 e le Relazioni sugli altri punti all'Ordine del Giorno, previste dalla normativa vigente, saranno messe a disposizione del pubblico nei termini di legge.

"L'importante programma di razionalizzazione societaria e ottimizzazione dei processi operativi – ha commentato Catia Tomasetti, Presidente di Acea – consentirà di migliorare ulteriormente la qualità dei servizi e i rapporti con la clientela, aumentando la competitività della Società. Le risorse generate, il radicamento nei territori di riferimento e il forte impegno del Management permetteranno al Gruppo di affrontare nuove sfide e di cogliere le opportunità che si presenteranno nel prossimo futuro nei settori di attività, oggi in rilevante e profonda evoluzione".

"Nel 2015 è proseguito il percorso di crescita avviato e abbiamo raggiunto tutti gli obiettivi che ci eravamo prefissati – ha sottolineato Alberto Irace, Amministratore Delegato di Acea. Lo sviluppo tecnologico di Acea 2.0 ha già evidenziato i primi risultati e permetterà di conseguire in futuro ulteriori significativi miglioramenti sia in termini di efficienza operativa che di ottimizzazione del capitale circolante, consentendo alla Società di rispondere tempestivamente ai cambiamenti del contesto operativo e alla trasformazione che interessa tutto il settore delle utilities. Grazie al nuovo modello operativo, Acea si propone di raggiungere i massimi livelli di qualità ed efficienza e di cogliere le conseguenti opportunità di mercato e regolatorie. Gli obiettivi del Piano si basano su assunzioni prudenti e riguardano, essenzialmente, la crescita per linee interne, grazie ad un realistico programma di



efficientamento ed investimenti. Il Piano finanzia un importante livello di investimenti e una crescita della remunerazione agli Azionisti, mantenendo una struttura finanziaria solida e flessibile”.

RISULTATI 2015

HIGHLIGHTS ECONOMICO-FINANZIARI

(mln di Euro)	2014	2015	Var. %
Ricavi consolidati	3.038,3	2.917,3	-4,0%
EBITDA	717,7	732,0	+2,0%
EBIT	390,4	386,5	-1,0%
Risultato prima delle imposte	289,8	296,4	+2,3%
Risultato del Gruppo (prima delle attribuzioni a terzi)	168,9	181,5	+7,5%
Risultato del Gruppo (dopo le attribuzioni a terzi)	162,5	175,0	+7,7%
DPS (euro)	0,45	0,50	+11,1%

(mln di Euro)	2014	2015	Var. %
Investimenti	318,5	428,9	+34,7%

(mln di Euro)	2014	9M15	2015	Var. %	Var. %
	(a)	(c)	(b)	(b/a)	(b/c)
Indebitamento Finanziario Netto	2.089,1	2.130,8	2.010,1	-3,8%	-5,7%
Patrimonio Netto	1.502,4	1.553,8	1.596,1	+6,2%	+2,7%
Capitale investito	3.591,5	3.684,6	3.606,2	+0,4%	-2,1%

RISULTATI 2015 DEL GRUPPO ACEA

Il **Margine Operativo Lordo (EBITDA)** del 2015 ammonta a 732,0 milioni di Euro, in aumento di 14,3 milioni di Euro (+2,0%) rispetto al 2014, grazie anche alle misure intraprese in termini di efficientamento della gestione, attraverso la razionalizzazione e l'innovazione dei processi operativi.

Alla formazione dell'EBITDA complessivo concorrono:

- **Ambiente per l'8%** - l'EBITDA dell'area è pari a 57,4 milioni di Euro, in aumento del 5,3% rispetto al 2014. L'andamento del Margine è influenzato positivamente dalle maggiori quantità di energia elettrica ceduta dagli impianti di ARIA e negativamente dal fermo di Kyklos da luglio 2014. A fine dicembre, la Società ha ottenuto il completo dissequestro dell'impianto.
- **Energia per il 15%** - l'EBITDA del comparto si riduce del 3,3% a 107,9 milioni di Euro. L'attività di vendita registra una variazione negativa nonostante l'aumento del margine del servizio di maggior tutela per la revisione della tariffa di commercializzazione, a causa dell'iscrizione di componenti non ricorrenti relative ad esercizi precedenti. La continua attenzione all'ottimizzazione del portafoglio clienti, in termini di espansione nel settore *mass market* (clienti domestici e *small business*), ha consentito di migliorare la qualità del credito.
L'EBITDA della generazione risente della flessione dei prezzi dell'energia e di una lieve riduzione delle quantità prodotte, effetti compensati dal consolidamento nel 2015 dell'attività fotovoltaica.
- **Idrico per il 42%** - l'EBITDA dell'area Idrico passa da 292,2 milioni di Euro del 2014 a 310,8 milioni di Euro nel 2015 (+6,4%). La variazione risente positivamente dell'efficientamento dei processi operativi, degli incrementi tariffari nonché della crescita del risultato delle società consolidate a patrimonio netto. Tali effetti positivi hanno più che compensato l'impatto negativo derivante dall'iscrizione nel 2014 di alcune componenti positive straordinarie relative ad Acea ATO2, riguardanti essenzialmente conguagli pregressi.
- **Reti per il 35%** - L'EBITDA dell'area Reti aumenta dello 0,9% a 255,7 milioni di Euro, principalmente per effetto dell'efficienza operativa conseguita nell'attività di distribuzione elettrica che ha più che compensato il deconsolidamento nel 2015 dell'attività fotovoltaica.

Il **Risultato Operativo (EBIT)**, pari a 386,5 milioni di Euro, segna una leggera flessione rispetto al 2014, a causa dell'aumento degli ammortamenti (per effetto della crescita degli investimenti, anche nell'*Information Technology*) e degli accantonamenti, parzialmente compensato dalla riduzione delle svalutazioni crediti grazie al miglioramento della gestione del credito nel suo complesso.

L'**utile netto del Gruppo, dopo le attribuzioni a terzi**, è pari a 175,0 milioni di Euro e aumenta del 7,7% rispetto al 2014. L'adeguamento della fiscalità differita influenza negativamente sia il 2014 che il



2015: nel precedente esercizio era stato iscritto un onere di 17,1 milioni di Euro in conseguenza dell'abolizione per incostituzionalità dell'addizionale IRES (c.d. Robin Hood Tax); nel 2015 è stato registrato un onere di 19,9 milioni di Euro che tiene conto della riduzione dell'aliquota IRES a partire dal 2017 (Legge di Stabilità 2016). Al netto di tale componente negativa non ricorrente, le imposte si riducono di circa 9 milioni di Euro, grazie all'effetto positivo derivante dall'eliminazione dell'addizionale IRES e dalla deducibilità ai fini IRAP del costo per i dipendenti assunti con contratto a tempo indeterminato.

Il *tax rate* del 2015 è pari al 38,7% (41,7%% nel 2014).

Nel corso del 2015, Acea ha realizzato **investimenti** per 428,9 milioni di Euro, in aumento del 34,7% rispetto al 2014. Tali investimenti, che per circa l'84% si riferiscono ad attività regolate, sono ripartiti nel seguente modo: Idrico 204,4 milioni di Euro; Reti 156,2 milioni di Euro; Energia 30,6 milioni di Euro; Ambiente 25,9 milioni di Euro; Capogruppo 11,8 milioni di Euro.

La **Posizione Finanziaria Netta** (PFN) del Gruppo al 31 dicembre 2015, negativa per 2.010,1 milioni di Euro, si riduce rispetto al 31 dicembre 2014 di 79,0 milioni di Euro. La positiva variazione conferma i progressi conseguiti in termini di ottimizzazione del circolante, grazie soprattutto al miglioramento delle *performance* di incasso dei crediti.

Il **rapporto Posizione Finanziaria Netta/EBITDA** si riduce da 2,9x del 2014 a 2,7x a fine 2015.

La struttura finanziaria del Gruppo Acea evidenzia una posizione debitoria prevalentemente sul lungo termine (vita media 6,9 anni), regolata per il 72% a tasso fisso al costo medio globale del 3,3%.

In considerazione dei risultati conseguiti nel 2015, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti il pagamento di un dividendo ordinario pari a 0,50 Euro per azione (corrispondente ad un *payout* del 59% determinato sull'utile netto consolidato prima delle attribuzioni a terzi).

GUIDANCE 2016

A parità di perimetro di attività, Acea si aspetta per l'anno in corso:

- un aumento dell'EBITDA compreso tra il 2% e il 4%. Un aggiornamento più puntuale della *guidance* sarà fornito a giugno, in quanto - nel settore idrico - le nuove componenti tariffarie relative alla "qualità" troveranno una prima concreta applicazione tra marzo e aprile.
- Investimenti pari a circa 500 milioni di Euro.
- Un indebitamento finanziario netto a fine anno compreso tra 2,1 e 2,2 miliardi di Euro.

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti sarà convocata per i giorni 28 aprile e 5 maggio 2016, rispettivamente in prima e seconda convocazione, per l'approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 e la presa d'atto del Bilancio consolidato e delle Relazioni allegate.

Come già evidenziato, il Consiglio di Amministrazione intende proporre all'Assemblea degli Azionisti la distribuzione di un dividendo pari a 0,50 Euro per azione.

Il dividendo, cedola nr. 17, sarà messo in pagamento a partire dal 22 giugno 2016 con stacco cedola in data 20 giugno e *record date* il 21 giugno.

PIANO INDUSTRIALE 2016-2020

Il nuovo Piano conferma la focalizzazione della strategia sulle attività regolate, sull'innovazione e razionalizzazione dei processi interni, nonché sulla qualità del servizio. Le previsioni tengono conto del nuovo quadro regolatorio della distribuzione elettrica e idrica, con conseguente ottimizzazione dell'allocazione delle risorse nelle aree di *business* maggiormente redditizie. Sono, inoltre, ipotizzate un'accelerazione e un incremento degli obiettivi di efficienza soprattutto con riferimento al progetto Acea 2.0.

Il Piano ha l'ambizione di fare di Acea una *best practice* europea in termini di efficienza operativa e conseguente ottimizzazione del capitale circolante.



Il *business plan*, per il prossimo quinquennio, si basa sulle seguenti principali linee strategiche:

1. crescita/consolidamento delle attività regolate, che generano attualmente circa il 77% dell'EBITDA consolidato.
2. Miglioramento della qualità dei servizi e centralità del cliente, da conseguire anche attraverso l'innovazione tecnologica e l'ampliamento dei canali di contatto.
3. Forte *commitment* orientato all'efficienza organizzativa (semplificazione della struttura del Gruppo) e operativa (importante sviluppo dei sistemi informativi con particolare riguardo a quelli di fatturazione, nonché all'introduzione del *Work Force Management*).
4. Consolidamento/sviluppo degli impianti di trattamento rifiuti e di compostaggio.
5. Ottimizzazione del capitale circolante e miglioramento dei *ratio* finanziari.
6. Sviluppo sostenibile sia in termini ambientali che economico-finanziari.

Sulla base delle linee strategiche sopra descritte, il Piano del Gruppo Acea si prefigge i seguenti *target*:

- Investimenti 2016-2020: 2,4 miliardi di Euro, di cui circa l'80% destinato ai *business* regolati. Il nuovo Piano prevede, in confronto al precedente un'accelerazione degli investimenti nelle Reti rispetto all'area Idrico, in ragione delle diverse remunerazioni riconosciute.
Gli investimenti comprendono le attività di rinnovamento e mantenimento delle reti, degli impianti e dei sistemi informativi e, nell'Area Ambiente, la realizzazione di progetti già autorizzati.
- EBITDA CAGR 2015-2020: +4,0%
- Efficienze in arco Piano: 94 milioni di Euro, prevalentemente relativi al progetto Acea 2.0 con *saving* ricorrenti dal 2020 pari a circa 40 milioni di Euro/anno
- Roic pre-tax al 2020: \cong 12%
- Rapporto Posizione Finanziaria Netta/EBITDA in flessione da 2,7x del 2015 a 2,5x nel 2020
- Capitale Investito Netto al 2020: 4,2 miliardi di Euro

GRUPPO ACEA (mln di Euro)	2015	2019 Precedente Piano	2019 Piano	2020 Piano
EBITDA	732	864	882	890
Utile netto (prima delle attribuzioni a terzi)	182	247	261	276
Indebitamento Finanziario Netto	2.010	2.251	2.416	2.252
Indebitamento Finanziario Netto/EBITDA	2,7x	2,6x	2,7x	2,5x

Il Piano, inoltre, non include i positivi effetti che potrebbero derivare da:

- acquisizioni di partecipazioni in società idriche italiane nei territori di riferimento;
- processo di consolidamento, con focus sulle Regioni *core*, promosso dal Governo e dalla nuova regolazione approvata dall'Autorità di settore (AEEGSI);
- acquisizioni di partecipazioni in società idriche in America Latina.

OBIETTIVI DEL PIANO 2016-2020 PER AREA INDUSTRIALE

Ambiente – Acea è attualmente il 6° operatore nazionale nel settore dell'Ambiente per volume di rifiuti trattati, con una quota del 2,4% del mercato nazionale. La Società gestisce solo il segmento finale del ciclo dei rifiuti relativo alle attività di smaltimento.

Il posizionamento strategico di Acea e il contesto di riferimento, caratterizzato da criticità e *gap* impiantistici nelle regioni presidiate (Lazio, Toscana e Umbria), offrono interessanti opportunità di crescita e consolidamento.

L'obiettivo del Piano Industriale è diventare entro il 2020 il 3° operatore italiano, grazie, soprattutto, al potenziamento degli impianti esistenti.

In tale Area, le linee di crescita prevedono principalmente:

- il *revamping* della linea 1 dell'impianto WTE di San Vittore del Lazio, il cui completamento è previsto per la fine dell'anno corrente;
- il potenziamento/sviluppo di impianti di compostaggio.

Investimenti 2016-2020: 262 milioni di Euro

EBITDA CAGR 2015-2020: +9,8%

Capitale Investito Netto al 2020: 360 milioni di Euro



AMBIENTE	2015	<i>2019 Precedente Piano</i>	2019 Piano	2020 Piano
EBITDA (mln Euro)	57	114	113	91
Indebitamento Finanziario netto (mln Euro)	188	269	313	302
Trattamento e smaltimento (/000 tonn.)	765	1.811	2.156	2.083

Energia – Acea è tra i principali operatori nazionali nella vendita di energia elettrica, con una quota di mercato del 4%.

La Società pone al centro del Piano Industriale il continuo miglioramento della qualità dei servizi erogati e la relazione con i clienti. A tal fine, grazie all'utilizzo della piattaforma tecnologica Acea 2.0, sarà introdotto un nuovo sistema di fatturazione e di CRM e saranno efficientati i processi e i costi di struttura. E', inoltre, previsto l'ammodernamento degli impianti di produzione.

In tale Area, le linee strategiche prevedono essenzialmente:

- una moderata crescita della base clienti, mantenendo il focus sui territori *core*;
- lo sviluppo di iniziative di efficienza energetica.

Investimenti 2016-2020: 159 milioni di Euro

EBITDA CAGR 2015-2020: +5,0%

Capitale Investito Netto al 2020: 491 milioni di Euro

ENERGIA	2015	<i>2019 Precedente Piano</i>	2019 Piano	2020 Piano
EBITDA (mln Euro)	108	123	127	138
- Vendita	74	73	84	92
- Produzione	34	50	43	46
Indebitamento Finanziario netto (mln Euro)	287	260	239	152
Produzione di elettricità (GWh)	470	600	554	620
Vendita di elettricità (GWh)	9.419	8.659	7.520	7.559
Vendita di gas (mln mc)	126	155	144	155

Idrico – Acea è *leader* nel settore idrico italiano per volumi erogati e popolazione servita.

Le previsioni del nuovo Piano includono l'impatto derivante:

- dalle novità tariffarie introdotte dall'AEEGSI con l'approvazione del ciclo regolatorio 2016-2019, che prevede, tra l'altro, l'aumento dell'*unpaid ratio* e l'introduzione del fattore legato alla qualità commerciale che potrebbe premiare Operatori efficienti come Acea;
- dall'avvio del *Work Force Management* (in Acea ATO2 il primo *go-live* si è concluso lo scorso 28 settembre), che consente un recupero di efficienza grazie alla gestione integrata e ottimizzata mediante soluzioni tecnologiche delle attività relative alla pianificazione, schedulazione ed esecuzione dei lavori sulle reti/impianti;
- dall'ammodernamento della rete, introducendo nuove tecnologie e migliorando il livello di depurazione;
- da sviluppi all'estero, in particolare in America Latina, sfruttando il know how acquisito tramite l'utilizzo del WFM nelle gestioni idriche italiane.

Investimenti 2016-2020: 1.042 milioni di Euro.

EBITDA CAGR 2015-2020: +4,1%

RAB (relativa ad ATO2 Lazio Centrale e ATO5 Frosinone) al 2020: 1,5 Miliardi di Euro (1,1 Miliardi di Euro nel 2015)

IDRICO	2015	<i>2019 Precedente Piano</i>	2019 Piano	2020 Piano
EBITDA (mln Euro)	311	357	370	380
Indebitamento Finanziario netto (mln Euro)	537	637	686	653



Reti – Acea è tra i principali operatori nazionali nel settore della distribuzione di energia elettrica. L'obiettivo del Piano è quello di migliorare il livello di qualità del servizio, massimizzando l'efficienza operativa.

Nell'area Reti, il *business plan* tiene conto:

- della nuova regolazione tariffaria, approvata dall'AEEGSI, relativa al ciclo tariffario 2016-2023, articolato in due sub-periodi (2016-2019; 2020-2023);
- il completamento del progetto Acea 2.0 (*go-live* del WFM nel 2016), con l'obiettivo di gestire le reti con tecnologie omogenee e processi standardizzati, ottimizzando il costo di gestione dei sistemi e massimizzando l'efficienza dei processi;
- il proseguimento dell'ammodernamento della rete di distribuzione di Roma in un'ottica di "Smart City";
- lo sviluppo dell'attività di illuminazione pubblica.

Investimenti 2016-2020: 878 milioni di Euro

EBITDA CAGR 2015-2020: +1,6%

RAB al 2020: 1,7 Miliardi di Euro (1,4 Miliardi di Euro nel 2015)

RETI	2015	<i>2019 Precedente Piano</i>	2019 Piano	2020 Piano
EBITDA (mln Euro)	256	270	269	277
Indebitamento Finanziario netto (mln Euro)	582	864	893	900
Elettricità distribuita (GWh)	10.557	10.532	10.677	10.701

Corporate – L'implementazione del progetto Acea 2.0 e il proseguimento delle azioni finalizzate al contenimento dei costi - quali l'*insourcing* e la riorganizzazione societaria - consentiranno alla Capogruppo di confermare, in arco Piano, un sostanziale pareggio dell'EBITDA. Gli investimenti previsti nei prossimi cinque anni, quasi del tutto finalizzati all'innovazione tecnologica, sono pari a 54 milioni di Euro.

Il *business plan* 2016-2020 conferma una forte attenzione alla creazione di valore per gli Azionisti. La politica dei dividendi prevede una crescita media annua del DPS, in arco Piano, compresa tra il 3% e il 6%. Tale politica riflette un *payout* mediamente pari al 50%-60%.

In allegato le seguenti tabelle:

- A LIVELLO CONSOLIDATO: CONTO ECONOMICO AL 31.12.2015, STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2015, PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA AL 31.12.2015.

Oggi, 14 marzo 2016, alle ore 17:30 (ora italiana) si terrà una conference call per illustrare i risultati al 31 dicembre 2015 e il Piano Industriale 2016-2020. In concomitanza con l'avvio della conference call, il materiale di supporto sarà reso disponibile nel sito www.aceaspa.it.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei Documenti Contabili Societari Demetrio Mauro dichiara, ai sensi dell'articolo 154-bis, 2° comma del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Acea SpA

Investor Relations
Tel. +39 06 57991

investor.relations@aceaspa.it

Indirizzo Internet della Società: www.aceaspa.it

Ufficio Stampa

Tel. +39 06 57993718/70

ufficio.stampa@aceaspa.it



PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO AL 31/12/2015

Importi in migliaia di Euro

	31.12.2015	31.12.2014	Variazione	Variazione %
Ricavi da vendita e prestazioni	2.800.570	2.931.592	(131.021)	(4,5%)
Altri ricavi e proventi	116.748	106.661	10.087	9,5%
Ricavi netti consolidati	2.917.318	3.038.253	(120.934)	(4,0%)
Costo del lavoro	211.157	229.543	(18.387)	(8,0%)
Costi esterni	2.002.709	2.109.768	(107.059)	(5,1%)
Costi operativi consolidati	2.213.865	2.339.311	(125.446)	(5,4%)
Proventi/(Oneri) netti da gestione rischio commodity	0	(47)	47	(100,0%)
Proventi/(Oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria	28.501	18.822	9.679	51,4%
Margine Operativo Lordo	731.954	717.716	14.238	2,0%
Ammortamenti, Accantonamenti e Svalutazioni	345.489	327.273	18.217	5,6%
Risultato operativo	386.465	390.444	(3.979)	(1,0%)
Proventi Finanziari	20.163	28.170	(8.008)	(28,4%)
Oneri Finanziari	(111.246)	(129.348)	18.103	(14,0%)
Proventi/(Oneri) da Partecipazioni	1.010	527	484	91,8%
Risultato ante imposte	296.392	289.793	6.599	2,3%
Imposte sul Reddito	114.847	120.874	(6.027)	(5,0%)
Risultato Netto	181.545	168.919	12.626	7,5%
<i>Utile/(Perdita) di competenza di terzi</i>	6.553	6.460	93	1,4%
Risultato netto di Competenza del gruppo	174.992	162.459	12.533	7,7%
Utile (perdita) per azione (in euro)				
<i>di base</i>	0,8217	0,7628	0,0588	
<i>Diluito</i>	0,8217	0,7628	0,0588	



PROSPETTO DI STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO AL 31/12/2015

Importi in migliaia di Euro

ATTIVITA'	31.12.2015	31.12.2014	Variazione
Immobilizzazioni Materiali	2.087.324	2.031.410	55.914
Investimenti Immobiliari	2.697	2.819	(122)
Avviamento	155.381	150.772	4.608
Concessioni	1.520.304	1.398.571	121.733
Altre immobilizzazioni Immateriali	104.696	85.284	19.411
Partecipazioni in controllate e collegate	247.490	224.767	22.722
Altre partecipazioni	2.750	2.482	267
Imposte differite Attive	274.577	296.224	(21.647)
Attività Finanziarie	31.464	34.290	(2.826)
Altre Attività	39.764	43.972	(4.208)
ATTIVITA' NON CORRENTI	4.466.446	4.270.593	195.853
Rimanenze	26.623	29.229	(2.606)
Crediti Commerciali	1.098.674	1.259.920	(161.247)
Altre Attività Correnti	130.675	141.467	(10.792)
Attività per imposte correnti	75.176	99.843	(24.667)
Attività Finanziarie Correnti	94.228	92.130	2.098
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	814.653	1.017.967	(203.314)
ATTIVITA' CORRENTI	2.240.030	2.640.556	(400.526)
Attività non correnti destinate alla vendita	497	497	0
TOTALE ATTIVITA'	6.706.972	6.911.645	(204.673)

PASSIVITA'	31.12. 2015	31.12.2014	Variazione
Patrimonio Netto			
capitale sociale	1.098.899	1.098.899	0
riserva legale	87.908	176.119	(88.211)
altre riserve	(350.254)	(477.826)	127.572
utile (perdita) relativa a esercizi precedenti	512.381	470.915	41.465
utile (perdita) dell'esercizio	174.992	162.459	12.533
Totale Patrimonio Netto del Gruppo	1.523.924	1.430.566	93.359
Patrimonio Netto di Terzi	72.128	71.825	304
Totale Patrimonio Netto	1.596.053	1.502.391	93.662
Trattamento di fine rapporto ed altri piani a benefici definiti	108.630	118.004	(9.374)
Fondo per rischi ed oneri	189.856	168.644	21.212
Debiti e passività Finanziarie	2.688.435	3.040.712	(352.277)
Altre passività	184.100	177.990	6.110
Fondo imposte differite	87.059	93.284	(6.225)
PASSIVITA' NON CORRENTI	3.258.079	3.598.633	(340.554)
Debiti fornitori	1.245.257	1.249.366	(4.109)
Altre passività correnti	306.052	287.259	18.793
Debiti finanziari	259.087	189.957	69.131
Debiti Tributari	42.346	83.941	(41.595)
PASSIVITA' CORRENTI	1.852.741	1.810.522	42.219
Passività direttamente associate ad attività destinate alla vendita	99	99	0
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	6.706.972	6.911.645	(204.673)



PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Importi in migliaia di Euro

	Capitale Sociale	Riserva Legale	Altre Riserve	Utili dell'esercizio	Totale	Patrimonio Netto di Terzi	Totale Patrimonio Netto
Saldi al 1° gennaio 2014 <i>Restated</i>	1.098.899	167.353	(98.920)	155.300	1.322.633	84.195	1.406.827
Utili di conto economico	0	0	0	162.459	162.459	6.460	168.919
Altri utili (perdite) complessivi	0	0	0	(22.292)	(22.292)	(1.200)	(23.492)
Totale utile (perdita) complessivo	0	0	0	140.167	140.167	5.260	145.427
Destinazione Risultato 2013	0	4.619	150.681	(155.300)	0	0	0
Distribuzione Dividendi	0	0	(36.204)	0	(36.204)	(7.648)	(43.852)
Variazione perimetro consolidamento	0	4.147	(177)	0	3.970	(9.982)	(6.012)
Saldi al 31 dicembre 2014	1.098.899	176.119	15.381	140.167	1.430.566	71.825	1.502.391

	Capitale Sociale	Riserva Legale	Altre Riserve	Utili dell'esercizio	Totale	Patrimonio Netto di Terzi	Totale Patrimonio Netto
Saldi al 1° gennaio 2015	1.098.899	176.119	15.381	140.167	1.430.566	71.825	1.502.391
Utili di conto economico	0	0	0	174.992	174.992	6.553	181.545
Altri utili (perdite) complessivi	0	0	0	6.592	6.592	1.236	7.829
Totale utile (perdita) complessivo	0	0	0	181.584	181.584	7.789	189.374
Destinazione Risultato 2014	0	0	140.167	(140.167)	0	0	0
Distribuzione Dividendi	0	0	(95.647)	0	(95.647)	(5.477)	(101.123)
Variazione perimetro consolidamento	0	0	7.421	0	7.421	(2.009)	5.412
Altre Variazioni	0	(88.211)	88.211	0	0	0	0
Saldi al 31 dicembre 2015	1.098.899	87.908	155.533	181.584	1.523.924	72.128	1.596.053



STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AL 31/12/2015

Importi in migliaia di Euro

STATO PATRIMONIALE	31.12.2015	31.12.2014	Variazione
CIRCOLANTE NETTO	(262.505)	(90.106)	(172.399)
Crediti correnti	1.098.674	1.259.920	(161.247)
- di cui Utenti/clienti	1.005.113	1.162.973	(157.859)
- di cui Roma Capitale	63.679	67.231	(3.553)
Rimanenze	26.623	29.229	(2.606)
Altre attività correnti	205.852	241.310	(35.459)
Debiti correnti	(1.245.257)	(1.249.366)	4.109
- di cui Fornitori	(1.092.264)	(1.130.158)	37.894
- di cui Roma Capitale	(147.259)	(116.678)	(30.582)
Altre passività correnti	(348.397)	(371.199)	22.802
ATTIVITA' E PASSIVITA' NON CORRENTI	3.868.612	3.681.597	187.015
Immobilizzazioni materiali/immateriali	3.870.899	3.669.353	201.545
Partecipazioni	250.239	227.249	22.990
Altre attività non correnti	314.341	340.196	(25.856)
Tfr e altri piani a benefici definiti	(108.630)	(118.004)	9.374
Fondi rischi e oneri	(187.078)	(165.925)	(21.153)
Altre passività non correnti	(271.159)	(271.273)	115
CAPITALE INVESTITO	3.606.107	3.591.492	14.616
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	(2.010.054)	(2.089.101)	79.047
Crediti finanziari medio lungo termine	31.464	34.290	(2.826)
Debiti finanziari a medio lungo termine	(2.688.435)	(3.040.712)	352.277
Crediti finanziari a breve termine	91.450	89.411	2.040
Disponibilità liquide	814.653	1.017.967	(203.314)
Debiti finanziari a breve termine	(259.187)	(190.056)	(69.131)
Totale Patrimonio Netto	(1.596.053)	(1.502.391)	(93.662)
COPERTURE	(3.606.107)	(3.591.492)	(14.616)



POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA AL 31/12/15

Importi in migliaia di Euro

	31.12.2015	31.12.2014	Variazione	Variazione %
Attività (Passività) finanziarie non correnti	2.355	1.710	645	37,7%
Attività (Passività) finanziarie non correnti verso Controllante	29.109	32.580	(3.471)	(10,7%)
Debiti e passività finanziarie non correnti	(2.688.435)	(3.040.712)	352.277	(11,6%)
Posizione finanziaria a medio - lungo termine	(2.656.971)	(3.006.422)	349.451	(11,6%)
Disponibilità liquide e titoli	814.603	1.017.967	(203.364)	(20,0%)
Indebitamento a breve verso banche	(58.718)	(58.161)	(557)	1,0%
Attività (Passività) finanziarie correnti	(147.696)	(103.944)	(43.752)	42,1%
Attività (Passività) finanziarie correnti verso Controllante e collegate	38.727	61.460	(22.732)	(37,0%)
Posizione finanziaria a breve termine	646.916	917.321	(270.405)	(29,5%)
Totale posizione finanziaria netta	(2.010.054)	(2.089.101)	79.047	(3,8%)