

The Acea logo is rendered in white on a dark teal background. It features a stylized 'A' that is a circle with a vertical line through it, followed by the lowercase letters 'cea' in a clean, sans-serif font.

Acea

# Capital Markets Day

Milano, 6 marzo 2024



*Persone per  
infrastrutture  
sostenibili*

# Agenda

- » **Risultati 2023**
- » **Contesto in evoluzione**
- » **Q28: Green Diligent Growth**
- » **Target 2028**
- » **Proiezioni 2023-28**
- » **Considerazioni finali**
- » **Q&A**



**Fabrizio Palermo**  
*CEO e General Manager*



**Sabrina Di Bartolomeo**  
*CFO*



**Dario Michi**  
*Investor Relator*

# Fabrizio Palermo

*CEO e General Manager*



*Persone per  
infrastrutture  
sostenibili*

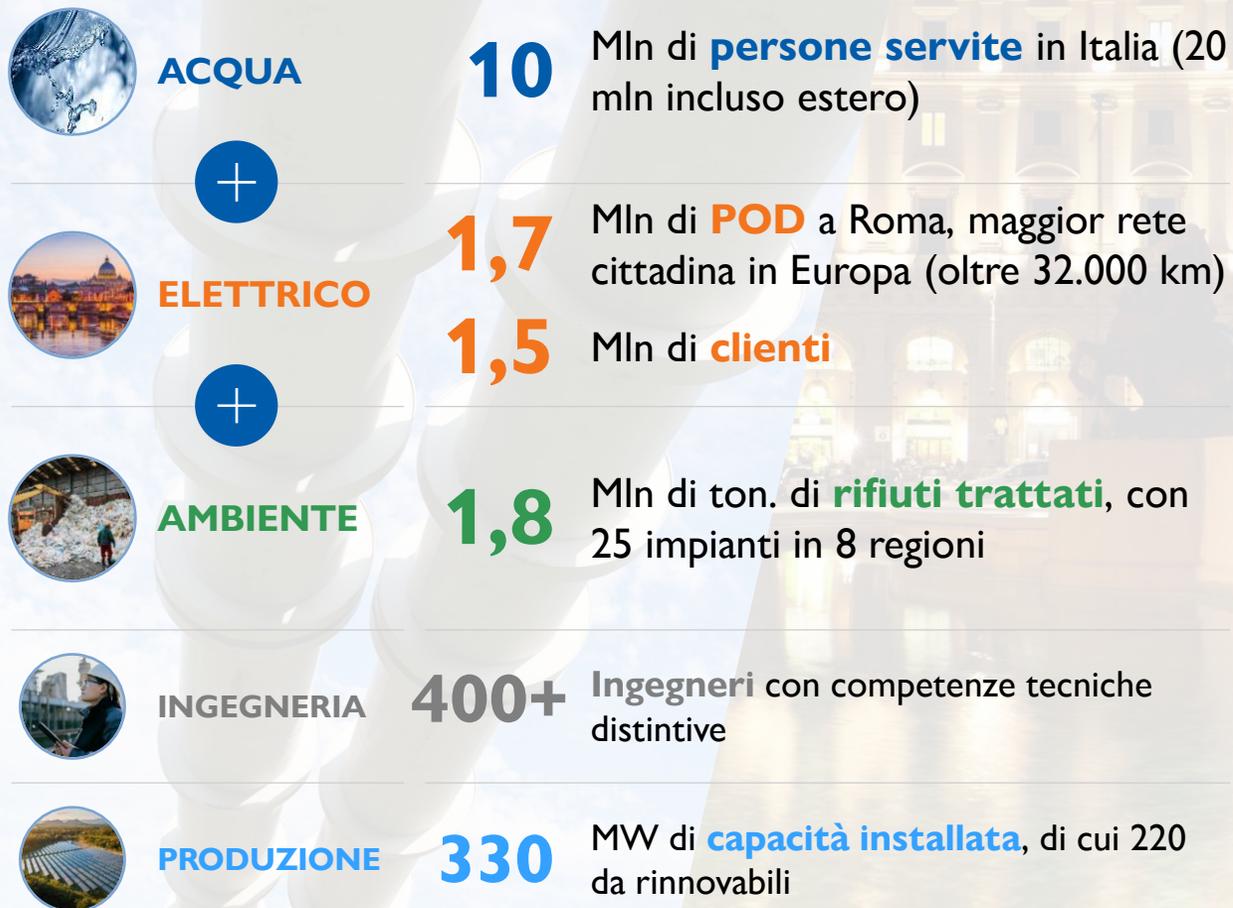
# Risultati 2023



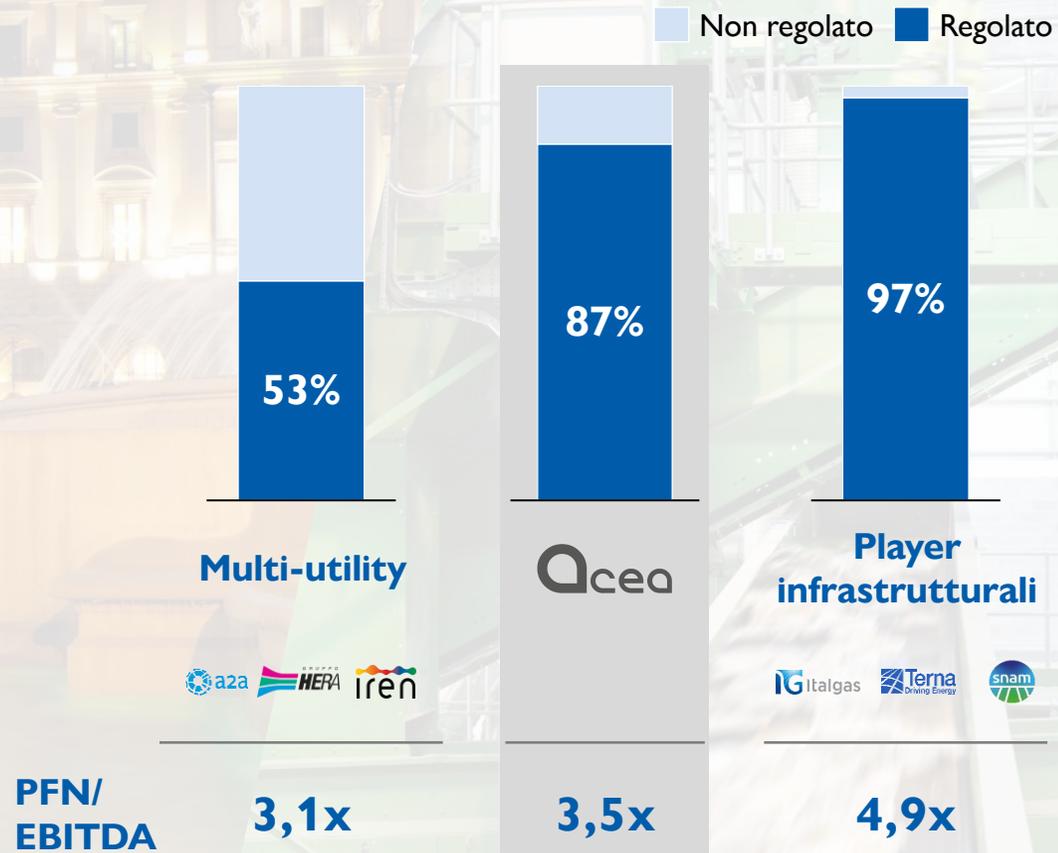
*Persone per  
infrastrutture  
sostenibili*

# Acea: Operatore infrastrutturale con bassa leva finanziaria

Numeri chiave, 2023



EBITDA regolato<sup>1</sup>, % su totale



Fonte: Bloomberg

1. Include, oltre ai business regolati Acqua Italia e Reti, i business Illuminazione Pubblica e Ambiente; valori Acea al 2023, valori altri operatori al 2022

# Highlights 2023: «The Turning Point»

**EBITDA: +7%**

vs. 2022

**EBITDA pari a 1,4 mld€, +86 mln€ vs. 2022 per crescita business regolati<sup>2</sup>, (+11% Acqua Italia e +7% Reti e Illuminazione Pubblica)**

**EBITDA Margin pari a 30% (+ 5p.p. vs 2022)**

**Utile Netto: +5%**

vs. 2022

**Utile netto pari a 294 mln€ (+5% vs. 2022) grazie a crescita EBITDA (incremento ricavi regolati + diligenza su costi) che contrasta incremento oneri finanziari e ammortamenti (aumento tassi + maggiori investimenti)**

**UN organico<sup>1</sup>: +22%**

vs 2022

**Capex: +9%**

Vs. 2022

**Capex: 1.143 mln€ (1.050 mln€ al 2022)**

**Capex regolati<sup>2</sup>: +95 mln€ vs 2022 per potenziamento rete e miglioramento qualità tecnica asset**

**Op. CF: 148 mln€**

**Operating cash flow: 148 mln€ (+129 mln€ vs. 2022) per miglioramento capitale circolante**

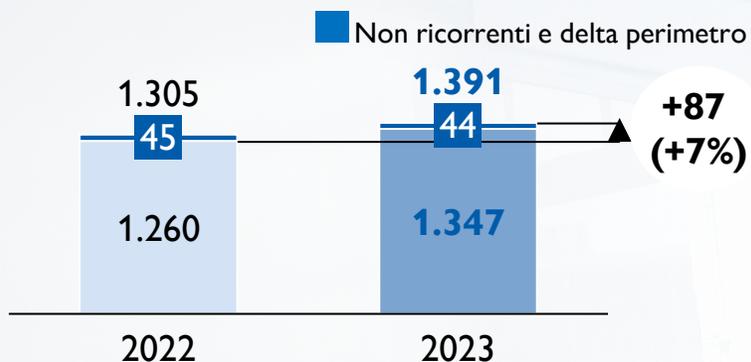
**PFN/ EBITDA: 3,49x**

**PFN/ EBITDA: significativa riduzione vs. guidance 2023 (<3,8x) grazie a ottimizzazione capitale circolante**

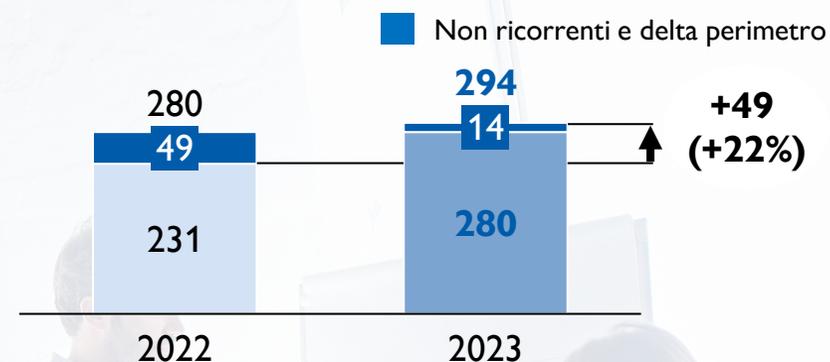
1. Esclusi one-off e variazioni di perimetro | 2. Include, oltre ai business regolati Acqua Italia e Reti, i business Illuminazione Pubblica e Ambiente; la crescita dell'EBITDA organico è pari a 87 mln€

# Risultati 2023: In crescita per business regolati ed efficientamento

EBITDA, mln€



Utile netto, mln€



Regolato<sup>4</sup>

86%

87%

Dividendi

DPS 2023<sup>1</sup>

0,88€

Payout<sup>2</sup>

~64%

Yield<sup>3</sup>

6,4%

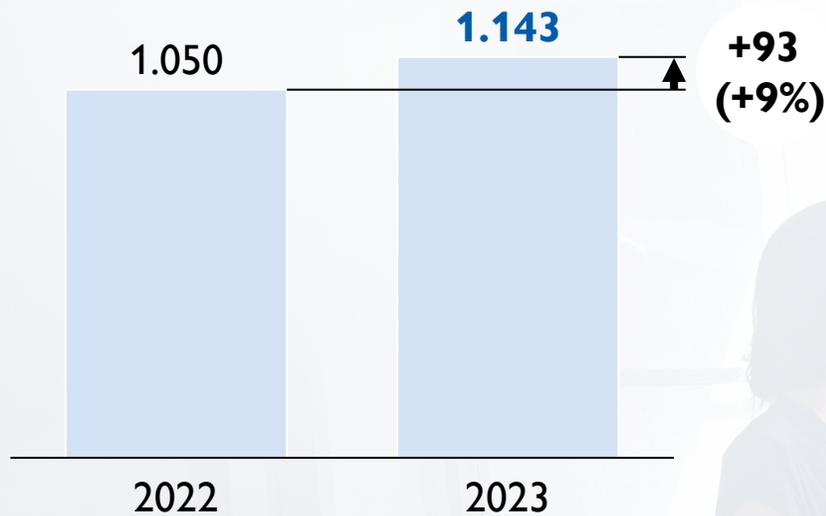
EBITDA, mln€



1. Il dividendo sarà proposto dal Consiglio di Amministrazione all'Assemblea degli Azionisti, convocata per il 12 aprile 2024 in prima convocazione e il 16 aprile 2024 in seconda convocazione | 2. Determinato sull'utile netto consolidato post minorities | 3. Determinato sul prezzo del 01/03/2024 | 4. Include, oltre ai business regolati Acqua Italia e Reti, i business Illuminazione Pubblica e Ambiente | 5. Acqua Estero, Ingegneria e Corporate

# Risultati 2023: Capex in crescita nei business regolati

**CAPEX**, mln€

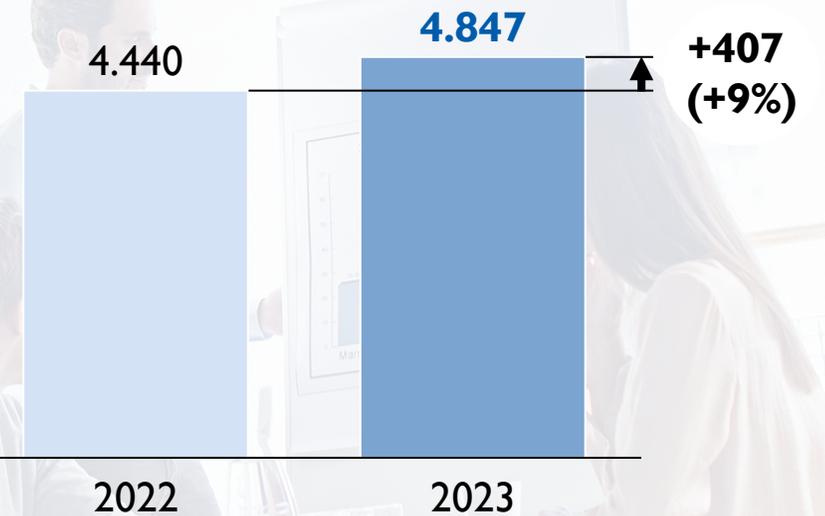


**Capex regolato<sup>1</sup>**

88%

88%

**PFN**, mln€



**PFN/EBITDA**

3,40x

3,49x

1. Include, oltre ai business regolati Acqua Italia e Reti, i business Illuminazione Pubblica e Ambiente

# Risultati 2023: Struttura finanziaria solida

## Rating

FitchRatings

«BBB+»  
Outlook Negativo

MOODY'S

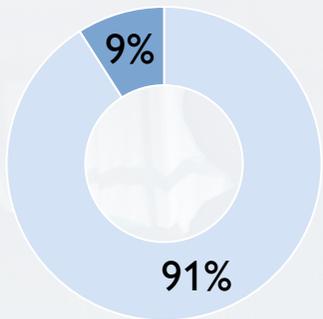
«Baa2»  
Outlook Stabile

## Profilo principali scadenze a lungo termine, mln€

■ Obbligazioni ■ Finanziamenti BEI

## Struttura del debito<sup>1</sup>

■ Fisso ■ Variabile



Costo medio

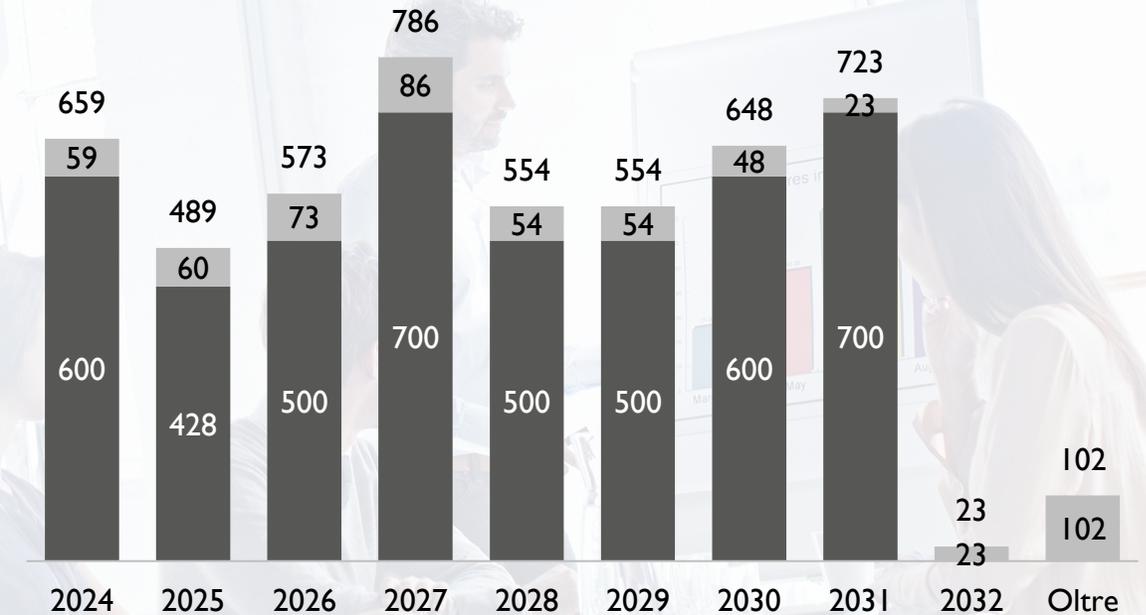
**2,08%**

Durata media

**4,2 anni**

% In scadenza oltre 2024

**87%**



# Risultati 2023: Cash flow in miglioramento

Cash flow, mln€

		Δ 2023 VS2022
EBITDA	1.391	86
Delta WC <sup>1</sup>	(97)	(10)
Delta fondi e altro <sup>2</sup>	(153)	45
Capex netti	(993)	8
<b>Operating CF</b>	<b>148</b>	<b>129</b>
Prov. / (on.) finanziari	(137)	(40)
Imposte	(148)	31
Dividendi	(181)	0
<b>CF ante M&amp;A e IFRS 16</b>	<b>(318)</b>	<b>120</b>
M&A e IFRS 16	(89)	(76)
<b>Cash flow totale (407)</b>		<b>44</b>

**(A) Operating CF: positivo per 148 mln€ (+129 mln€ vs. 2022) evidenzia capacità di far fronte agli investimenti del periodo grazie alla gestione operativa**

**(B) +120 mln€ (vs. 2022) per maggiore Operating CF solo parzialmente offettato da incremento oneri finanziari**

**Cash Flow ante M&A e IFRS16** risente prevalentemente dell'assorbimento legato a dividendi e gestione finanziaria

# Risultati 2023: Principali «milestones»

## ACQUA

- **Grandi opere:** avviati **Acquedotto del Peschiera** (confermati 700 mln€) e **PNRR** (investiti 450+ mln€)
- **Gare SII<sup>1</sup>:** avviata partecipazione in altre Regioni (es. Siracusa)
- **Estero:** rinegoziazione concessioni + rafforzata struttura
- **Partnership strategiche:** Acquedotto Pugliese e Bonifiche Ferraresi/Coldiretti (Filiera agricola)

## ELETTRICO

- **Illuminazione Pubblica:** risolto contenzioso pluriennale con Roma e presentati PPP (Roma e Terni)
- **RomeFlex:** avviato mercato Servizi di Flessibilità (Roma)

## AMBIENTE

- **WtE:** ampliamento **S. Vittore** e progetto **Roma**
- **Riorganizzazione partecipazioni:** avviato percorso

## Persone

- **Top employer '23**
- **Certificazione su parità di genere** (UNI/PdR 125) e **policy diritti umani**
- **Carta della Persona e della Partecipazione**
- **Nuova organizzazione Acea Spa e nuovo management**

## ESG

- **Confermati target SBTi** (Scope 1-2-3)
- **Emessi green bond** (700 mln€)

# Risultati 2023: «Overdelivery»

**EBITDA e  
PFN/EBITDA in  
forte miglioramento**



**Guidance 2023**

**Risultati 2023**

**Capex**

**1,0 mld€**

**1,1 mld€**



**EBITDA**

**+2 / 4%**

**+7%**



**PFN/ EBITDA**

**< 3,8x**

**3,49x**



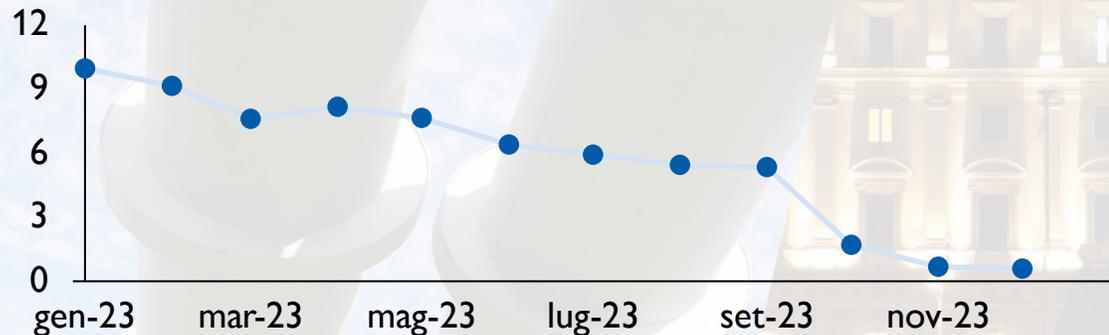
# Contesto in evoluzione



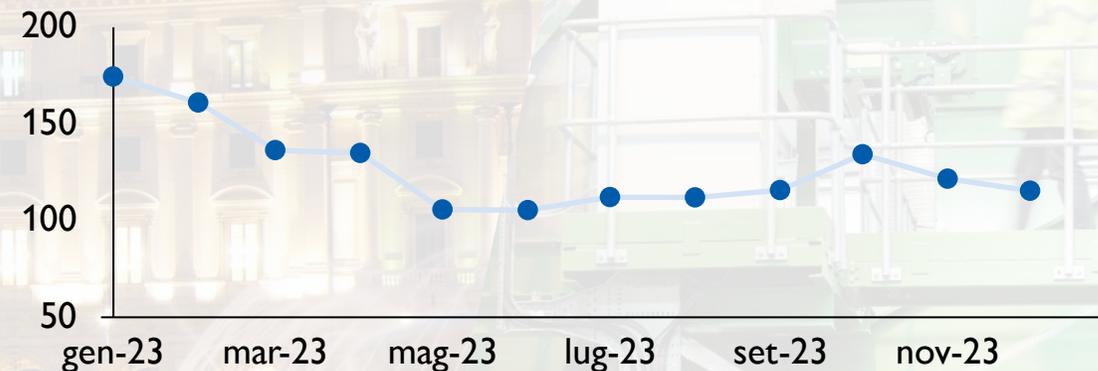
*Persone per  
infrastrutture  
sostenibili*

# Scenario macroeconomic volatile, nuovi periodi regolatori Acqua e Reti

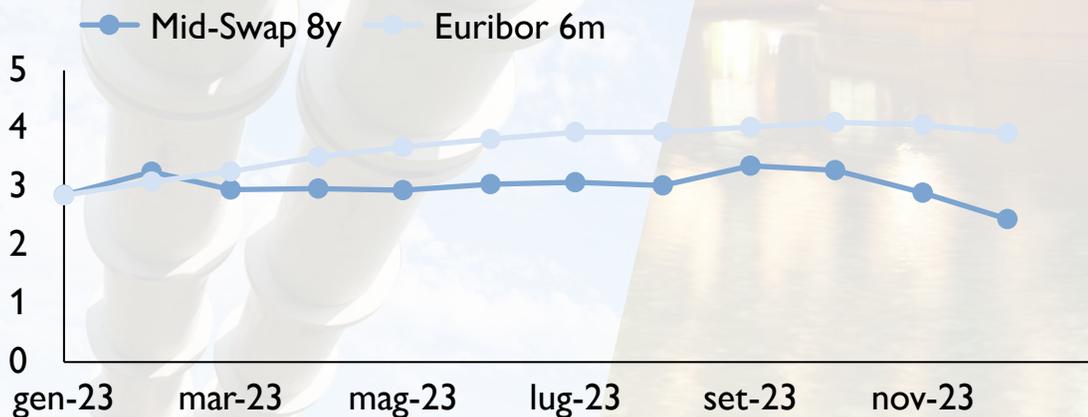
## Inflazione<sup>1</sup>, %



## PUN<sup>2</sup>, €/MWh



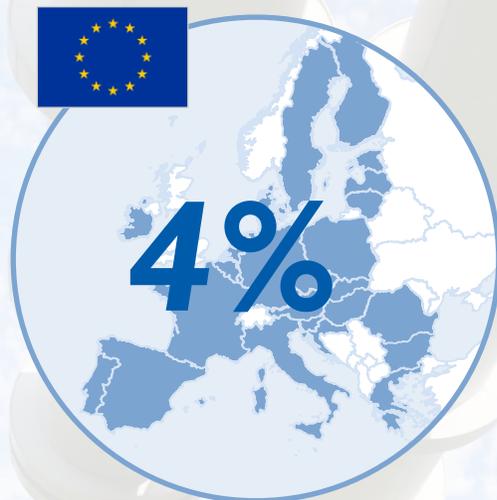
## Tassi di interesse<sup>3</sup>, %



## Scenario regolatorio

Aree	Indicatori	2022	2023
ACQUA Italia	WACC	4,8%	4,8%
	Deflatore	0,4%	3,4%
-----			
RETI	WACC	5,2%	5,2%
	Deflatore	0,4%	2,6%

# Europa: ingenti investimenti green previsti...



del PIL europeo all'anno in investimenti green entro il 2030

## ...in particolare nei business di Acea

Investimenti previsti al 2030



**ACQUA**

*Infrastrutture*

**600 MId€**



**ELETTRICO**

*Resilienza delle reti*

**400 MId€**



**AMBIENTE**

*Economia circolare*

**200 MId€**

**La messa a terra degli investimenti richiede profonda comprensione di un contesto in forte evoluzione**

**1**

**“Trilemma” della transizione energetica**



**3**

**Disponibilità di risorse naturali e finanziarie**

**2**

**Competenze e Nuove tecnologie**



# 1 "Trilemma" della transizione energetica:

Necessità degli operatori di garantire disponibilità e qualità delle risorse rispettando criteri di sostenibilità

Perimetro Europa, al 2030



ACQUA



ELETTRICO



AMBIENTE

**~70%**

Disponibilità

popolazione Europa meridionale soggetta a stress idrico stagionale

**~450 GW**

capacità green da installare per raggiungere target di decarbonizzazione

**+330**

impianti WtE aggiuntivi potenziali in Europa

**+70 mln**

Qualità

nuovi individui con accesso ad acqua potabile

**-60%**

interruzioni di corrente grazie a reti intelligenti

**~60%**

di riciclo sul *municipal waste* in Europa (vs 48%)

**~7 mld m<sup>3</sup>**

Sostenibilità

acque di scarto potenzialmente riutilizzabili in Europa

**-55%**

emissioni CO<sub>2</sub> da produzione di elettricità

**+22 mln**

persone potenzialmente riscaldabili da calore prodotto da WtE



## 2 Competenze e Nuove tecnologie

*Nuove tecnologie influenzano gestione degli asset, ruolo della forza lavoro e relazioni con clienti*

**Nuove competenze richieste dal mercato del lavoro**



**Nuove tecnologie**



**Ingegneria e realizzazione**

(gap di ~500k tecnici<sup>1</sup> in Europa al 2028)



**Competenze STEM** (Science, Technology, Engineering, Mathematics)



Gestione end-to-end della **relazione cliente**



**Digitalizzazione: digital twin** degli asset di rete, **automazione** dei processi di back-office e **digitalizzazione esperienza cliente**



**Artificial Intelligence: manutenzione predittiva, dispatching automatico** forza lavoro sul campo e **chatbot** per supporto ai clienti



**Robotica: droni** per monitoraggio reti, **robot** per la separazione dei rifiuti, **esoscheletri** per supporto alla costruzione

# 3 Disponibilità di risorse naturali e finanziarie

*Scarsità e aumento dei costi fattori produttivi*

## Risorse naturali



**Scarsità di risorse naturali primarie** come acqua e gas naturale

## Supply chain



**Forti disruption delle supply chain e implicazioni su prezzi e disponibilità di elementi chiave** per infrastrutture

## Finanza



**Costo del denaro elevato**  
(~4% vs. media ultimi 10 anni del ~1%<sup>1</sup>)



# Italia: necessità di forti investimenti e sviluppo tecnologico



## Acqua



### Vetustà della rete idrica

(rete: 60% 30+ anni; 25% 50+ anni)

### Elevate perdite

(2x media Europea)



### Forte frammentazione mercato

(~2.500 operatori)

### Investimenti limitati/eterogenei

(media investimenti abitante/anno: grandi operatori 56€, gestioni in economia 8€ e media UE 78€)



### Disponibilità risorsa in calo

(-20% vs. inizio '900)

### Ulteriore riduzione per climate change

(-30/40% al 2050)



## Elettrico



### Sotto-investimento nella rete vs. peer Europei

(Olanda/ Germania 3/4x vs. Italia<sup>1</sup>)



### Livelli di servizio inferiori vs. peer Europei

(SAIDI<sup>2</sup> Italia 3x vs. Germania)



### Aumento domanda prospettica per elettrificazione consumi

(1,5x nei prossimi 10 anni)



## Ambiente



### Gap infrastrutturali nel centro-sud Italia

(Nord Italia: ~70% impianti WtE e trattamento biologico)



### Crescita nuove filiere di rifiuti

(polimeri tessili, batterie)



### Forte spinta normativa su riciclo in Italia e UE

(UE: target riciclo al 65% al 2035)

# Regolazione: verso modelli output based e target di efficienza Totex

Da...



## Capex

- **Approccio rate of return:** riconoscimento in tariffa dei Capex effettivi (remunerazione + ammortamenti)



## Opex

- **Approccio price cap:** costo in tariffa determinato su base dati storici e target di efficienza (esclusi alcuni costi, es. energia elettrica nell'Acqua), sharing efficienze fra gestore e utenza



## Premi

- **Previsti meccanismi di bonus/ malus su KPI di qualità**

> ...a

## Elettrico



- **Incentivi all'efficienza di tipo price cap su Opex dal 2024 (ROSS<sup>1</sup> base) e a tendere anche su Capex (ROSS integrale)**
- **Tariffe basate su tassi di capitalizzazione fissati ex ante**
- **Obiettivi di servizio integrati nella regolazione**

## Acqua



- Rate of return per i Capex e price cap per gli Opex
- **Premi: estesi a riuso ed energia elettrica acquistata**
- **In altri paesi consolidato approccio Totex & output based (es. UK)**

>

## Opportunità

Opportunità per gli operatori che raggiungono:

- **Eccellenza operativa** nella delivery del piano degli investimenti, nelle operations e nella gestione finanziaria
- **Focalizzazione/ottimizzazione della spesa** puntando alla **qualità del servizio**

# Q28 | Green Diligent Growth



*Persone per  
infrastrutture  
sostenibili*

# Q28 | Green Diligent Growth: Mission

***"Sviluppare e gestire  
infrastrutture sicure e  
sostenibili.***

***Garantire con le nostre  
Persone accesso e circolarità  
alle risorse fondamentali per  
Cittadini, Imprese e  
Territorio."***



# Q28 | Green Diligent Growth: Strategia



## Green

Focus su infrastrutture regolate rafforzando posizionamento ed espandendosi in segmenti contigui

Trasversalità ESG nei business aziendali



## Diligent

Centralità delle Persone

Eccellenza operativa con forte disciplina su costi e investimenti per sostenere generazione di cassa

Ottimizzazione struttura finanziaria e allocazione capitale



## Growth

Incremento Capex (anche su innovazione)

Crescita valore per gli azionisti (RAB/ Utile/ Dividendi)

# Q28 | Green Diligent Growth: Target

Da (2020-2023)... ... A (2028)



## Green

% EBITDA  
regolato<sup>1</sup>

87%

90%



Focus su infrastrutture  
regolate

Capex ESG  
linked (annui)

0,4 mld€

1,0 mld€



Trasversalità ESG nei  
business aziendali



## Diligent

EBITDA *margin*

30%

43%



Eccellenza operativa

PFN/EBITDA

3,5x

3,1x



Ottimizzazione struttura  
finanziaria



## Growth

Capex totali  
(annui)

1,0 mld€

1,5 mld€



Incremento investimenti

Utile  
(CAGR)

1%

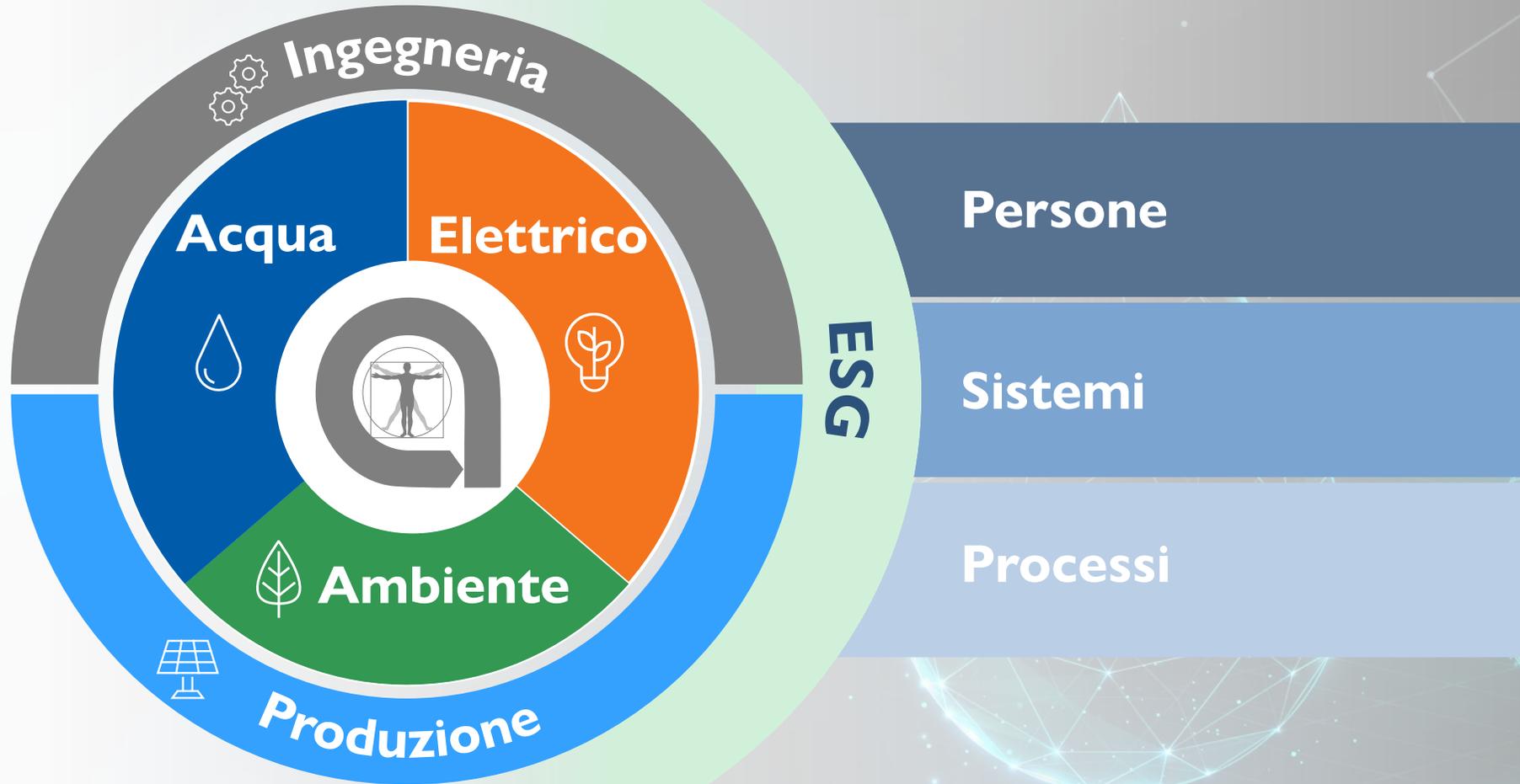
5%



Crescita valore per gli  
azionisti

1. Regolato include, oltre ai business regolati Acqua Italia e Reti, i business Illuminazione Pubblica e Ambiente

# Q28 | Green Diligent Growth: Framework operativo





## 20 mln di clienti gestiti...

# Clienti **10** mln  **10** mln

  Perù  
 Honduras  
 Rep. Dominicana

EBITDA **780** mln€

## ...con competenze innovative...



“Waidy - Water Management System”: piattaforma per analisi, monitoraggio e pianificazione interventi



“Workforce Management System”: piattaforma per dispatching / ottimizzazione routing squadre

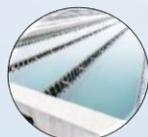


“Calix - Smart Meter”: per misurazione consumi e pressione idrica in tempo reale



## ...e su tutta la catena del valore

Captazione e potabilizzazione >



~ 1,3 mld m<sup>3</sup> di acqua potabilizzata

Distribuzione e adduzione >



56.000+ km di rete

Collettamento acque reflue >



23.000+ km di fognie

Trattamento e depurazione >



~900 mln m<sup>3</sup> di acque reflue trattate

Re-immissione in ambiente



Riuso acqua depurata in agricoltura

Acque fluviali



Competenze distintive nel risanamento

Acque industriali



Competenze distintive nella gestione



## ACQUA: La nostra visione

Operatore  
internazionale  
diversificato

Peso su EBITDA '28

57%



### Water net zero

- Garantendo la **disponibilità** della risorsa
- Presidiando/ aumentando la **qualità** della risorsa

### Approccio locale e leadership nell'innovazione

- Puntando ad essere:
  - L'**operatore di riferimento** a livello **locale** garantendo **massima attenzione** al **territorio** e **persone**
  - L'operatore "guida" in termini di **innovazione**, **ricerca** e **sviluppo**





## Presidio

**AUMENTO LIVELLO  
DI SERVIZIO IN ITALIA**



**Aumentando la resilienza dei sistemi idrici**



**Ottimizzando e innovando la gestione delle reti**



**Sviluppando processi di collettamento e depurazione**



**Semplificando la struttura societaria dell'idrico per favorire maggiore efficienza operativa** (tramite nuova sub-holding)

## Sviluppo<sup>1</sup>

**CRESCITA SELETTIVA IN  
ITALIA E ALL'ESTERO**



**Crescendo tramite gare e accordi puntando ad aggregare le gestioni idriche locali** (facendo leva su capacità distintive nella gestione delle concessioni)



**Consolidando attività in Perù e Honduras**  
**Valutando opportunità di crescita in Europa, Africa, Middle East**, anche tramite partnership (progettazione, costruzione e gestione di reti/impianti di potabilizzazione/depurazione/trattamento anche di acque municipali, industriali e agricole)

# Q28 | ACQUA: Principali linee di intervento



## Aumento resilienza dei sistemi idrici



- **Realizzazione opere infrastrutturali strategiche** – Peschiera e grandi acquedotti
- Realizzazione **sistemi di interconnessione** acquedottistica intra e fra Ambiti
- Ingegnerizzazione di un **modello di vulnerabilità** per la valutazione del **rischio climatico** dell'intero sistema idrico

## Ottimizzazione e innovazione gestione rete idrica



- **Distrettualizzazione rete idrica**
- **Realizzazione interventi di efficientamento reti** – PNRR reti e REACT EU
- **Incremento automazione e *machine learning*** nella gestione dei volumi idrici
- **Implementazione tecnologia per manutenzione predittiva**
- **Sviluppo sistemi di monitoraggio qualità dell'acqua** anche adottando nuovi sistemi di filtraggio
- **Sviluppo sistemi innovativi per la desalinizzazione e potabilizzazione**

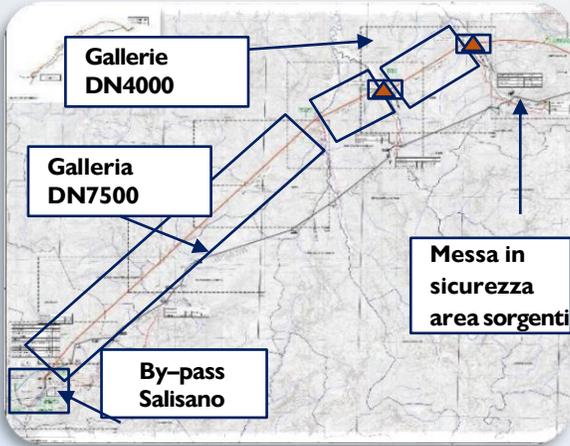
## Sviluppo processi di collettamento e depurazione



- Distrettualizzazione **rete fognaria**
- **Centralizzazione** impianti di **depurazione**
- Riduzione dei **fanghi di depurazione** prodotti
- Riutilizzo **acque reflue**



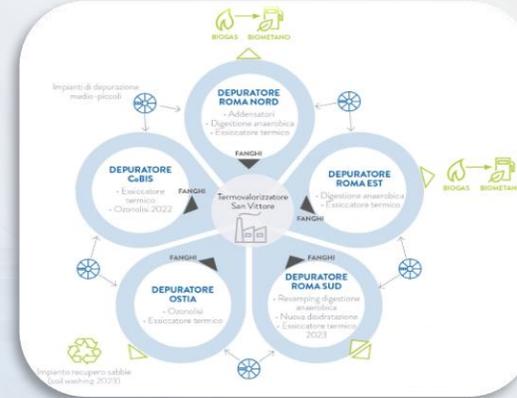
## Grandi infrastrutture



### NUOVO PESCHIERA ALTO

Messa in sicurezza  
approvvigionamento  
idrico di Roma Capitale

## Depurazione/ trattamento fanghi



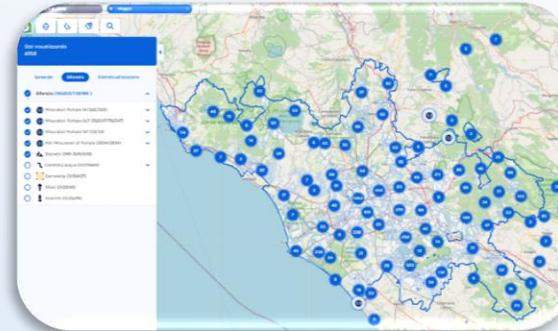
Gestione  
circolare dei  
fanghi

Centralizzazione  
impianti  
depurazione



## Laboratorio/ riuso

Fregene: riuso  
acque reflue  
depuratore



Water Management  
System, digitalizzazione  
reti e smart metering



## Intervento

## Descrizione

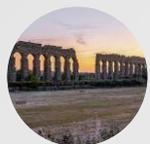
## KPIs



### Acquedotto del Peschiera

Realizzazione **seconda linea** troncone superiore con elevati **standard antisismici** e possibilità di **manutenzione senza discontinuità** del flusso (~10 m<sup>3</sup>/sec)

- Lunghezza: **~25 km**
- Popolazione servita: **>2 mln**
- Investimento: **~0,7 mld€** in arco piano



### Acquedotto Marcio

Rifacimento **secondo sistema di adduzione** di Roma, per **maggior resilienza**, possibilità **ispezione/manutenzione** e **protezione igienico-sanitaria** della risorsa

- Lunghezza: **~7,5km**
- Popolazione servita: **<1 mln**
- Investimento: **~0,2 mld€**



### Ottavia-Trionfale

Creazione **nuova linea di collegamento** per garantire **alternative** gestionali per l'**approvvigionamento** idrico del centro di Roma e il rifornimento del serbatoio di Monte Mario

- Lunghezza: **~5km**
- Popolazione servita: **<1 mln**
- Investimento: **~0,1mld€**



Esempio Bonifiche Ferraresi

A

### Ottimizzazione utilizzo acqua in Agricoltura



- Identificare **nuove tecnologie**, inclusa l'intelligenza artificiale, per **migliorare l'uso dell'acqua in agricoltura**
- Focus su **pratiche irrigue sostenibili** sulla base delle normative comunitarie, nazionali e regionali

B

### Sinergie in ambito idrico ed energetico



**Sviluppare sinergie in ambito idrico ed energetico**, ad esempio:

- **Consorzi di bonifica**: progettazione, realizzazione e gestione di opere ed interventi infrastrutturali ed azioni per la salvaguardia ambientale e la prevenzione delle calamità
- **Bacini di accumulo e pompaggio**: inclusa l'installazione di impianti di produzione di energia elettrica rinnovabile

C

### Espansione internazionale



Esplorare **nuove opportunità nel mercato estero** con particolare attenzione a:

- **Tecnologie e know-how** ad alto potenziale di crescita
- **Ricadute su comunità** locali agricole, idriche e energetiche
- **Supporto alle istituzioni** (centrali e locali)

D

### Economia circolare



Promuovere modelli di economia circolare, finalizzati al:

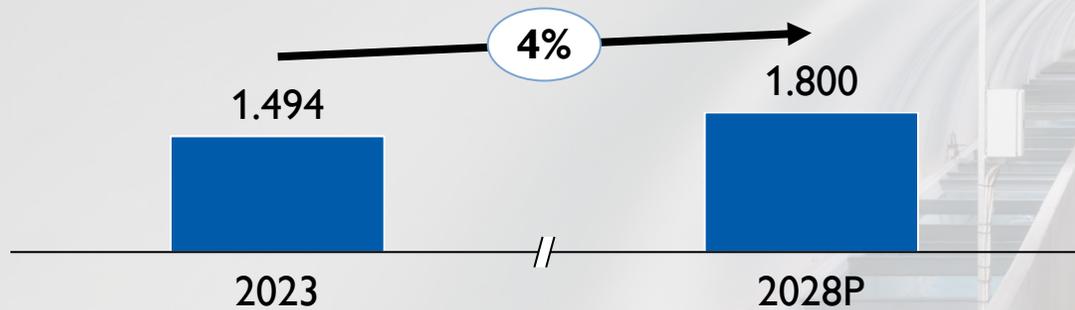
- Recupero delle **risorse provenienti dalla filiera Acea** (es. depurazione acque reflue ed impianti di compostaggio) **con applicazioni nella filiera agricola**
- Recupero dei **sottoprodotti dalla filiera agricola per alimentare gli impianti di Acea**

# Q28 | ACQUA Italia: Proiezioni 2023-28

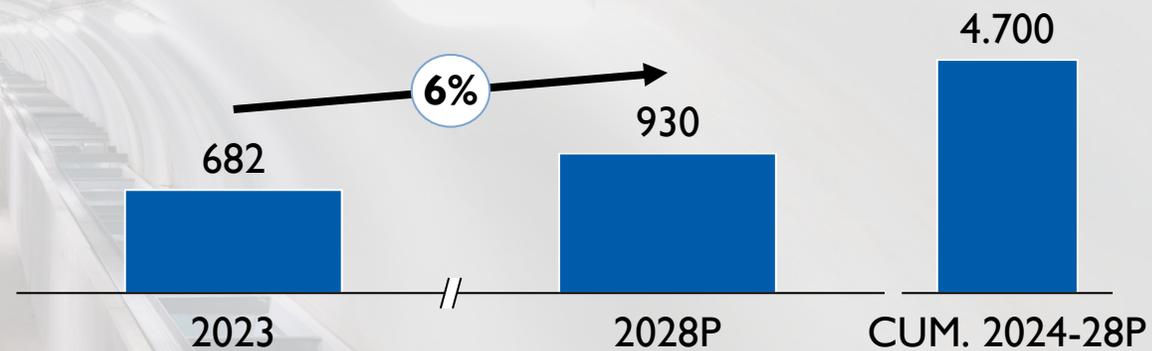


xx% CAGR '23-'28

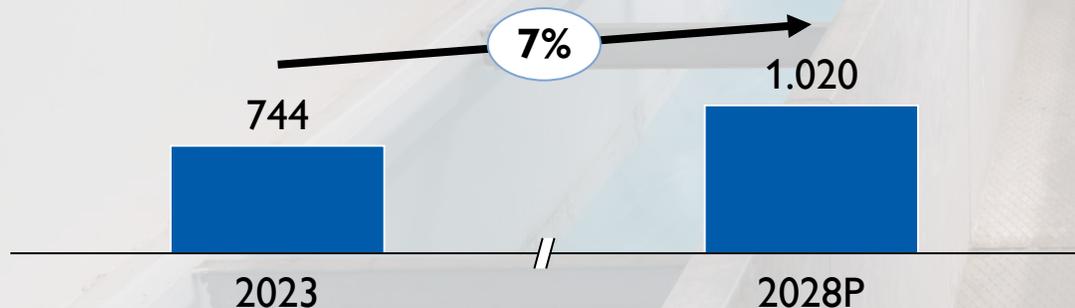
Ricavi<sup>1</sup>, mln€



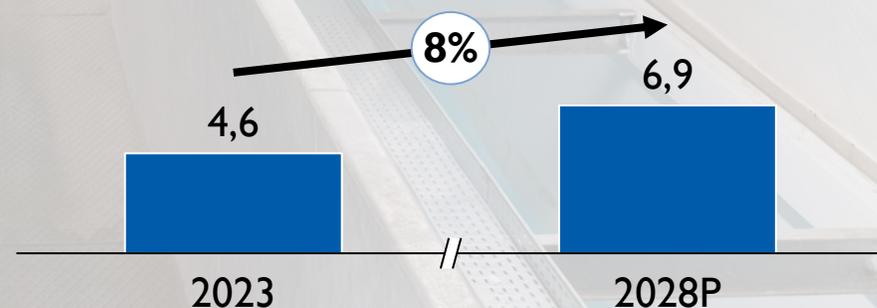
Capex<sup>2</sup>, mln€



EBITDA, mln€



RAB<sup>3</sup>, mld€



1. Includono il risultato sintetico delle partecipazioni (di natura non finanziaria) consolidate con il metodo del Patrimonio Netto | 2. Al lordo dei contributi pubblici (es. PNRR) | 3. Include il valore pro-quota delle RAB delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto.

# Q28 | ELETTRICO: Operatore infrastrutturale attivo in tre ambiti



## 1. Reti (Roma)

2° distributore italiano per POD

**1,7** mln di POD a Roma

Gestiti con soluzioni innovative

**Rome Flex:** sistema di gestione della flessibilità per *smart grid*

## 2. Illuminazione Pubblica (Roma e Terni)

Rete cittadina più grande d'Italia (Roma)

**250.000** punti luce

5.000 impianti



## 3. Commerciale

7° operatore per energia venduta

**1,5** mln clienti<sup>1</sup>

800+ colonnine autorizzate al 2023

# Q28

2° operatore  
in Italia  
focalizzato su  
gestione reti  
e servizi  
innovativi

Peso su EBITDA '28

31%



## ELETTRICO: La nostra visione



### Qualità del servizio

- **Garantendo una transizione energetica ordinata** puntando ad un forte potenziamento e ammodernamento della rete
- **Promuovendo la decentralizzazione e smartizzazione** della rete anche tramite l'Intelligenza Artificiale

### Resilienza e Sicurezza

- **Massimizzando gli investimenti sulla resilienza della rete** per supportare l'elettrificazione dei consumi
- **Proteggendo la rete da qualsiasi minaccia**, fisica e virtuale



# Q28 | ELETTRICO: La nostra strategia



## Presidio

**AUMENTO LIVELLO  
DI SERVIZIO**

**Reti/ IP: "Roma pronta al 2030"** grazie a interventi di:



**Potenziando rete BT di Roma**

(aumento resilienza, potenza disponibile e *hosting capacity* di 800MW)



**Ammodernando rete MT/BT per incremento sicurezza**

(diagnostica avanzata, telecontrollo e automazione)



**Smartizzando rete per gestione dinamica**, controllo su POD con smart meter 2G e *demand response* massivo tramite AI e piattaforma IoT



**Sviluppando Illuminazione Pubblica Smart**

**Commerciale: presidio posizionamento aumentando performance e livello di servizio**

## Sviluppo<sup>1</sup>

**SVILUPPO SERVIZI  
SMART CITY E CRESCITA  
SELETTIVA SU RETI**



**Sviluppando altre infrastrutture di smart city**

(infrastruttura di sorveglianza, sensoristica ambientale e illuminazione artistica)



**Aggregando**, ove possibile, **reti di distribuzione in piccoli Comuni**



**Promuovendo un Piano Straordinario per Roma Capitale**

(inclusa elettrificazione servizi pubblici, cyber security, connettività avanzata)

# Q28 | ELETTRICO: "Roma pronta al 2030", principali investimenti



## Potenziamento rete BT di Roma



- **Aumento potenza disponibile** ai clienti
- **Potenziamento rete BT** – Trasformazione rete 230 V vs 400 V per 70k POD (ambito PNRR)
- **Incremento di *Hosting Capacity* di 800 MW** (ambito PNRR)

## Ammodernamento rete MT/ BT per incremento sicurezza



- Massimizzazione **telecontrollo e automazione**
- **Incremento "magliatura" rete MT e BT** – Richiusura rete BT in antenna
- **Riduzione dei clienti serviti per linea MT**
- **Diagnostica cavi MT**
- **Asset Management rete MT e BT**
- **Ammodernamento selettivo rete MT e BT** con volumi crescenti in arco piano

## Smartizzazione rete per gestione dinamica



- **100% dei POD dotati di smart meter 2G**
- **100% linee MT con automazione** al 2026
- **100% telecontrollo** delle **cabine secondarie lato MT** al 2028
- **40% telecontrollo** delle **cabine secondarie lato BT** al 2028
- Implementazione **gestione dinamica ottimizzata della rete e demand response** massivo tramite AI e IoT

## Sviluppo Illuminazione Pubblica Smart



- **Sviluppo progetti per Illuminazione Pubblica "smart"** a servizio delle città



## Rete



**Telecontrollo**



**Resilienza**



**Contatori  
2G**



## Innovazione

## Illuminazione pubblica



**Piazza della Repubblica**



**Domus Tiberiana**



**Romeflex**



**Droni:  
ispezione rete**



# Q28 | ELETTRICO: Esempi progettualità (2/2)



Illustrativo



## Telecontrollo

granulare su tutti i corpi illuminanti



## Sensoristica smart

per illuminazione Pubblica adattiva



## Telecamere di sorveglianza

per videostreaming e video analisi



## Videomapping

per campagne promozionali e di sensibilizzazione



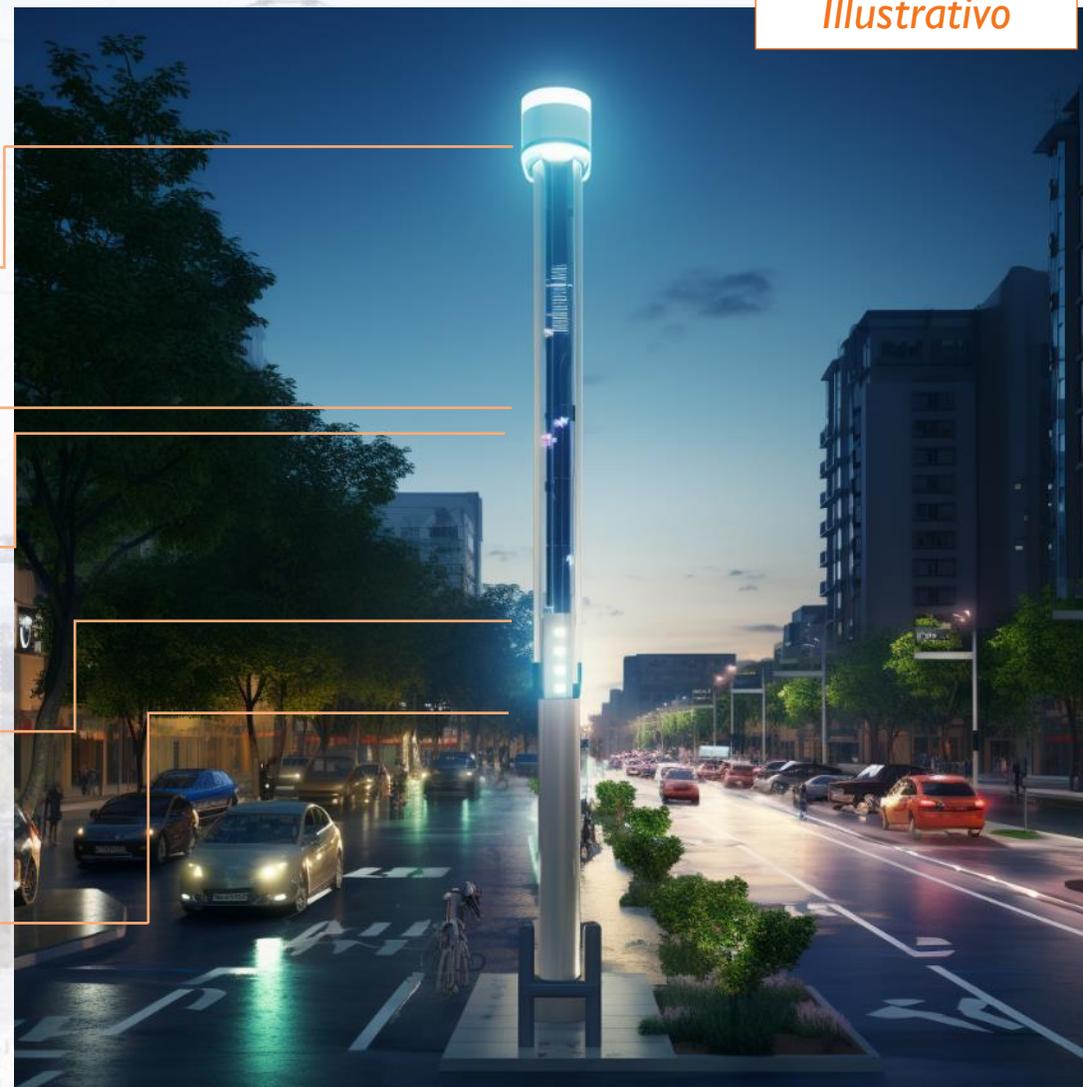
## Sensori ambientali

volti alla misurazione del livello di inquinamento



## Fibra ottica

per erogazione servizi a bassa latenza e connessione WiFi gratuita



# Q28 | ELETTRICO: Crescita performance e livello di servizio del commerciale



Crescita performance  
mercato  
Retail



- Maggiore **spinta commerciale per supportare una completa transizione** di Acea Energia **verso il mercato libero**
- **Profonda trasformazione commerciale** con remix canali e forte spinta su canali pull e partnership

Crescita livello di  
servizio



- **Ottimizzazione modello di gestione della clientela** garantendo un'efficace transizione dei clienti al mercato libero

E-mobility



- **Completamento installazioni colonnine**

# Q28 | ELETTRICO: Proiezioni 2023-28

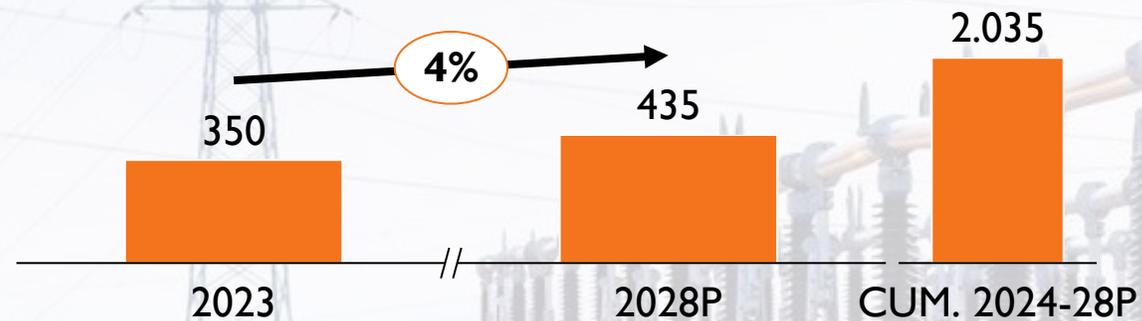


xx% CAGR '23-'28

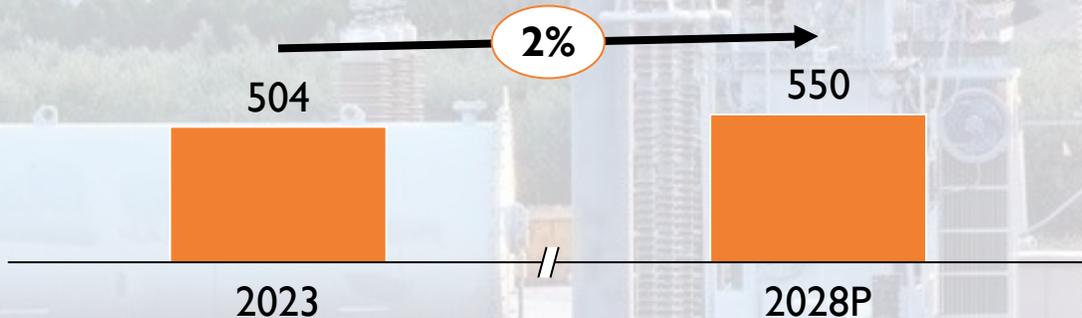
Ricavi, mln€



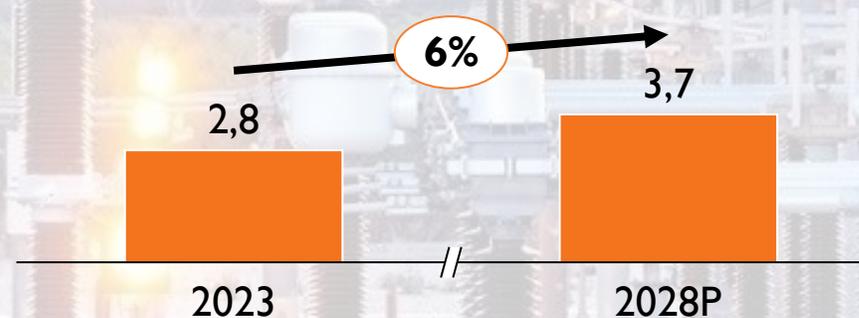
Capex<sup>1</sup>, mln€



EBITDA, mln€



RAB<sup>2</sup>, mld€



1. Al lordo dei contributi pubblici (es. PNRR) | 2. Rappresentato il valore di RAB accounting

# Q28 | AMBIENTE: 5° operatore in Italia



Presenza sui segmenti ad alta marginalità ...

25

Impianti

1,8

Mton di  
rifiuti gestiti

25%

EBITDA  
Margin

... in 8 regioni...



Valle d'Aosta



Lombardia



Toscana



Marche



Veneto



Lazio



Umbria



Abruzzo



... e lungo tutta la filiera dei rifiuti



Midstream (Trattamento rifiuti)

Raccolta

Solo ASM  
Terni



Pre  
processamento

Essiccazione, selezione,  
separazione, granulazione,  
pellettizzazione



Waste to  
Material

Conversione rifiuti in  
**materiali riciclati** e  
compostaggio



Waste to  
Energy

Conversione rifiuti in  
**energia e/o calore /  
vapore / gas**



Waste to  
Chemical

Conversione rifiuti in **gas,  
carburante, prodotti  
chimici (in sviluppo)**



Waste to  
Landfill

Scarico **rifiuti** e  
recupero dei **gas di  
discarica**

Operatore  
di crescente  
rilievo  
nazionale

Peso su EBITDA '28

9%

## AMBIENTE: La nostra visione



### Maggiore presidio del ciclo completo

- **Massimizzando la circolarità** puntando sul **ri-utilizzo delle risorse**
- **Realizzando e gestendo nuovi impianti *end-to-end*** con i più alti standard

### Semplificazione e sinergie

- **Semplificando l'organizzazione** per massimizzare efficacia ed efficienza
- **Massimizzando le sinergie** nella gestione degli impianti

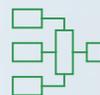


# Q28 | AMBIENTE: La nostra strategia



## Presidio

### RIORGANIZZAZIONE ATTIVITÀ TRATTAMENTO RIFIUTI



**Semplificando la struttura societaria in 5 filiere di trattamento**  
(Termovalorizzazione, Compostaggio, Discariche e TMB, Selezione e Riciclo Plastica e Rifiuti Industriali)



**Ampliando e potenziando impianti esistenti**  
(WtE, altri impianti)



**Chiudendo il ciclo di trattamento con iniziative EoW (End-of-Waste)**  
(Ceneri pesanti di San Vittore, fanghi HTC, prodotti di sintesi della plastica)



**Consolidando filiera plastiche puntando ad un incremento della marginalità**  
(partnership per assicurare la vendita di prodotti in uscita dagli impianti)

## Sviluppo<sup>1</sup>

### CRESCITA SELETTIVA IN ITALIA E ALL'ESTERO



**Sviluppando e gestendo, anche in partnership, nuovi impianti ai massimi standard del settore**



**Promuovendo nuove tecnologie avanzate**  
(cattura/ stoccaggio di CO2 e recupero ceneri pesanti)

# Q28 | AMBIENTE: Esempi progettualità



## WtE – Recupero di energia

**Espansione attività Waste-to-Energy (~200 kton )**

San Vittore: costruzione IV linea + revamping II linea

Terni: revamping linea fumi



## Recycling – Recupero di materia

**Consolidamento filiera plastiche (~170kton)**

JV con partner chimico per assicurare vendita prodotti in uscita impianti



## Impianti innovativi (economia circolare)

**Valle d'Aosta:** carbonizzazione idrotermale fanghi di depurazione con produzione di biolignite End-of-Waste



# Q28 | AMBIENTE: Esempio nuovi impianti ancillari (WtE)



Illustrativo

Impianti ancillari



WTE

Tecnologia di combustione a griglia mobile



Carbon Capture

Impianti sperimentali per **cattura CO2**  
Successivo **stoccaggio CO2** tramite specifici accordi con operatori esterni



Recupero ceneri pesanti

Impianto di **recupero delle ceneri pesanti**  
**Trattamento a secco** (separazione dei metalli, riduzione delle dimensioni, selezione, miscelazione con calcestruzzo e acqua, finalizzato al fine-rifiuto)



Tele-riscaldamento

**Costruzione di una rete di teleriscaldamento** volta a fornire energia termica per la comunità locale (uso civile) e potenziale vapore per uso industriale



Impianto Fotovoltaico

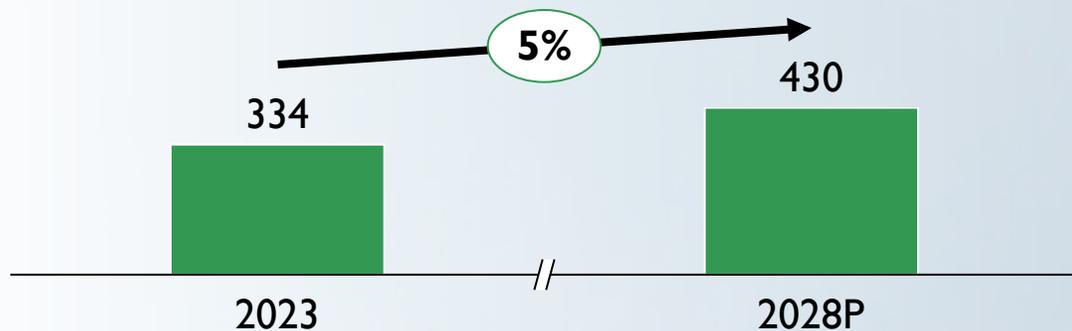
Impianto fotovoltaico, volto a **produrre energia rinnovabile** e sviluppare una **Comunità di Energia Rinnovabile** per le utenze locali

# Q28 | AMBIENTE: Proiezioni 2023-28



xx% CAGR '23-'28

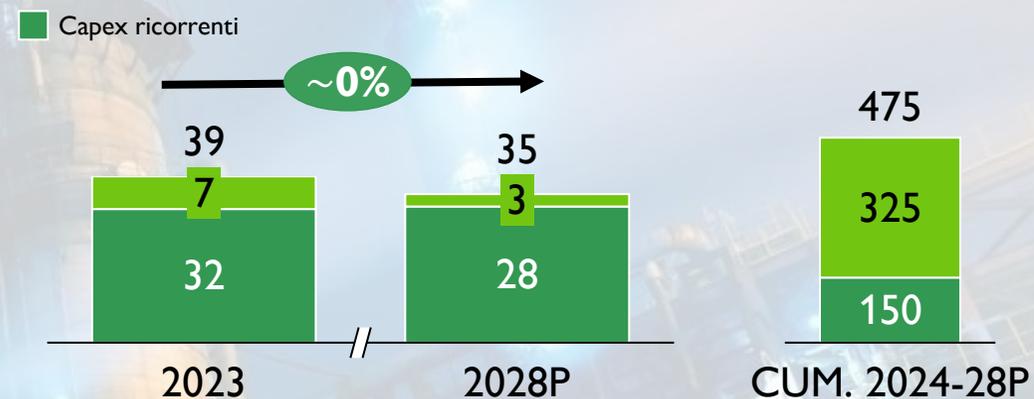
## Ricavi<sup>1</sup>, mln€



## EBITDA, mln€

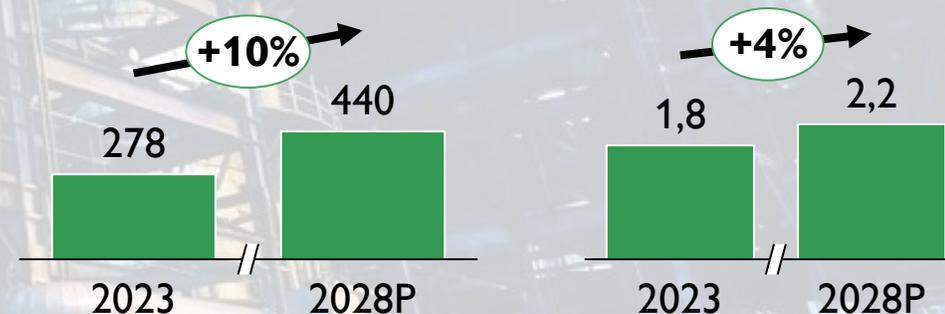


## Capex<sup>2</sup>, mln€



## KPI Operativi

Energia prodotta da WtE<sup>3</sup>, GWh/anno      Rifiuti trattati, Mton/anno



1. Includono il risultato sintetico delle partecipazioni (di natura non finanziaria) consolidate con il metodo del Patrimonio Netto | 2. Al lordo dei contributi pubblici (es. PNRR); maggiori investimenti nel 2026 per interventi sul WTE di San Vittore e di Terni, non includono il WTE di Roma | 3. Valore espresso al netto degli autoconsumi.

# Q28 | INGEGNERIA: 1° operatore nei "settori core" di Acea



Polo altamente specialistico ...

... con una forte R&D interna ...

**400+**

Ingegneri

**3**

Società<sup>1</sup>

**116** mln€

Ricavi



**Leadership nazionale** nel settore idrico nei metodi e nella strumentazioni evolute per analisi di laboratorio

... e focus su progettazione/studi su business captive

Posizionamento lungo la catena del valore

■ Focus Acea



Test di Laboratorio



**Progettazione**

>60 progetti per 200 mln€ di opere equivalenti



**Studi, permessi e indagini**

>200 incarichi specialistici per studi, permessi e indagini



**Direzione Lavori e Sicurezza**

>20 cantieri di Direzione Lavori e >500 Coordinamenti della sicurezza >16.000 ispezioni



**Realizzazione**

>40 cantieri in produzione (40 mln€ di ricavi)

34.000 test anche con laboratori mobili  
30.000 campioni analizzati



## INGEGNERIA: La nostra visione



### Competenze interne e partnership

- Crescendo in **competenze interne su tecnologia/ingegneria più avanzata**
- **Partnership strategiche con leader di settore per sviluppo know-how**

### Presidio interno e servizi

- Massimizzando il **presidio dell'intero ciclo di vita delle grandi opere**
- Incrementando **servizi anche esterni a garanzia della qualità**



**Polo  
ingegneristico  
di eccellenza**

# Q28 | INGEGNERIA: La nostra strategia



## Presidio

**UNICO POLO CON  
FOCUS SU GRANDI  
OPERE**



**Acea Infrastructure: integrando varie società in polo unico per gestione grandi opere:**

- **Acqua:** Peschiera (130 km), progetti PNRR
- **Ambiente:** revamping attuali impianti e nuovi WtE (*potenziamento S. Vittore nel Lazio: ~500 kton a regime*)
- **Produzione:** pipeline fotovoltaica (*870 MW in sviluppo*)

## Sviluppo

**POTENZIAMENTO  
COMPETENZE INTERNE  
E SVILUPPO SERVIZI**



**Ampliando competenze specialistiche interne lungo il ciclo di vita degli investimenti, anche con partnership con operatori del settore**  
(*Ingegneria, gestione gare, project and construction management*)



**Espandendo servizi di laboratorio anche verso terzi a garanzia qualità in settori Acqua/Ambiente**

# Q28 | PRODUZIONE: Operatore altamente focalizzato



## Buon mix di fonti rinnovabili...

Capacità attuale<sup>1</sup>, %

Idroelettrico	37%
FTV	30%
Termoelettrico	33%

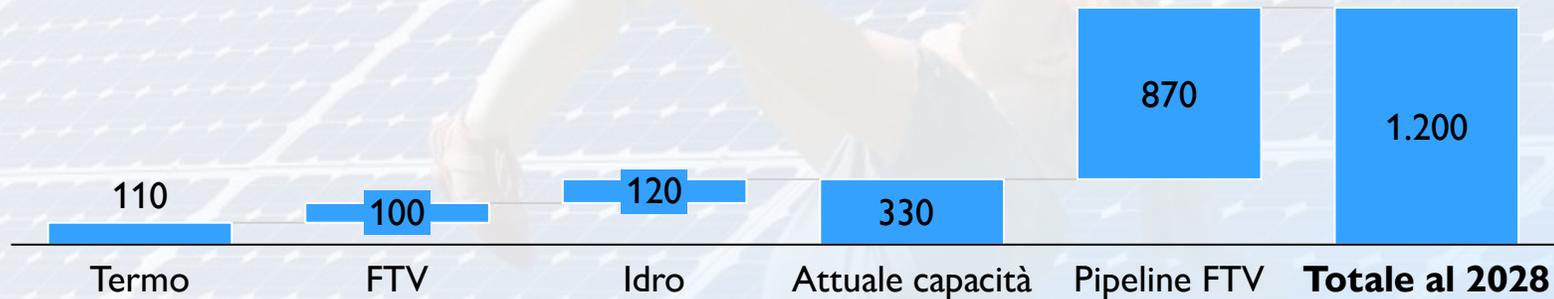
## ... per copertura consumi interni ...

30%

Copertura consumi  
interni (attuale)



## ... e con forte pipeline di fotovoltaico, MW



1. Non include la capacità derivante da impianti WtE

Operatore  
altamente  
focalizzato su  
fonti  
rinnovabili

## PRODUZIONE: La nostra visione



### Carbon neutrality

- **Riducendo le emissioni di CO2** per raggiungere obiettivi SBTi

### Bilanciamento energetico

- Raggiungendo il **bilanciamento produzione/consumi** energetici di Gruppo



# Q28 | PRODUZIONE: La nostra strategia



## Presidio

### SVILUPPO E GESTIONE IMPIANTI FTV



**Realizzando attuale pipeline solare anche con partner finanziari**  
(870 MW di cui 210 già autorizzati)

## Sviluppo<sup>1</sup>

### SOLUZIONI PER AUTOCONSUMO E RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVI SBTi



**Realizzando soluzioni per autoconsumo:** installazione per Gruppo/ terzi di stazioni di riduzione della pressione sulla distribuzione idrica per recupero energia e installazione di campi fotovoltaici *in situ* a terra o su copertura



**Aumentando capacità anche da altre fonti rinnovabili**  
(mercato e/o gare)



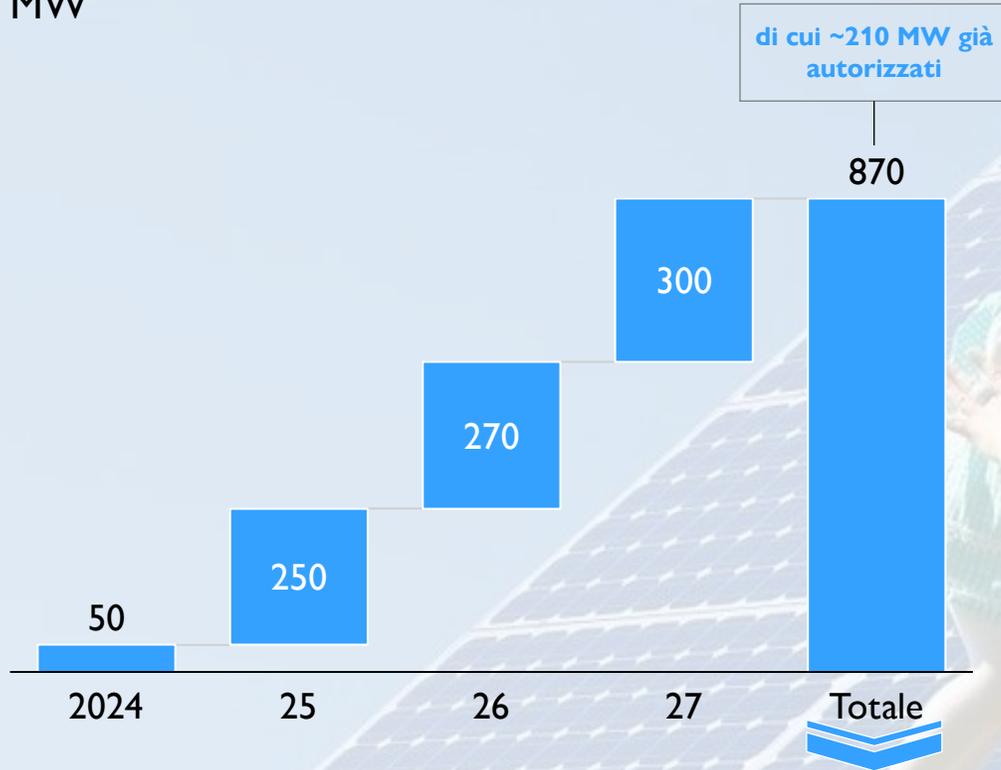
**Asset management:** potenziando competenze per gestione impianti in service

# Q28 | PRODUZIONE: Progetti avviati



## Pipeline al 31.12.2023

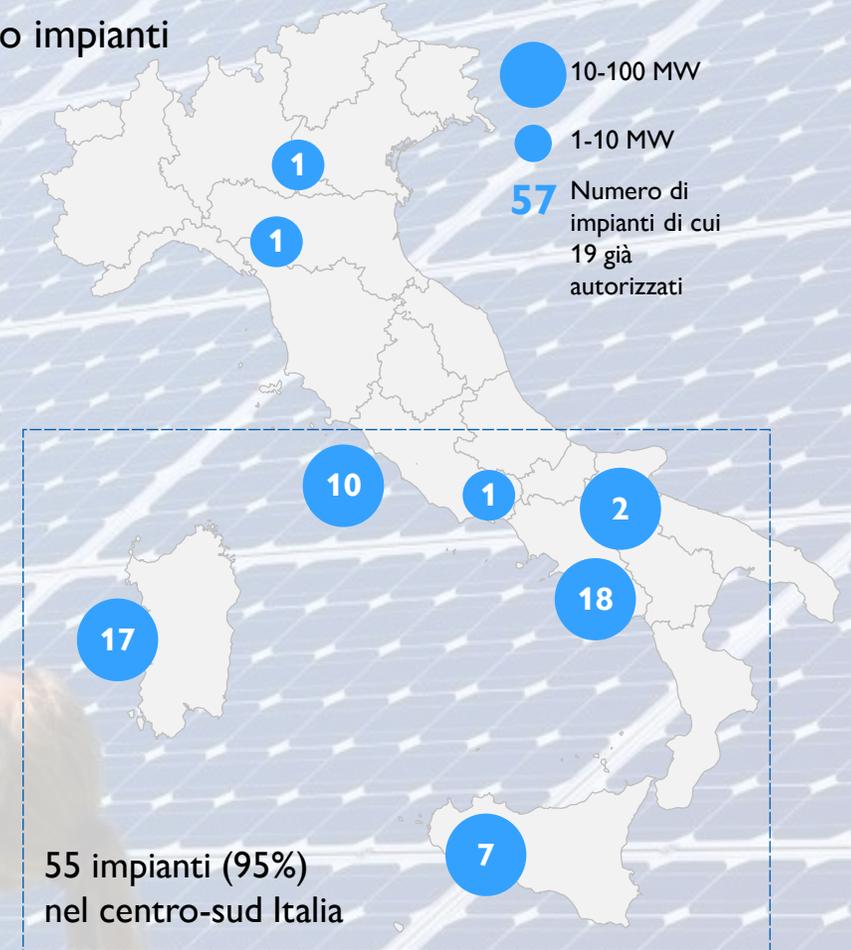
MW



Impianti predisposti per **aggiungere sistemi di accumulo** anche in un secondo momento

## Distribuzione geografica

Numero impianti



**Pipeline sufficiente** per raggiungere gli obiettivi SBTi entro il 2032 (senza considerare impatto del WtE Roma)

## ESG: La nostra visione



E

- Target SBTi di riduzione emissioni 2032 (Scope 1, 2, 3)
- Focus su **funding "green"**
- Rafforzamento policy su **biodiversità**



S

- Rafforzamento impegno su **tutela/ valorizzazione persone**
- Introduzione **valutazione impatto sociale** iniziative di **welfare**
- Formalizzazione **policy di Gruppo sui diritti umani**



G

- **Management incentive scheme** con maggiore focus su ESG
- Piena integrazione **criteri ESG** nei processi di **Risk e Compliance**
- Promozione **performance ESG** lungo la **catena di fornitura**



## Scope

## Target SBTi 2032

## Leve abilitanti

**Scope 1**

**-56%<sup>2</sup>** riduzione intensità emissiva (tCO<sub>2</sub>/MWh)

**Scope 2**

**-32%<sup>3</sup>** riduzione emissioni assolute (tCO<sub>2</sub>)

**Scope 1 +  
Scope 3**

**-56%<sup>4</sup>** riduzione intensità emissiva da produzione e vendita di energia (tCO<sub>2</sub>/MWh)

**Scope 3**

**-30%<sup>5</sup>** riduzione emissioni assolute da distribuzione e vendita di gas (tCO<sub>2</sub>)



**Confermato impegno SBTi per riduzione emissioni CO<sub>2</sub>** da realizzare anche tramite:

- **Produzione** da energia *green* e **sviluppo/ gestione** impianti da fonti rinnovabili
- **Vendita** di energia **verde** e progressiva elettrificazione consumi

# Q28 | ESG: Investimenti correlati a target sostenibilità 2024-28



## Obiettivi SDG del Piano



## Investimenti correlati ad ambiti di sostenibilità<sup>1</sup>, 2024-28

**Circa 5,5 mld€<sup>2</sup>** di investimenti di sostenibilità rispondenti ad SDG in arco piano:

**1.210 mln€** riduzione delle perdite idriche, ammodernamento, efficientamenti energetici, digitalizzazione

*SDG correlati a investimenti nel business*



**1.270 mln€** resilienza del sistema acquedottistico



**1.050 mln€** ottimizzazione comparto fognario-depurativo



**90 mln€** installazione smart meter elettrici (2G)



**1.000 mln€** resilienza, ammodernamento, efficientamento reti elettriche e innovazione in ottica smart city



**470 mln€** incremento rifiuti trattati in ottica circular economy



**10 mln€** infrastrutture per la mobilità elettrica



**370 mln€** incremento generazione di energia green



1. Capex delle principali Società del Gruppo (Acea Ato 2, Acea Ato 5, Gori, AdF, comparto Ambiente, Areti, Acea Produzione, ivi incluso lo sviluppo del fotovoltaico, Acea Innovation) associati ad ambiti di sostenibilità | 2. Al lordo di contributi pubblici (ad es. PNRR) e M&A per fotovoltaico

# Principali *enabler* della strategia



## Persone

- **Nuova Carta della Persona e della Partecipazione**
- **Introduzione nuove competenze**
- **Rafforzamento formazione e percorsi professionali**
- **Potenziamento Welfare aziendale**

## Sistemi

- **Focus su digitalizzazione, GenAI e robotica** anche a supporto qualità di servizio e sicurezza sul campo
- **Partnership industriali, finanziarie e tecnologiche** per accelerare la crescita sui business regolati

## Processi

- **Ridisegno processi aziendali**
- **Review acquisti**
- **Ottimizzazione capitale circolante**
- **Rafforzamento governance**



## 1. Nuova Carta della Persona e della Partecipazione

Sottoscritta **Carta della Persona e della Partecipazione** tra Acea e le organizzazioni sindacali

## 2. Introduzione nuove competenze

Sviluppo di un **talent management strutturato** per garantire l'**attraction** e la **retention** delle migliori competenze, attraverso:

- Programmi dedicati per le assunzioni (come graduate program)
- Programmi di *upskilling* e *reskilling*

## 3. Rafforzamento formazione e percorsi professionali

**Formazione continua** e **percorsi di crescita con programmi innovativi** (es. *networking, development, innovation, career, rewarding e benefit programme*) per coltivare costantemente i talenti del Gruppo

## 4. Potenziamento Welfare aziendale

Lancio di **programmi di welfare potenziati**, centrati su 6 aree (*salute, benessere psico-fisico, famiglia, agevolazioni economiche, conciliazione vita-lavoro, previdenza*)



## Digitalizzazione

«*Process automation*» E2E processi  
Corporate/ Società Operative

Strategia di «*Data Governance*» per  
creare società Data Driven

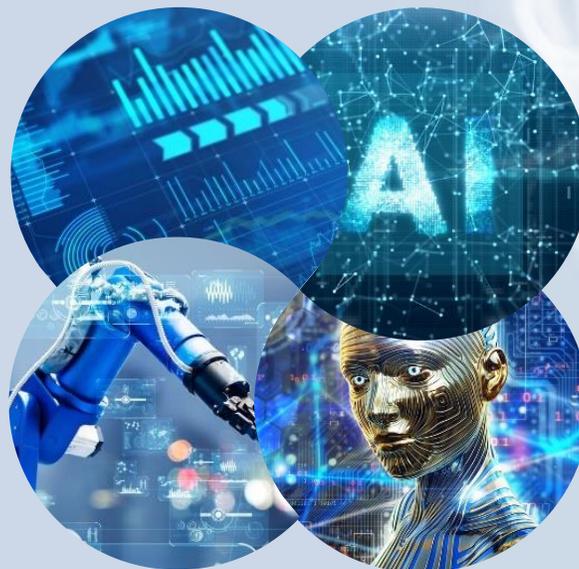
## Robotica/ droni

Ispezione/ monitoraggio reti

Installazione di precisione dei componenti

Sorveglianza impianti

Rilevazione anomalie/ perdite idriche



## Artificial Intelligence

Manutenzione predittiva integrata con  
*Smart Metering*

IoT per impianti e reti

Telecontrollo

Pianificazione reti

*Workforce management*

## Gen AI

Trasformazione Customer Operations  
in logica *self service* assistito

Creazione workforce virtuale  
mediante strumenti di Co-pilot

# Q28 | Sistemi: Sviluppo rete partnership



## Partnership industriali

### ACQUA

Sviluppo progetti a sostegno  
sicurezza della risorsa idrica

### ELETTRICO

Co-sviluppo di impianti di  
generazione fotovoltaica

### AMBIENTE

Co-sviluppo di impianti per  
tecnologie di Waste-to-  
Chemical

## Partnership finanziarie

### Focus su ACQUA

Finanziamenti a medio-lungo  
termine per la filiera

Sistema di premialità con  
beneficio sul tasso d'interesse

### Focus strumenti green

Reverse factoring

Finanziamenti ad-hoc per PMI

Miglioramento indici ESG  
della supply chain



Adozione di tecnologie innovative (es. Gen AI)

## Partnership tecnologiche



## 1. Ridisegno processi aziendali

**Ridisegno principali processi con *data mining*** in favore di attività a maggior valore aggiunto e miglior interazione tra unità di business e funzioni per ottimizzare gestione operativa/ qualità del servizio

## 2. Review acquisti

**Gestione strategica approvvigionamenti** di Gruppo e applicazione leve di **ottimizzazione spesa** (come unbundling, standardizzazione, should-cost)

**Revisione strategia *Make vs. Buy***, internalizzando attività strategiche, di scarsa reperibilità e con impatto sulla qualità

## 3. Ottimizzazione capitale circolante

**Strategie innovative nell'intera filiera di gestione/ recupero credito**, tramite miglioramento qualità del dato, partnership con operatore specializzato e facendo leva sull'AI

## 4. Rafforzamento governance

**Sub-holding per business** e **rinnovato top management aziendale**

# Q28 | Processi: Efficienze operative



## Principali leve

### Continua ottimizzazione cash-cost attraverso:

- **Ottimizzazione Acquisti** (unbundling fornitura, pianificazione e standardizzazione, should-cost...)
- **Nuove tecnologie** (AI e genAI, process mining, automazione...)
- **Ottimizzazione e semplificazione processi**
- **Semplificazione societaria** (es. consolidamento filiera plastiche)

**Efficienze Capex re-investite nei business regolati** per sostenere crescita e miglioramento qualità tecnica/ contrattuale

## Cash-cost efficientabili, mld€

**Baseline Costi<sup>1</sup>**

1,0

Efficienze

(0,2)

**Costi Efficientati 2028P**

0,8

**Efficienze**

~16%

*Incluso assorbimento impatto inflattivo*

**Baseline CAPEX 2024-2028P**

7,6

Efficienze

(0,4)

Efficienze re-investite  
**Capex Efficientati 2024-2028P**

7,6

**Efficienze**

~6%

*Reinvestite in Capex Regolati*

# Q28 | Processi: Efficienze credito



## Principali leve



### Clustering e dunning

Sviluppo percorsi di instradamento differenziati per cluster clienti tramite AI potenziando strategie di dunning



### Riduzione clienti non accessibili

Implementazione interventi per rendere più accessibili i contatori



### Incremento ingiunzione fiscale

Utilizzo ingiunzione fiscale su cluster clienti chiaramente identificati



### Maggiore domiciliazione bancaria

Incremento tasso di domiciliazione bancaria su nuove acquisizioni e customer base esistente



Obiettivo pari a **160-180 mln€** di **extra-cash collection** in arco piano

**Target 2028**

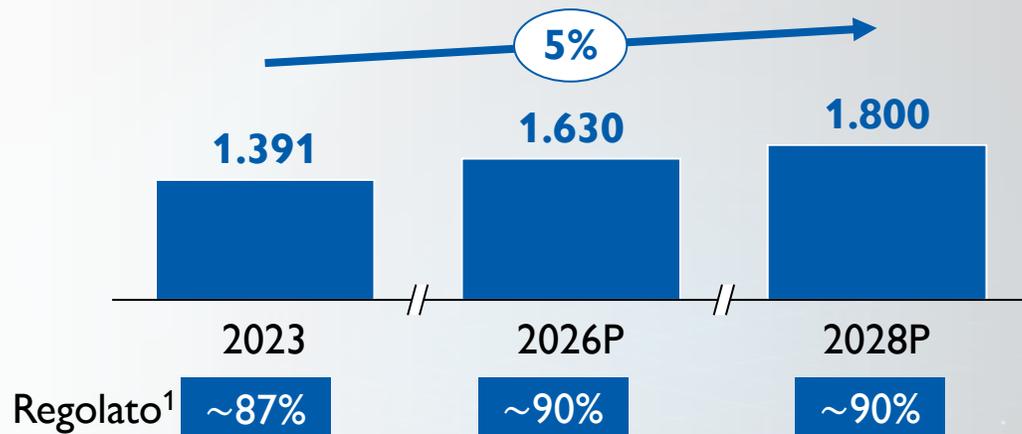


*Persone per  
infrastrutture  
sostenibili*

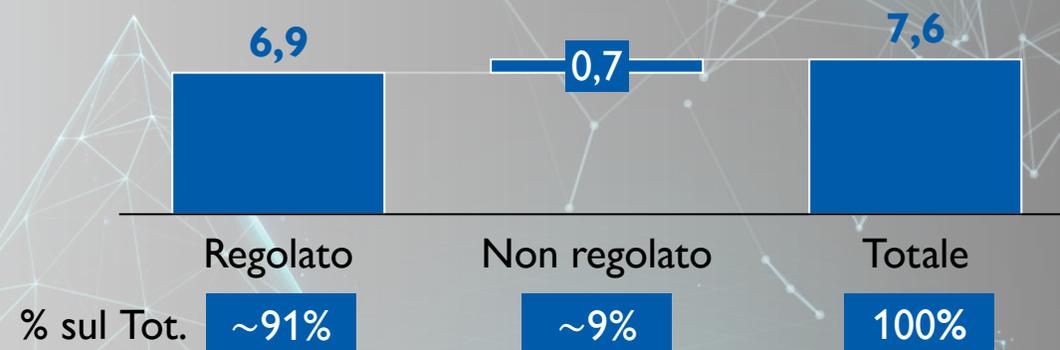
# Target 2028: «Steady growth»

xx% CAGR '23-'28

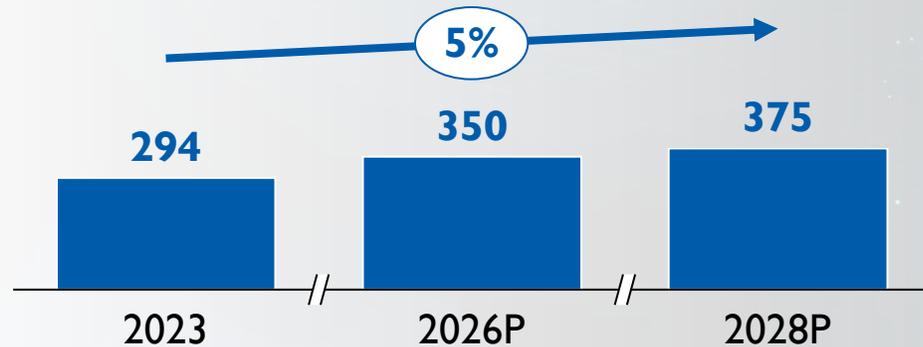
## EBITDA, mln€



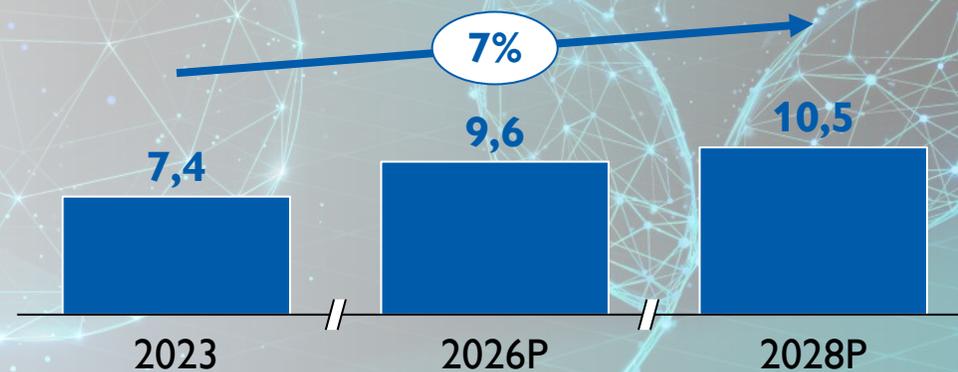
## Capex<sup>2</sup> cumulati 2024-28P, mld€



## Utile netto, mln€



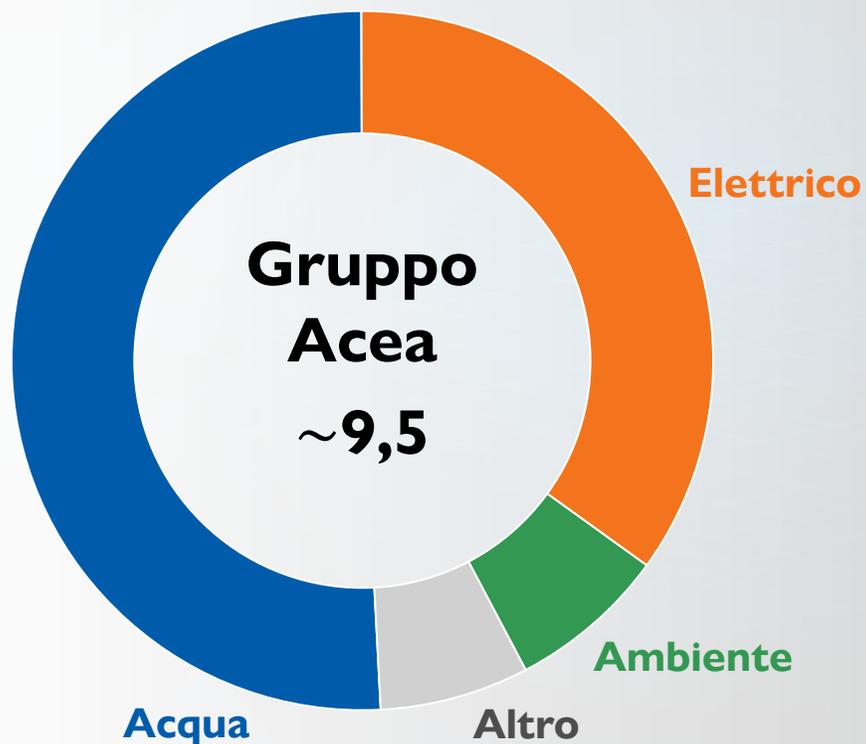
## RAB<sup>3</sup>, mld€



1. Regolato Include, oltre ai business regolati Acqua Italia e Reti, i business Illuminazione Pubblica e Ambiente. | 2. Al lordo dei contributi pubblici (es. PNRR) | 3. Include il valore pro-quota delle RAB delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto.

# Target 2028: Rendimento business

**Capitale Investito<sup>1</sup>, mld€**



**ROIC<sup>2</sup>, pre-tax**

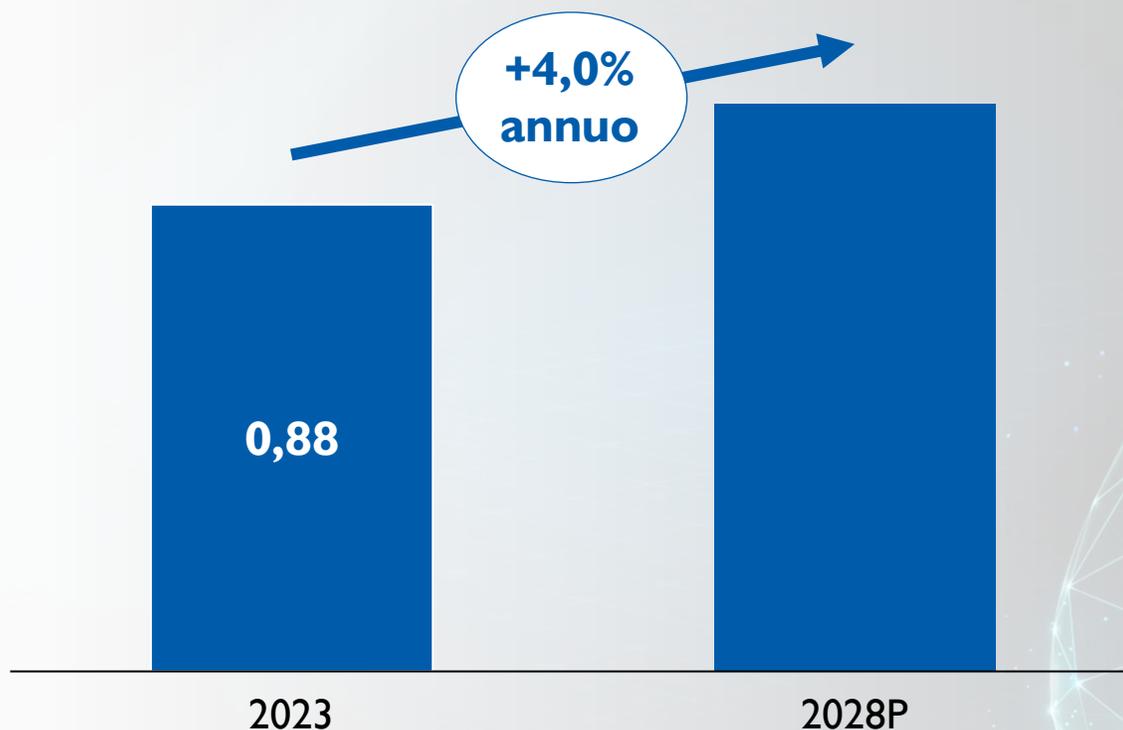
**Da (2022-23) ... .. A (2028)**

<b>Gruppo Acea</b>	»»	<b>7,9%</b>	<b>8,4%</b>
<b>Acqua<sup>2</sup></b>	»»	<b>7%</b>	<b>9%</b>
<b>Elettrico<sup>3</sup></b>	»»	<b>8%</b>	<b>9%</b>
<b>Ambiente</b>	»»	<b>10%</b>	<b>12%</b>

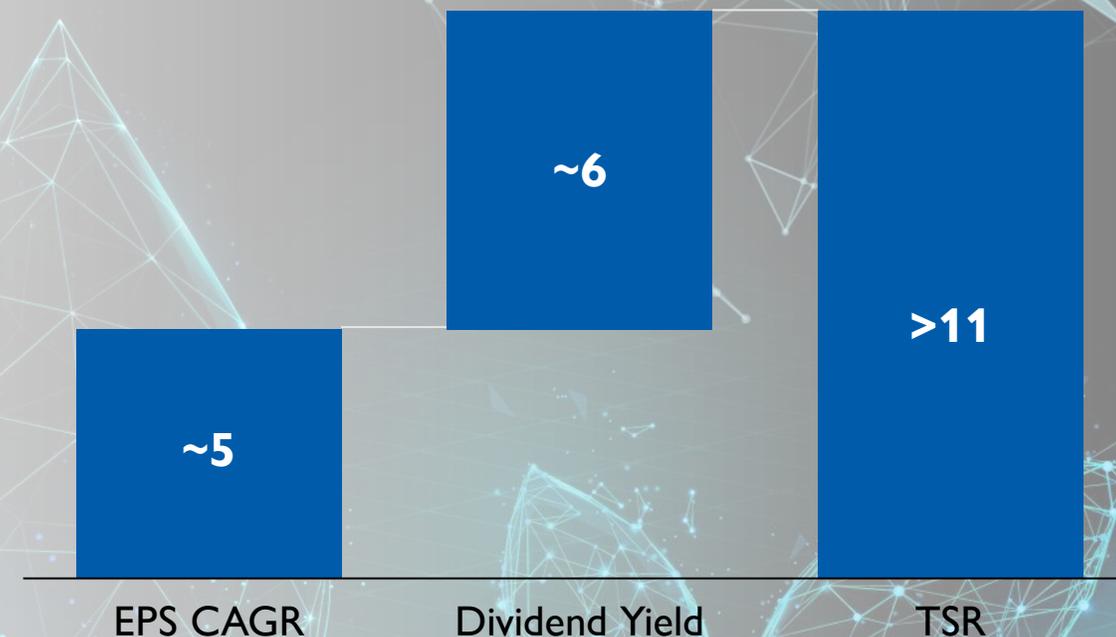
1. Patrimonio netto + PFN | 2. Per i business regolati Reti e Acqua Italia considerato il WACC regolatorio; Acqua include il perimetro Italia | 3. Include Reti, Illuminazione Pubblica e l'Area Commerciale esclusa Acea Innovation

# Target 2028: Più valore agli azionisti

**DPS<sup>1</sup>, €**



**TSR medio annuo, %**



Crescita annua dividendi = 4,0%.  
**Oltre 1 mld€ di dividendi in arco di piano**

**Ritorno medio annuo per azionisti superiore a 11%**

1. Espresi per competenza (es. il DPS 2023 è calcolato prendendo in riferimento la distribuzione degli utili 2023 che avverrà nel 2024)

# Possibile ulteriore upside strategico da *asset rotation*



## Cessione asset/ partnership

- **Cessione asset non-core** caratterizzati da **maggiore volatilità** dei risultati, **cash conversion contenuta**, **incentivi regolatori alla vendita**
- Costituzione **partnership** ed eventuale **apertura del capitale a soci** di business selezionati, mantenendo controllo e gestione operativa



## Allocazione selettiva dei proventi su settori core e regolati



**Nuove gare ed accordi** nella gestione del servizio idrico integrato, **crescita selettiva all'estero** e in **nuovi segmenti**



**Consolidamento ruolo DSO** e **crescita** nell'**illuminazione pubblica** e **servizi smart city**



**Crescita nel WTE** e **nuove acquisizioni** per chiusura del ciclo di **trattamento** e **nuove tecnologie**



**Internalizzazione** di competenze in ambito **ingegneria / EPC** e **partnership su rinnovabili**



**Potenziale  
EBITDA  
incrementale  
+  
preservando  
miglioramento  
PFN**

# Sabrina Di Bartolomeo

*CFO*



*Persone per  
infrastrutture  
sostenibili*

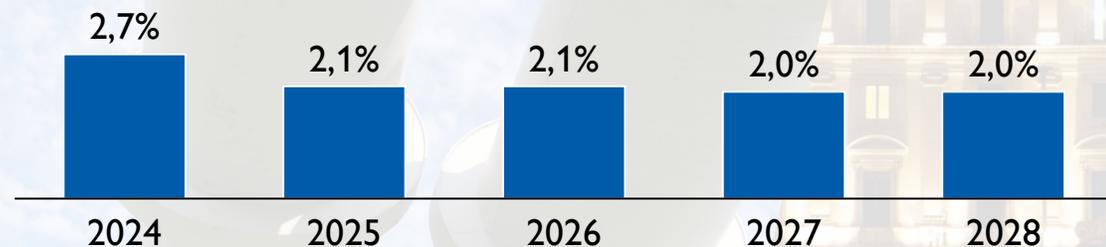
# Proiezioni 2023-28



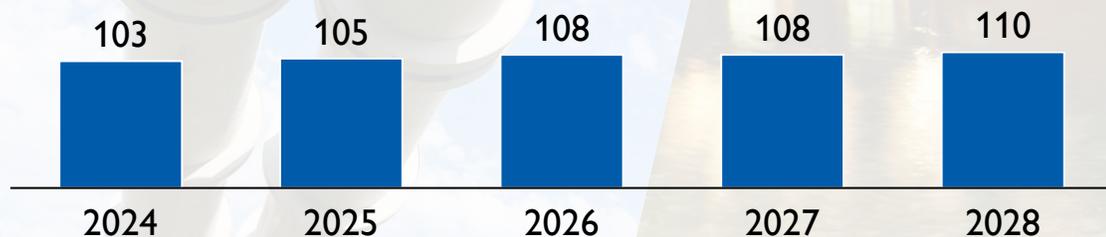
*Persone per  
infrastrutture  
sostenibili*

# Principali assunzioni di Piano

## Inflazione<sup>1</sup>, %



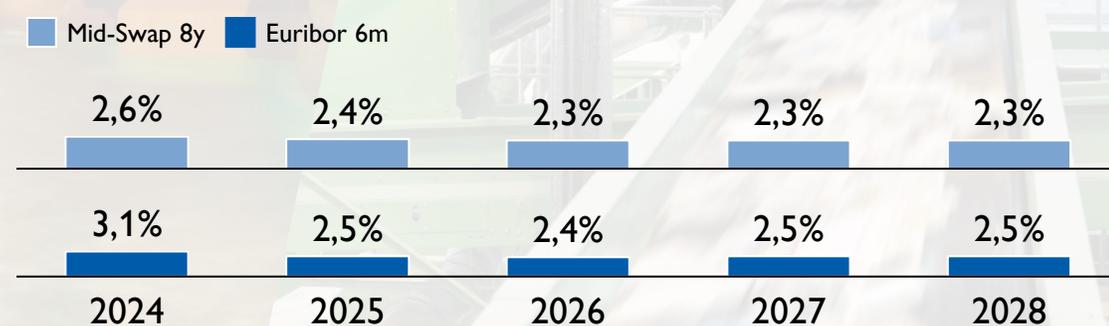
## PUN<sup>2</sup>, €/ MWh



## Scenario regolatorio

Aree	Indicatori	2024	2025-28
ACQUA Italia	WACC	6,1%	6,1%
	Deflatore	2,8%	0%
RETI	WACC	6,0%	5,7%
	Deflatore	5,9%	1%

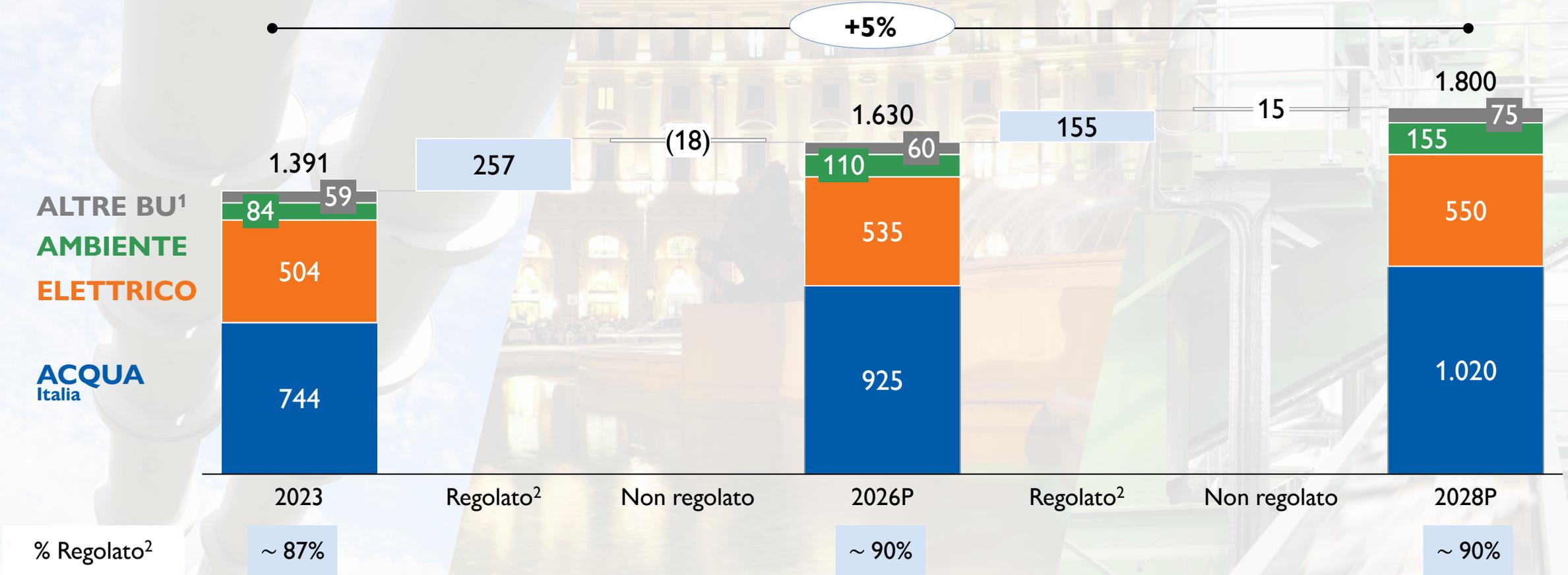
## Tassi di interesse<sup>3</sup>, %



# Crescita guidata da business regolati...

xx% CAGR '23-'28

EBITDA, mln€



1. Altre Business Unit (BU) include Produzione, Acqua Estero, Ingegneria e Corporate | 2. Regolato Include, oltre ai business regolati Acqua Italia e Reti, i business Illuminazione Pubblica e Ambiente.

# ...e da investimenti infrastrutturali...

Capex<sup>1</sup> cumulati 2024-28P, mld€



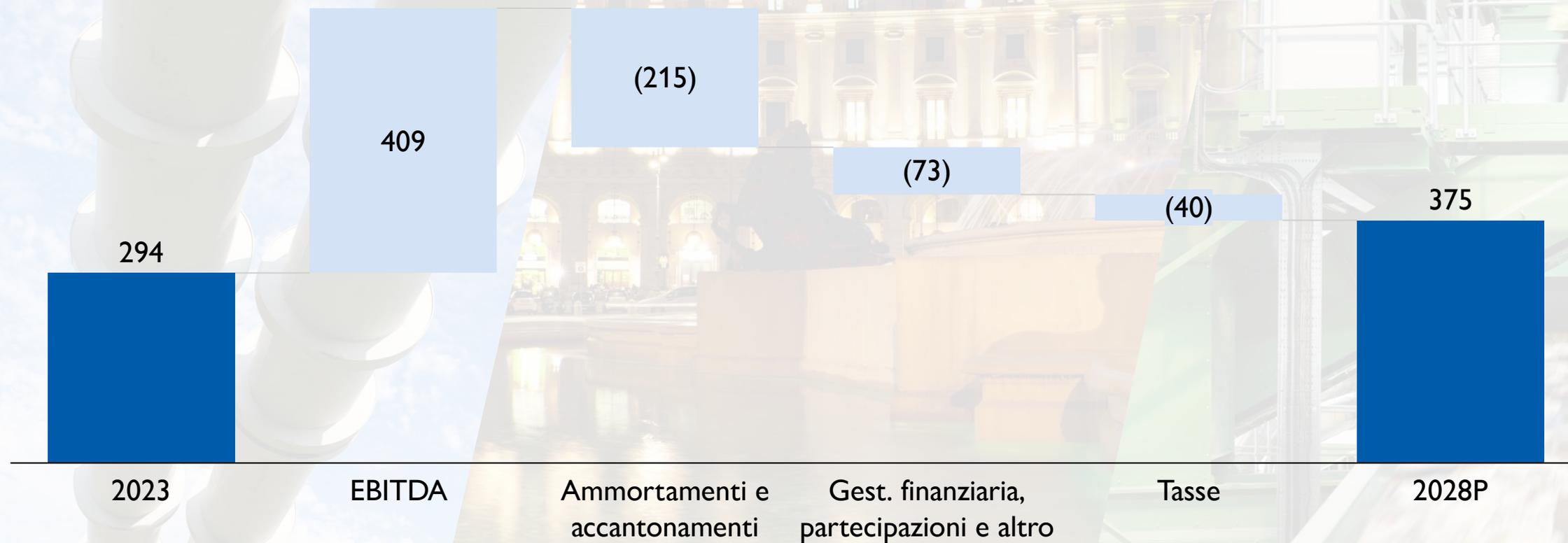
RAB<sup>4</sup>, mld€

Aree	2023	2028P
ACQUA Italia	4,6	6,9
RETI	2,8	3,7
<b>TOTALE</b>	<b>7,4</b>	<b>10,5</b>

1. Al lordo dei contributi pubblici (es. PNRR) | 2. Include Produzione, Acqua Estero, Ingegneria e Corporate | 3. Regolato Include, oltre ai business regolati Acqua Italia e Reti, i business Illuminazione Pubblica e Ambiente | 4. Valori espressi al lordo dei contributi pubblici. Acqua Italia include il valore pro-quota delle RAB delle società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto; per RETI rappresentato il valore di RAB accounting. | Nota: dati soggetti ad arrotondamenti

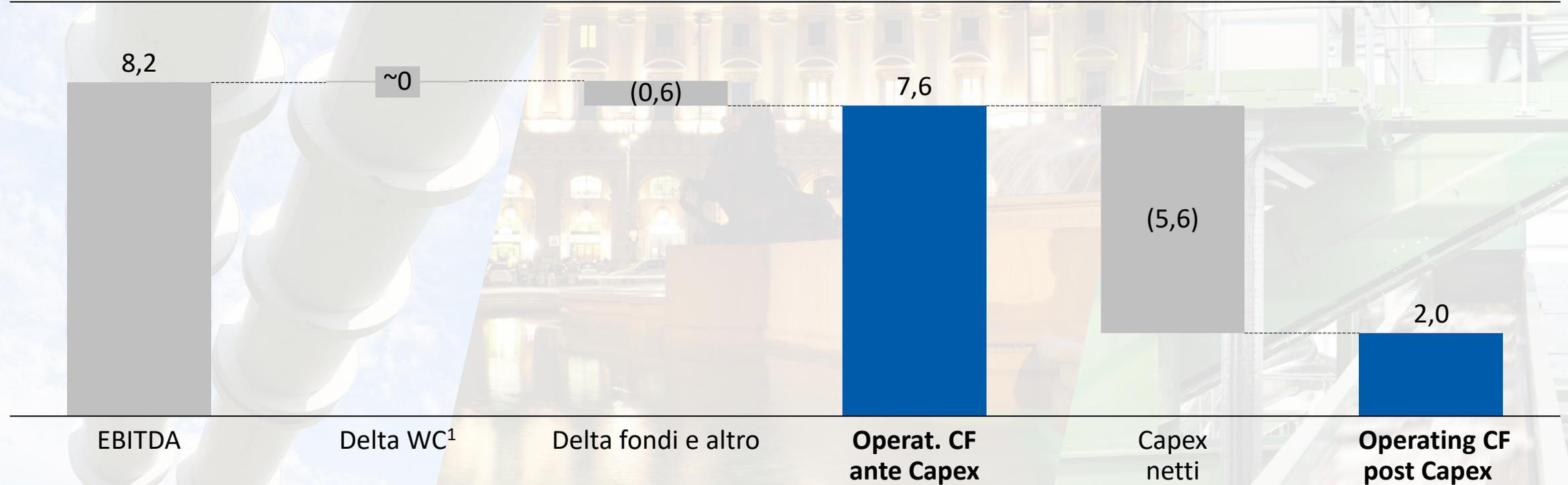
# ...garantisce la creazione di valore per gli azionisti

Utile netto, ( $\Delta$  2023-28P) mln€



# Struttura finanziaria solida e in miglioramento (1/3)

Operating Cash Flow 2024-28P, mln€

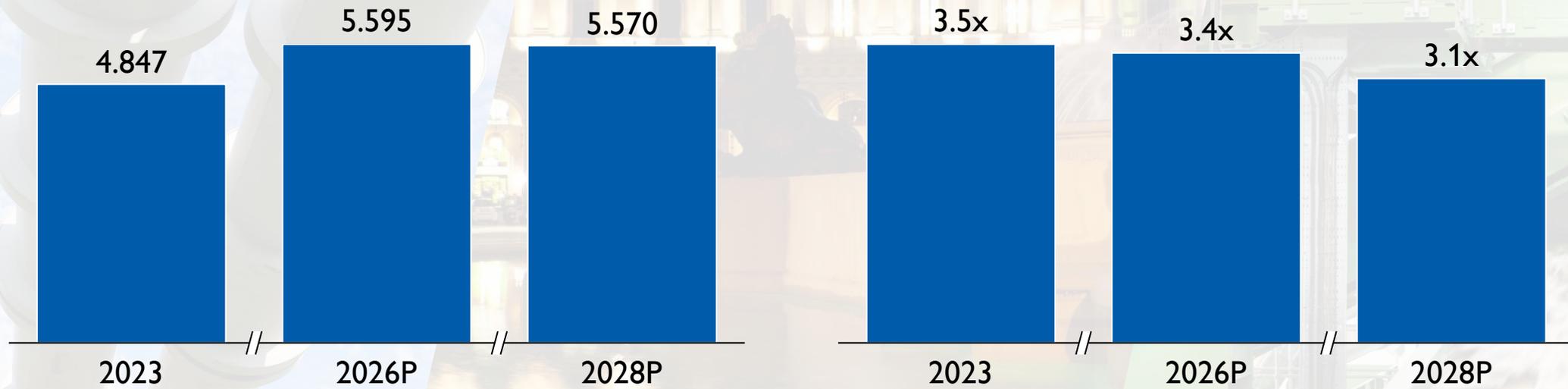


1. Include la variazione dei crediti regolatori (accounting Reti e conguagli Acqua)

# Struttura finanziaria solida e in miglioramento (2/3)

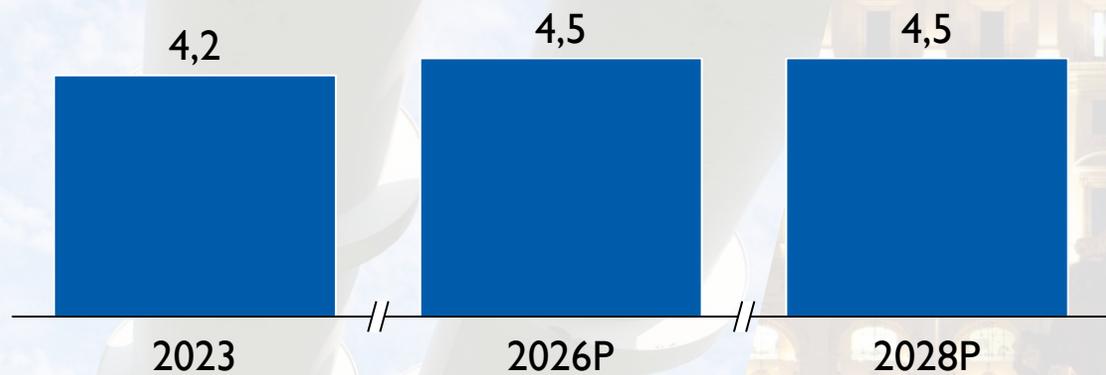
PFN, mln€

PFN/ EBITDA



# Struttura finanziaria solida e in miglioramento (3/3)

## Durata media debito, anni

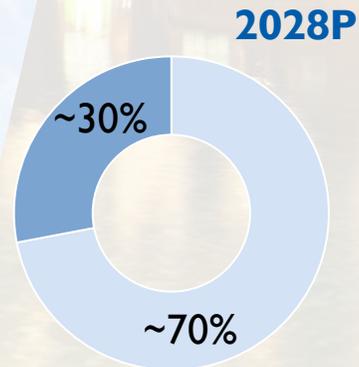
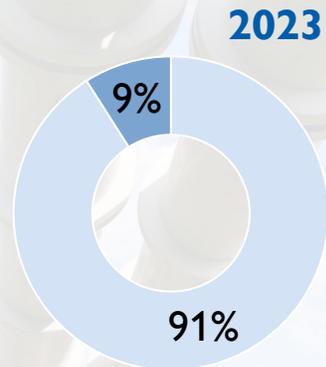


## Principali Leve Ottimizzazione

- **Incremento della durata media** attraverso il **rifinanziamento** del debito in scadenza con:
  - emissioni obbligazionarie (~8 anni *bullet*)
  - finanziamenti **a lungo termine** (~15 anni *amortising*)
- **Riduzione della componente a tasso fisso** in linea con il **mutato contesto di mercato**
  - tassi d'interesse in costante rialzo da fine 2020 ed aspettativa di riduzione nei prossimi anni

## Struttura del debito

■ Fisso ■ Variabile



# Guidance 2024

**Forte crescita degli investimenti e dell'EBITDA già nel primo anno del piano**



## Guidance 2024

---

### Capex:

– Totali	1,5 mld€
– Netti contribuiti	1,1 mld€

---

<b>EBITDA</b>	<b>+3 / 5%</b>
---------------	----------------

---

<b>PFN/ EBITDA</b>	<b>3,5x</b>
--------------------	-------------

# Considerazioni conclusive



*Persone per  
infrastrutture  
sostenibili*

# Q28 | Considerazioni conclusive



## Green

**Focus su infrastrutture regolate rafforzando posizionamento ed espandendosi in segmenti contigui**

**Trasversalità ESG nei business aziendali**



## Diligent

**Centralità delle Persone**

**Eccellenza operativa con forte disciplina su costi e investimenti per sostenere generazione di cassa**

**Ottimizzazione struttura finanziaria e allocazione capitale**



## Growth

**Incremento Capex (anche su innovazione)**

**Crescita valore per gli azionisti (RAB/ Utile/ Dividendi)**

## Numeri chiave

- **EBITDA '28: ~1,8 mld€ (90% regolato<sup>1</sup>)**
- **Utile '28: ~375 mln€**
- **PFN/ EBITDA '28: ~3,1x**
- **Capex: ~1,5 mld€/ anno**
- **Dividendi: >1 mld€ in arco piano**

Q&Q



*Persone per  
infrastrutture  
sostenibili*

# DISCLAIMER

IL PRESENTE DOCUMENTO CONTIENE ALCUNE DICHIARAZIONI PREVISIONALI CHE RIFLETTONO LE ATTUALI VALUTAZIONI DEL MANAGEMENT CIRCA DETERMINATI EVENTI FUTURI E I RISULTATI FINANZIARI ED OPERATIVI DELLA SOCIETÀ E DEL GRUPPO.

TALI DICHIARAZIONI PREVISIONALI SONO BASATE SU ATTUALI STIME E PROIEZIONI DI EVENTI FUTURI. POICHÉ TALI DICHIARAZIONI PREVISIONALI SONO SOGGETTE A RISCHI ED INCERTEZZE, I FUTURI RISULTATI E PERFORMANCE EFFETTIVI POTRANNO SOSTANZIALMENTE DIFFERIRE RISPETTO A QUANTO INDICATO NEL PRESENTE DOCUMENTO, PER UN VASTO NUMERO DI FATTORI DIVERSI, MOLTI DEI QUALI ESULANO DALLE POSSIBILITÀ DI CONTROLLO E PREVISIONE DA PARTE DI ACEA S.P.A., TRA CUI MODIFICHE DEL QUADRO NORMATIVO E REGOLAMENTARE DI RIFERIMENTO, FUTURI SVILUPPI DEI MERCATI, OSCILLAZIONI DEL PREZZO E DISPONIBILITÀ DI PETROLIO ED ENERGIA ED ALTRI FATTORI DI RISCHIO.

SI AVVISA DI NON RIPORRE UN INGIUSTIFICATO AFFIDAMENTO SULLE DICHIARAZIONI PREVISIONALI DEL PRESENTE DOCUMENTO, CHE SONO RIFERITE SOLO ALLA DATA DELLA SUA PUBBLICAZIONE.

ACEA S.P.A. NON ASSUME IMPEGNI DI PUBBLICARE AGGIORNAMENTI O MODIFICHE DELLE SUDDETTE DICHIARAZIONI PREVISIONALI PER RIFLETTERE FATTI O EVENTI SUCCESSIVI ALLA DATA DEL PRESENTE DOCUMENTO.

IL PRESENTE DOCUMENTO NON COSTITUISCE UNA RACCOMANDAZIONE RIGUARDO L'ACQUISTO DI TITOLI EMESSI DA ACEA S.P.A. NÉ CONTIENE UN'OFFERTA DI VENDITA O UN INVITO AD OFFRIRE L'ACQUISTO DI TITOLI EMESSI DA ACEA S.P.A. O DALLE SOCIETÀ DEL GRUPPO.

\*\*\*

AI SENSI DELL'ART. 154-BIS, COMMA 2, DEL DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58, IL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI DI ACEA S.P.A., SABRINA DI BARTOLOMEO, CHIEF FINANCIAL OFFICER DELLA SOCIETÀ, ATTESTA CHE LE INFORMAZIONI CONTABILI CONTENUTE NEL PRESENTE DOCUMENTO CORRISPONDONO ALLE RISULTANZE DOCUMENTALI, AI LIBRI E ALLE SCRITTURE CONTABILI.

# Contatti



*Persone per  
infrastrutture  
sostenibili*

## Contatti

Email: [investor.relations@aceaspa.it](mailto:investor.relations@aceaspa.it)

Telefono: +39 06 57991

## Dario Michi

Investor Relator

## Investor Relations Team

Daniela Bellucci

Simonetta Gabrielli

Armando Iobbi

## Canali

Website

---



[gruppo.acea.it](http://gruppo.acea.it)

Social Networks

---



@aceagruppero - #aceagruppero