



# **GRUPPO ACEA** **RISULTATI 2021**

ROMA, 14 MARZO 2022

# PERFORMANCE E DELIVERY

STRATEGIA SOLIDA, EFFICACE E SOSTENIBILE

SVILUPPO SOSTENIBILE  
DI TUTTE LE AREE DI  
BUSINESS



TREND POSITIVO DI  
TUTTI I PRINCIPALI  
INDICATORI

## EBITDA

**1.256 MLN€ +9%**

GUIDANCE INIZIALE: +6%/+8%  
GUIDANCE RIVISTA AL RIALZO: >+8%

## UTILE NETTO

**313 MLN€ +10%**

CREAZIONE DI VALORE PER  
AZIONISTI E TERRITORI DI  
RIFERIMENTO

## INVESTIMENTI

**931\* MLN€ +5%**

INVESTIMENTI SELETTIVI E  
IN FORTE AUMENTO

## PFN

**3.977 MLN€ +13%**

GUIDANCE 2021: 3,85/3,95 MLD€

## LEVERAGE

**PFN/ EBITDA**  
3,17X

**PFN/RAB**  
0,71X

## DPS

**0,85€**  
+6,3%

## GUIDANCE 2022

EBITDA

+2%/+4%

RISPETTO AL 2021

INVESTIMENTI

SOSTANZIALMENTE IN  
LINEA CON IL 2021

INDEB. FINANZ. NETTO

4,2/4,3 MLD€

# 2021 DELIVERY

ACCELERAZIONE NELLA TRANSIZIONE ENERGETICA CON PROGETTI DI LUNGO PERIODO

<b>Luglio 2021</b>	<b>OPERAZIONI DI M&amp;A</b>	Accordo <b>ACQUISIZIONE DEL 70% DI SERPLAST E DEL 60% DI MEG</b> (attive nel riciclo della plastica). Closing di Meg: ott. 2021 Closing di Serplast: genn. 2022	<b>Aprile 2021</b>	<b>LANCIO APP</b>	Acea lancia l'APP «E-MOBILITY» nell'ambito dei servizi di ricarica per la <b>MOBILITA' ELETTRICA</b>
<b>Settembre 2021</b>		Accordo <b>ACQUISIZIONE DEL 65% DI DECO</b> (progettazione, realizzazione e gestione di impianti di trattamento, smaltimento e recupero rifiuti solidi urbani). Closing: nov. 2021	<b>Giugno 2021</b>		Acea lancia l'offerta <b>LUCE 100% GREEN</b> e <b>GAS 0% CO2</b>
<b>Dicembre 2021</b>		Accordo con <b>EQUITIX</b> per la <b>CESSIONE</b> di una quota di maggioranza della Newco che gestirà gli <b>ASSET FOTOVOLTAICI</b> (105MW, di cui 46 MW incentivati da Conti Energia e 59 MW di nuova costruzione)  Aggiudicazione, in Consorzio con Ascopiave e Iren, della gara per l'acquisizione da A2A di <b>CONCESSIONI DI DISTRIBUZIONE DEL GAS</b>	<b>Luglio 2021</b>		Partnership tra Acea Energia e Windtre per l' <b>OFFERTA LUCE E GAS</b> a partire dai punti vendita di TLC in Veneto e Puglia
			<b>Dicembre 2021</b>	<b>OFFERTE VENDITA ENERGIA - PRINCIPALI PARTNERSHIP</b>	<b>PARTNERSHIP CON SUEZ</b> per la digitalizzazione dei sistemi di misurazione del servizio idrico
			<b>Gennaio 2022</b>		Estensione <b>Partnership con Windtre</b> per l'offerta elettrica e gas su tutto il territorio nazionale.
			<b>Febbraio 2022</b>		Intesa tra <b>Acea Innovation e Federdistribuzione</b> per la realizzazione di progetti legati alla transizione ecologica

# RISULTATI 2021

KEY HIGHLIGHTS ECONOMICO-FINANZIARI

(MLN€)	2021 (A)	2020 (B)	VARIAZ.% (A/B)
RICAVI CONSOLIDATI	3.972,0	3.378,9	+17,6%
EBITDA	1.256,1	1.155,5	+8,7%
EBIT	581,1	535,0	+8,6%
UTILE NETTO DEL GRUPPO	313,3	284,9	+10,0%
DIVIDENDO PER AZIONE	0,85	0,80	+6,3%
INVESTIMENTI	931*	886*	+5,1%

(MLN€)	31/12/21 (A)	30/9/21 (B)	31/12/20 (C)	VARIAZ.% (A/B)	VARIAZ.% (A/C)
PFN	3.977,2	3.998,3	3.528,0	-0,5%	+12,7%
PFN (ESMA)	3.988,4		3.552,0		+12,3%

ELEVATI LIVELLI DI REDDITIVITA' E ATTENTA  
GESTIONE DEI FLUSSI FINANZIARI

NUMERO MEDIO DIPENDENTI GRUPPO\*\*

2021  
**7.025**

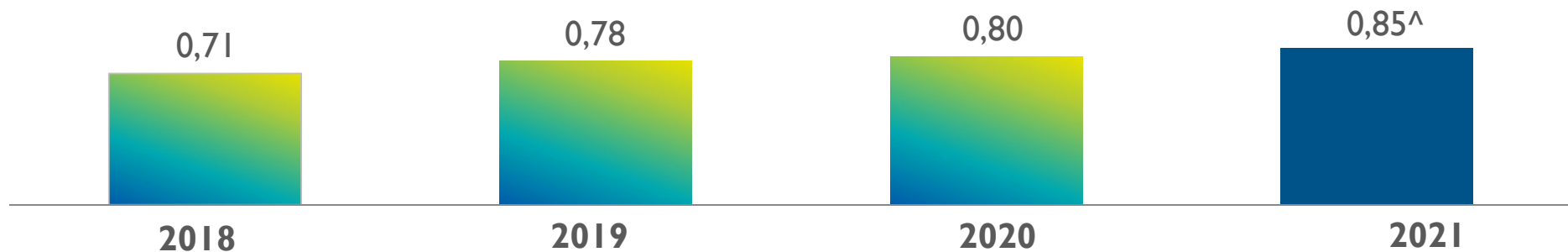
2020  
**6.710**

VARIAZ.  
**+315**

# REMUNERAZIONE PER GLI AZIONISTI

CONTINUA CREAZIONE DI VALORE

## EVOLUZIONE DPS (€)



### PAY OUT\*

~58 %

### DIVIDENDYIELD\*\*

5,1%

<sup>^</sup> Il dividendo sarà proposto dal Consiglio di Amministrazione all'Assemblea degli Azionisti, convocata per il 27 aprile 2022 in prima convocazione e il 2/5/2022 in seconda convocazione

\* Determinato sull'utile netto consolidato post minorities

\*\* Determinato sul prezzo dell'11/3/2022

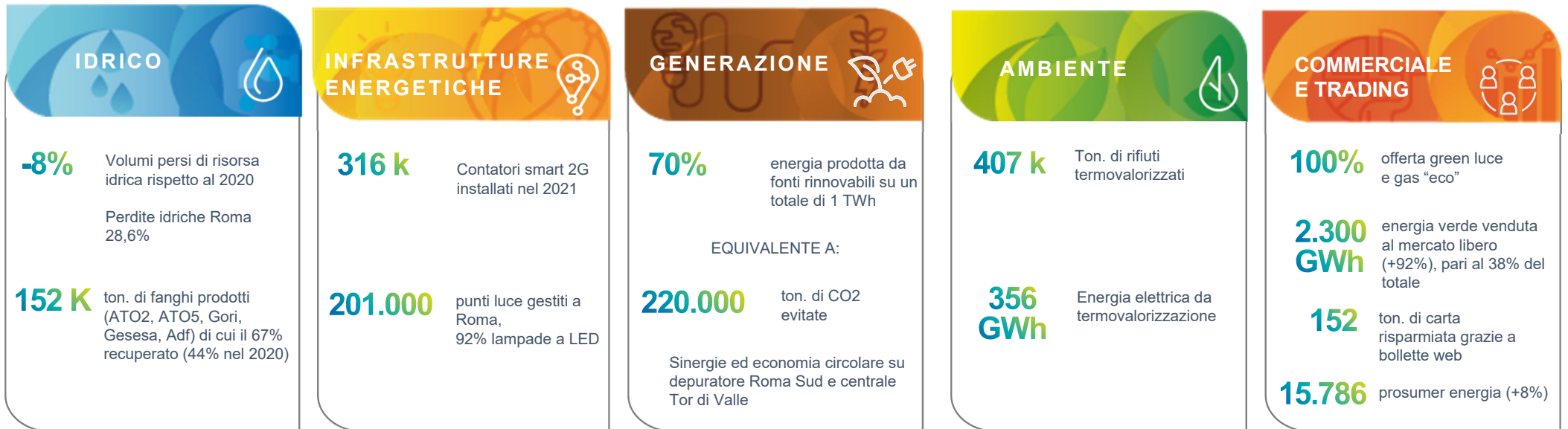
# KEY ESG HIGHLIGHTS

ACEA: GENERATORE DI VALORE ECONOMICO, SOCIALE, CULTURALE E AMBIENTALE NEI TERRITORI DI RIFERIMENTO

SOSTENIBILITÀ: AL CENTRO DELLE SCELTE STRATEGICHE E DELLA GESTIONE OPERATIVA

SOSTENIBILITÀ

AVVIATO UN PERCORSO PER L'INDIVIDUAZIONE DI PROGETTI SOSTENIBILI, NELL'AMBITO DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA, CHE SARANNO ALLA BASE DEL PROSSIMO PIANO INDUSTRIALE



# KEY ESG HIGHLIGHTS

ACEA: GENERATORE DI VALORE ECONOMICO, SOCIALE, CULTURALE E AMBIENTALE NEI TERRITORI DI RIFERIMENTO

## SOCIAL



- **Hub vaccinale ACEA**



- **Bonus sociale** elettrico/gas e idrico con risparmio per gli utenti rispettivamente di 8,8mln€ e 2,4mln€



- 80% dei **fornitori qualificati** ha compilato un questionario di autovalutazione su aspetti di sostenibilità, ulteriore roll-out del rating Ecovadis
- **15.444 ispezioni svolte** sui cantieri



- **Occupazione di qualità:** 84% dei nuovi assunti a tempo indeterminato; il 39% <30 anni. Il 98% dei dipendenti a tempo indeterminato
- **~170 mila ore di formazione** erogate
- **Certificazione «Top Employers Italia 2022»** (Gen. 2022)



- **Piano Diversity & Inclusion**

## GOVERNANCE

- **10%** degli **obiettivi** della remunerazione a breve e a medio/lungo termine **legato a target** quantitativi di **sostenibilità**

## GREEN FINANCING & RATING

- **Primo Green bond** €900 MLN emesso a gennaio 2021

- **Rating di sostenibilità:**



CDP  
confermato «A-», leadership



Standard Ethics  
migliorato a «EE», outlook «positivo»



Boomborg GEI  
migliorato a **80,67**

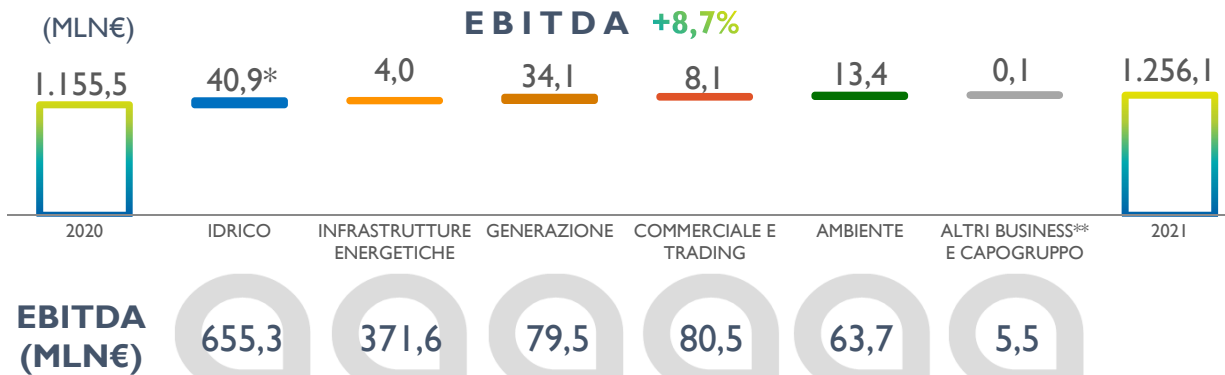
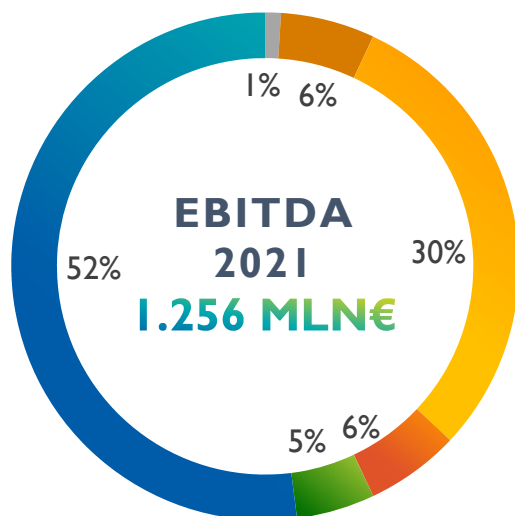


Gaia Ratings  
migliorato a **82/100**

- **Primo report su TCFD** da pubblicare a Maggio 2022

# RISULTATI 2021

EBITDA



- IDRICO
- INFRASTRUTTURE ENERGETICHE
- AMBIENTE
- GENERAZIONE
- COMMERCIALE E TRADING
- ALTRI BUSINESS\*\* E CAPOGRUPPO

## VARIAZIONI DI PERIMETRO

EBITDA (MLN€)	Variaz.
SII TERNI	+11,6
A DISTRIBUZIONE GAS <sup>^</sup>	+3,1
FERROCART/CAVALLARI	+2,8
SIMAM	+3,0
MEG	+0,5
DECO/ECOLOGICA SANGRO	+1,1
FOTOVOLTAICO	+2,8
CONSORCIO ACEA E LIMA NORTE	+1,0
<b>TOTALE</b>	<b>+25,9</b>

CRESCITA A PARITA' DI PERIMETRO  
**EBITDA**  
**+6,5%**



# DATI ECONOMICO/FINANZIARI 2021

HIGHLIGHTS



- ✓ Aggiudicazione, in Consorzio con Ascopiave ed Iren, della gara per l'acquisizione da A2A di alcune concessioni nell'ambito della distribuzione di gas.  
Perimetro di interesse di ACEA: concessioni in 5 ATEM, di cui 2 in Abruzzo, 2 in Molise e 1 in Campania. (dicembre 2021).



**EBITDA IN CRESCITA  
+7%**

(MLN€)	2021 (A)	2020 (B)	Variaz % (A/B)
<b>EBITDA</b>	655,3	614,4	+6,7%
ACEA ATO2	436,6	410,0	+6,5%
ACEA ATO5	33,7	26,7	+26,2%
Gori	79,0	78,7	+0,4%
Adf	62,8	60,5	+3,8%
SII Terni	13,8	2,2	n.s.
Società Idriche Consolidate a Patrimonio Netto	16,7	27,6	-39,5%
Altre Società Idriche Consolidate	5,7	4,9	+16,3%
Distribuzione Gas	7,0	3,8	+84,2%
<b>INVESTIMENTI**</b>	499	455	+9,7%

## EBITDA principali drivers

### CRESCITA ACEA ATO2

Aumento degli investimenti  
Efficienza operativa  
**+26,6 MLN€**

### CRESCITA ACEA ATO5

Efficienza operativa  
**+7,0 MLN€**

### CRESCITA Adf

Efficienza operativa  
**+2,3 MLN€**

### CONSOLIDAMENTO INTEGRALE SII TERNI

(Novembre 2020)  
**+11,6MLN€**

### ADISTRIBUZIONE GAS\*

(acquisizione Alto Sangro  
Distribuzione Gas - Agosto 2020)  
**+3,1 MLN€**

# DATI ECONOMICO/FINANZIARI E OPERATIVI 2021

HIGHLIGHTS

(MLN€)	2021 (A)	2020 (B)	Variaz. % (A/B)	TOTALE ELETRICITÀ DISTRIBUITA (GWh)	NUMERO POD (/000)
EBITDA	371,6	367,6	+1,1%	9.096	1.644
- areti	374,6	369,6	+1,4%	9.172	1.647
- Illuminazione Pubblica	(3,0)	(2,0)	n.s.		
INVESTIMENTI	275	286	-3,8%		

## INFRASTRUTTURE ENERGETICHE



EBITDA IN CRESCITA  
**+1%**

**EBITDA**  
principali drivers

**DISTRIBUZIONE ELETTRICA  
ARETI**

Partnership Open Fiber  
Piano di resilienza

+5,0 MLN€

**CONTATORI INSTALLATI NEL 2021**

~316 mila contatori elettrici 2G

# DATI ECONOMICO/FINANZIARI E OPERATIVI 2021

HIGHLIGHTS



## GENERAZIONE

✓ Accordo con Equitix per la cessione di una quota di maggioranza della Newco che gestirà gli asset fotovoltaici (capacità installata complessiva 105 MW, di cui 46 MW incentivati e 59 MW di nuova costruzione). (Dicembre 2021).

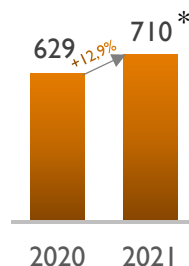


EBITDA IN CRESCITA

**+75%**

(MLN€)	2021 (A)	2020 (B)	Variaz. % (A/B)
EBITDA	79,5	45,4	+75,1%
INVESTIMENTI	23**	39	-41,0%

TOTALE  
ELETTRICITÀ  
PRODOTTA  
(GWh)



## EBITDA principali drivers

### EFFETTO PREZZO EVOLUMI

Effetto prezzo sul mercato dell'energia e aumento dei volumi di energia idroelettrica prodotta

**+30,2 MLN€**

### FOTOVOLTAICO

**+5,3 MLN€**  
(2,8 MLN€ var. perimetro)

### NUOVI IMPIANTI FOTOVOLTAICI AL 31 DICEMBRE 2021

Raggiunta capacità complessiva 73 MWp.  
(Acea Sun Capital 59 MWp, Acea  
Produzione 3 MWp, Acea Solar I I  
MWp)

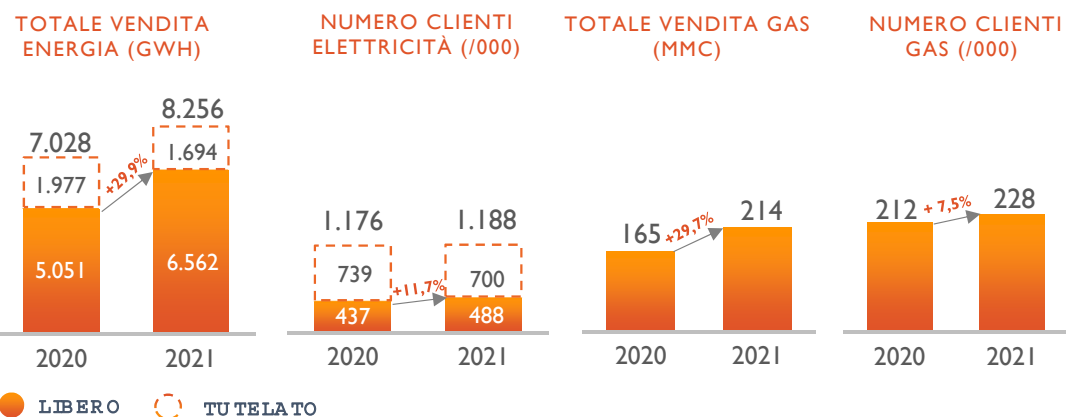
\* Di cui fotovoltaico 71 GWh

\*\* Al netto degli investimenti legati alle attività da deconsolidare (fotovoltaico)

# DATI ECONOMICO/FINANZIARI E OPERATIVI 2021

HIGHLIGHTS

(MLN€)	2021 (A)	2020 (B)	Variaz% (A/B)
EBITDA	80,5	72,4	+11,2%
INVESTIMENTI	49	44	+11,4%



EBITDA IN CRESCITA  
**+11%**

## EBITDA Principali drivers

### AUMENTO MARGINE MERCATO LIBERO

Aumento dei volumi di energia elettrica venduta e del numero dei clienti

+17,6MLN€

### AUMENTO MARGINE GAS

+ 6,2 MLN€

### RIDUZIONE MARGINE MERCATO TUTELATO

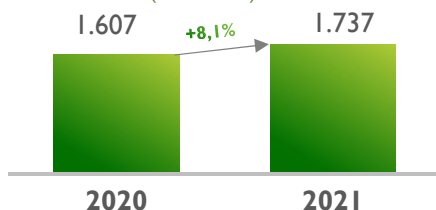
-2,8MLN€

# DATI ECONOMICO/FINANZIARI E OPERATIVI 2021

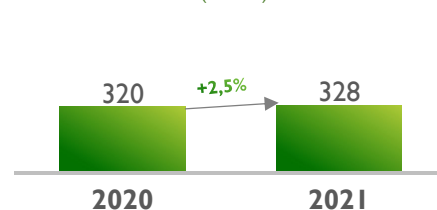
HIGHLIGHTS

(MLN€)	2021 (A)	2020 (B)	Variaz % (A/B)
EBITDA	63,7	50,3	+26,6%
INVESTIMENTI	36	24	+50,0%

TRATTAMENTO E SMALTIMENTO  
(KTONN.)



ENERGIA ELETTRICA CEDUTA NETTA  
(GWh)



## AMBIENTE



- ✓ Accordo acquisizione 70% Serplast e 60% Meg, attive nel riciclo della plastica – volumi trattati ~70K tonn./anno. (luglio 2021). Closing Meg ottobre 2021, closing Serplast gennaio 2022.
- ✓ Accordo acquisizione 65% Deco, che opera nella progettazione, realizzazione e gestione di impianti di trattamento, smaltimento e recupero dei rifiuti solidi urbani – volumi trattati ~270K tonn./anno, (settembre 2021). Closing novembre 2021.



EBITDA IN CRESCITA  
**+27%**

### EBITDA Principali drivers

#### AUMENTO MARGINI IMPIANTI WTE

Aumento prezzo conferimento rifiuti e cessione a prezzi più elevati dell'energia elettrica prodotta  
+14,0 MLN€

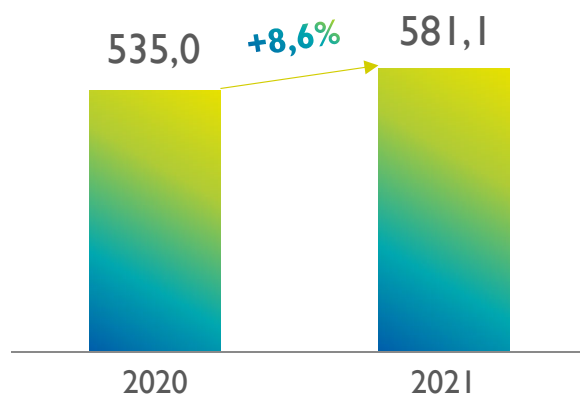
#### VARIAZIONE DI PERIMETRO

Acquisizione Ferrocarr/Cavallari (aprile 2020) +2,8 MLN€  
Acquisizione Meg (ottobre 2021) +0,5 MLN€  
Acquisizione Deco (novembre 2021) +1,1 MLN€

#### RIDUZIONE MARGINE DEMAP

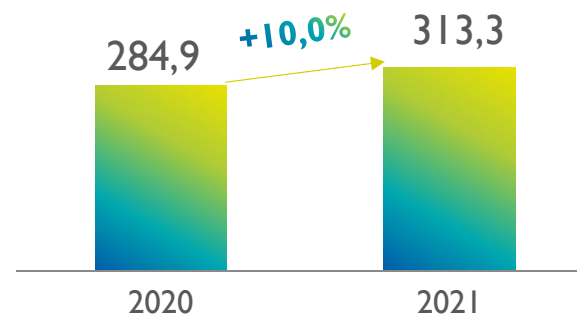
Minori volumi trattati anche per effetto di un incendio  
- 2,8 MLN€

## EBIT (MLN€)



## EBIT E UTILE NETTO 2021

### UTILE NETTO (MLN€)



**TAX RATE 30%**  
(29,2% nel 2020)

(MLN€)	2021	2020	VAR. %
AMMORTAMENTI	546,6	498,3	+9,7%
SVALUTAZIONI	86,2	79,4	+8,6%
ACCANTONAMENTI	42,1	42,8	-1,6%
<b>TOTALE</b>	<b>675,0</b>	<b>620,5</b>	<b>+8,8%</b>

#### AMMORTAMENTI

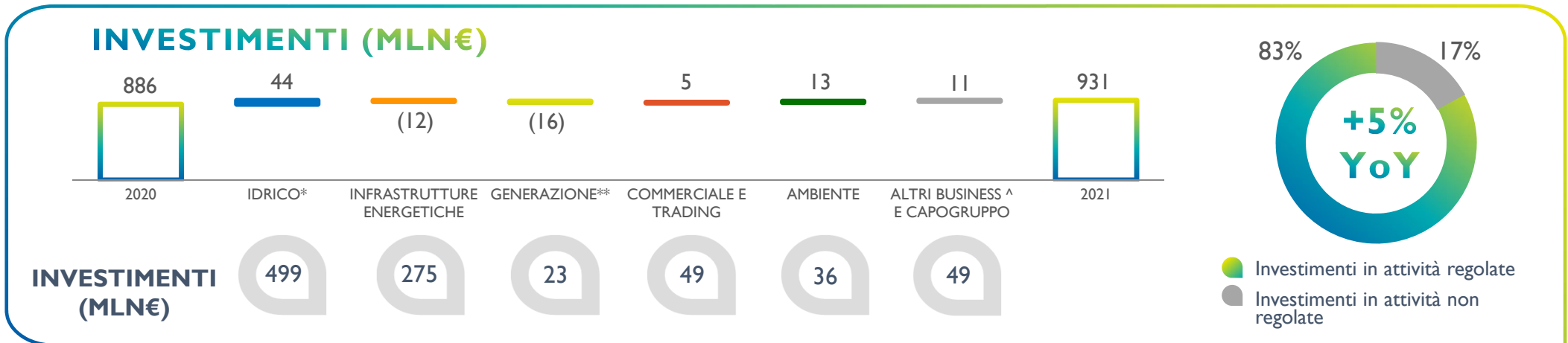
Crescita investimenti in tutte le aree di business e variazioni di perimetro.

#### SVALUTAZIONI

Aumento svalutazioni per maggiore fatturato derivante dall'incremento del prezzo delle commodities.

# INVESTIMENTI 2021

SIGNIFICATIVI INVESTIMENTI FINALIZZATI ALL'UPGRADE DELLE INFRASTRUTTURE



## IDRICO

- BONIFICA E AMPLIAMENTO CONDOTTE IDRICHE E FOGNARIE
- MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI E RETI
- INTERVENTI IMPIANTI DEPURAZIONE
- VARIAZIONE DI PERIMETRO (SII TERNI 8,3 MLN€ ADISTRIBUZIONE GAS 2,5 MLN€)



## INFRASTRUTTURE ENERGETICHE

- POTENZIAMENTO DELLA RETE
- PIANO DI "RESILIENZA" CON INTERVENTI SU CABINE SECONDARIE E SULLA RETE MT E BT
- INSTALLAZIONE CONTATORI 2G



## GENERAZIONE

- MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI PRODUZIONE
- COSTRUZIONE IMPIANTI FOTOVOLTAICI



## COMMERCIALE E TRADING

- ACQUISIZIONE CLIENTI
- PROGETTI E-MOBILITY



## AMBIENTE

- INTERVENTI IMPIANTO DI ORVIETO
- INTERVENTI IMPIANTI SAN VITTORE
- REVAMPING IMPIANTO DI COMPOSTAGGIO DI APRILIA
- VARIAZIONE PERIMETRO (FERROCART/CAVALLARI, MEG E DECO 2,0 MLN€)
- BERG: REALIZZAZIONE DI UN CONCENTRATORE



## ALTRO

- ESTERO: AUMENTO INVESTIMENTI CONSORCIO ACEA LIMA NORTE E CONSORCIO ACEA LIMA SUR
- INGEGNERIA E SERVIZI: CONSOLIDAMENTO SIMAM
- CORPORATE: PROGETTI INFORMATICI

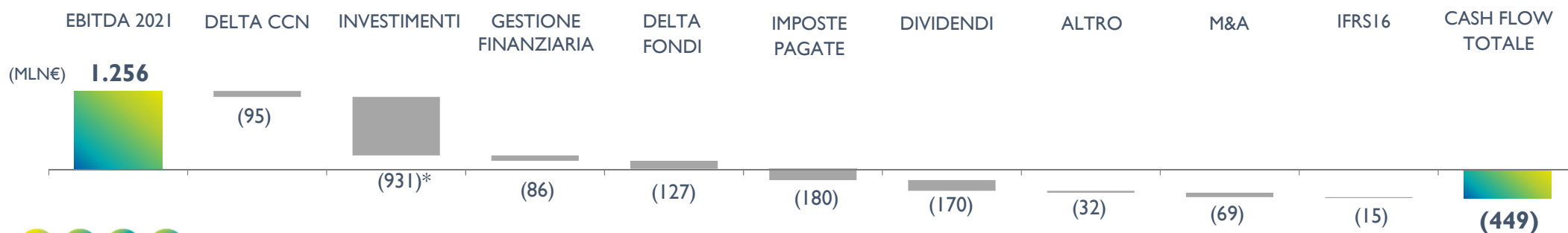
# CASH FLOW 2021

CASH FLOW (MLN€)	2021	2020
EBITDA	1.256	1.155
DELTA CCN	(95)	(38)
INVESTIMENTI	(931)*	(886)*
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>230</b>	<b>231</b>
PROVENTI/(ONERI) FINANZIARI	(86)	(88)
DELTA FONDI	(127)	(112)
IMPOSTE PAGATE	(180)	(123)
DIVIDENDI	(170)	(166)
ALTRO	(32)	(47)
M&A	(69)	(154)
IFRS16	(15)	(7)
<b>CASH FLOW TOTALE</b>	<b>(449)</b>	<b>(465)</b>

**ASSORBIMENTO CAPITALE CIRCOLANTE (57 MLN€) DOVUTO PRINCIPALMENTE A DINAMICHE ESOGENE CON EFFETTI, IN ALCUNI CASI, TEMPORANEI**

**L'aumento del prezzo dell'energia ha determinato:**

- per areti, la riduzione degli incassi degli oneri di sistema in seguito alle misure del Governo per contrastare il «caro bollette»
- per Acea Energia, l'aumento del fatturato verso i clienti con conseguente temporaneo assorbimento del capitale circolante





# RISULTATI 2021

## SOLIDA STRUTTURA FINANZIARIA

### GREEN BOND

21 GENNAIO 2021

Collocamento del primo GREEN BOND da 900 mln di euro articolato in due tranches:

- prima tranche 300 mln di euro, cedola 0%, scadenza 28 settembre 2025 (prima emissione corporate in Italia a tasso negativo);
- seconda tranche 600 mln di euro, cedola 0,25%, scadenza 28 luglio 2030

(MLN€)	31/12/21 (A)	31/12/20 (B)	VARIAZ. (A-B)
<b>PFN</b>	<b>3.977,2</b>	<b>3.528,0</b>	<b>449,2</b>
PFN (ESMA)	3.988,4	3.552,0	436,4
Medio/Lungo Termine	4.792,0	4.154,3	637,7
Breve Termine	(803,6)	(602,3)	(201,3)

### STRUTTURA DEL DEBITO

(SCADENZA E TASSI DI INTERESSE AL 31/12/2021)

- DEBITO IN SCADENZA DOPO IL 2022
- TASSO VARIABILE
- DEBITO IN SCADENZA ENTRO IL 2022
- TASSO FISSO



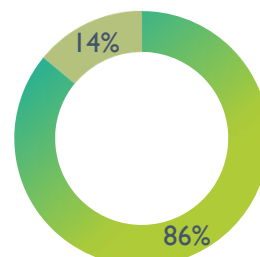
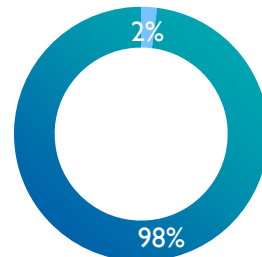
TASSO  
FISSO



COSTO  
MEDIO



DURATA  
MEDIA



### RATING

FitchRatings

**BBB+**  
OUTLOOK  
STABILE

MOODY'S

**Baa2**  
OUTLOOK  
STABILE



# SESSIONE Q&A

## GRUPPO ACEIA RISULTATI 2021

ROMA, 14 MARZO 2022





## DISCLAIMER

THIS PRESENTATION CONTAINS CERTAIN FORWARD-LOOKING STATEMENTS THAT REFLECT THE COMPANY'S MANAGEMENT'S CURRENT VIEWS WITH RESPECT TO FUTURE EVENTS AND FINANCIAL AND OPERATIONAL PERFORMANCE OF THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES.

THESE FORWARD-LOOKING STATEMENTS ARE BASED ON ACEA S.P.A.'S CURRENT EXPECTATIONS AND PROJECTIONS ABOUT FUTURE EVENTS. BECAUSE THESE FORWARD-LOOKING STATEMENTS ARE SUBJECT TO RISKS AND UNCERTAINTIES, ACTUAL FUTURE RESULTS OR PERFORMANCE MAY MATERIALLY DIFFER FROM THOSE EXPRESSED THEREIN OR IMPLIED THEREBY DUE TO ANY NUMBER OF DIFFERENT FACTORS, MANY OF WHICH ARE BEYOND THE ABILITY OF ACEA S.P.A. TO CONTROL OR ESTIMATE PRECISELY, INCLUDING CHANGES IN THE REGULATORY FRAMEWORK, FUTURE MARKET DEVELOPMENTS, FLUCTUATIONS IN THE PRICE AND AVAILABILITY OF FUEL AND OTHER RISKS.

YOU ARE CAUTIONED NOT TO PLACE UNDUE RELIANCE ON THE FORWARD-LOOKING STATEMENTS CONTAINED HEREIN, WHICH ARE MADE ONLY AS OF THE DATE OF THIS PRESENTATION. ACEA S.P.A. DOES NOT UNDERTAKE ANY OBLIGATION TO PUBLICLY RELEASE ANY UPDATES OR REVISIONS TO ANY FORWARD-LOOKING STATEMENTS TO REFLECT EVENTS OR CIRCUMSTANCES AFTER THE DATE OF THIS PRESENTATION.

THIS PRESENTATION DOES NOT CONSTITUTE A RECOMMENDATION REGARDING THE SECURITIES OF THE COMPANY. THIS PRESENTATION DOES NOT CONTAIN AN OFFER TO SELL OR A SOLICITATION OF ANY OFFER TO BUY ANY SECURITIES ISSUED BY ACEA S.P.A. OR ANY OF ITS SUBSIDIARIES.

\*\*\*

PURSUANT TO ART. 154-BIS, PAR. 2, OF THE LEGISLATIVE DECREE N. 58 OF FEBRUARY 24, 1998, THE EXECUTIVE IN CHARGE OF PREPARING THE CORPORATE ACCOUNTING DOCUMENTS AT ACEA, FABIO PARIS - CFO OF THE COMPANY - DECLARES THAT THE ACCOUNTING INFORMATION CONTAINED HEREIN CORRESPOND TO DOCUMENT RESULTS, BOOKS AND ACCOUNTING RECORDS.