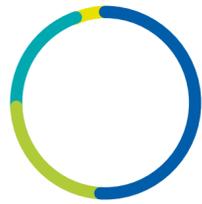


INVESTOR RELATIONS

CAPITALE SOCIALE DI ACEA SPA AL 31 DICEMBRE 2021



51,00% Roma Capitale
23,33% Suez
20,22% Mercato
5,45% Caltagirone

Sono riportate le sole partecipazioni superiori al 3%.
 Fonte CONSOB

ANDAMENTO DEL TITOLO ACEA NEL 2021



(grafico normalizzato ai valori di Acea - Fonte Bloomberg)

UNA MULTIUTILITY INTEGRATA LEADER NEL MERCATO ITALIANO CHE INVESTE IN SOSTENIBILITÀ, FATTORE PRIMARIO CHE GUIDA LE STRATEGIE DI BUSINESS DEL GRUPPO, GENERANDO VALORE PER LE PERSONE E PER I TERRITORI IN CUI OPERA.

INVESTIAMO SULL'INNOVAZIONE, SULLA DIGITALIZZAZIONE E SIAMO IMPEGNATI CON GRANDE ENERGIA NEL PROCESSO DI TRANSIZIONE ECOLOGICA.

Leader nel settore idrico integrato e tra i primi operatori nel settore della distribuzione elettrica, dell'energia, della generazione da fonti rinnovabili e dei servizi ambientali a valore aggiunto.

Il Gruppo realizza la sua vocazione industriale anche attraverso lo sviluppo di soluzioni innovative necessarie alla sua crescita sostenibile.



QR code per accedere al Bilancio consolidato e al Bilancio di sostenibilità

FINANCIAL HIGHLIGHTS

RICAVI CONSOLIDATI



EBITDA



EBIT



RISULTATO ANTE IMPOSTE



RISULTATO NETTO DEL GRUPPO

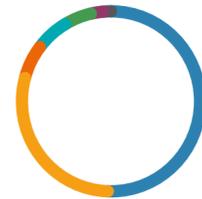


INVESTIMENTI DI GRUPPO



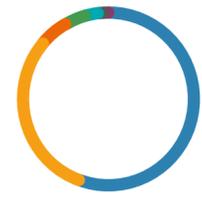
Dati in milioni di Euro.
 * al netto degli investimenti finanziati e al netto degli investimenti legati alle attività da dismettere.
 ** al netto degli investimenti finanziati.

EBITDA RIPARTIZIONE PER BUSINESS



52,2% Idrico
29,6% Infrastrutture Energetiche
6,4% Commerciale e Trading
6,3% Generazione
5,1% Ambiente
2,2% Estero
1,4% Ingegneria e Servizi

INVESTIMENTI RIPARTIZIONE PER BUSINESS



55,7% Idrico
30,6% Infrastrutture Energetiche
5,5% Commerciale e Trading
4,0% Ambiente
2,6% Generazione
1,0% Ingegneria e Servizi
0,6% Estero

CORPORATE HIGHLIGHTS



IDRICO

PRIMO OPERATORE in Italia nei servizi idrici

con circa **9 milioni** di abitanti serviti in Lazio, Toscana, Umbria, Campania e Molise



AMBIENTE

PRIMARIO OPERATORE in Italia nel Waste Management

con circa **1,52 milioni** di tonnellate di rifiuti gestiti



GENERAZIONE

TRA I PRINCIPALI operatori nazionali nell'ambito della generazione da fonti rinnovabili

con più di **1 TWh** di energia prodotta



ESTERO

PRESENTI CON **4 società** operanti nei servizi idrici

Circa **10 milioni** di abitanti serviti in America Latina



COMMERCIALE E TRADING

TRA I PRINCIPALI operatori nazionali nel mercato dell'energia

con circa **8,3 TWh** di elettricità venduta



INFRASTRUTTURE ENERGETICHE

TRA I PRINCIPALI operatori in Italia nella distribuzione dell'energia

con più di **9 TWh** di energia distribuita



INGEGNERIA E SERVIZI

QUATTRO SOCIETÀ DEDICATE

444.838 analisi sulle acque potabili
193.107 analisi sulle acque reflue



LETTERA AGLI AZIONISTI

Care Azioniste, cari Azionisti,

in un contesto che rimane complesso a causa della pandemia, con i suoi effetti sul fronte economico e sociale, e dell'acuirsi della crisi data dalla volatilità del mercato dell'energia sopravvenuta dalla seconda metà dell'anno, i risultati del 2021 registrano una solida crescita. La situazione attuale è ulteriormente aggravata dal conflitto scatenato nel mese di febbraio, che ha incrinato ulteriori equilibri, proiettandoci in uno scenario drammatico i cui reali effetti sono, al momento, difficili da prevedere. Da questa nuova condizione è emersa invece con chiarezza l'urgenza di intervenire sul piano dell'approvvigionamento energetico e su un'accelerazione della transizione ecologica in termini di consapevolezza, iter autorizzativi e azioni concrete da mettere in campo.

Rispetto all'emergenza da Covid-19 il Gruppo Acea conferma a tutt'oggi l'impegno attivato fin dall'inizio della pandemia, garantendo la continuità e qualità dei servizi erogati e la molteplicità di misure adottate a tutela dei clienti, degli stakeholder e delle proprie persone. Un piano, questo, che ha portato all'ottenimento della "Biosafety Trust Certification" per la prevenzione e il controllo della diffusione delle infezioni. Da evidenziare l'attivazione, nel maggio 2021, di un hub vaccinale che è stato individuato dalla Regione Lazio come una delle principali strutture di riferimento e che si è distinto per la grande efficienza. L'hub è stato aperto anche alla vaccinazione e ad altre opportunità sul piano sanitario per i profughi ucraini.

La strategia attuata, supportata dalla solida struttura finanziaria, ha consentito di proseguire lo sviluppo del business con la progressiva crescita dei risultati di tutte le aree, determinando un significativo incremento dell'EBITDA, che ha superato la guidance rivista al rialzo nel corso del 2021. Una crescita che è stata sostenuta da un importante piano di investimenti e che è stata ulteriormente rafforzata dalle rilevanti operazioni industriali concluse in ottica di economia circolare e nel settore delle rinnovabili. A dimostrazione del perseguimento dei principi della sostenibilità, valore chiave e pilastro della strategia di sviluppo del Gruppo. In tal senso si inquadrano anche i gruppi di lavoro recentemente avviati, insieme a partner accademici e tecnologici, per definire il percorso in linea con gli obiettivi di lungo periodo previsti dall'Agenda 2030, con l'inserimento dei relativi progetti nel Piano industriale decennale.

Da segnalare, ancora nell'ambito della sostenibilità, sia l'aumento del punteggio registrato per il quarto anno consecutivo nella valutazione complessiva delle performance ESG di Gaia Rating, sia le numerose iniziative messe in campo, tra cui la predisposizione di un Piano di Diversity & Inclusion.

Acea ha superato un biennio contrassegnato da un significativo mutamento, mantenendo nel 2021 lo straordinario impegno profuso nel 2020, a conferma della capacità di visione e di pianificazione, dell'efficacia dei processi e della competenza delle persone, che unita al senso di responsabilità e allo spirito di squadra ha consentito loro di esprimersi al meglio. La Certificazione Top Employers Italia 2022 recentemente ottenuta rappresenta un riconoscimento alle politiche adottate per questo asset fondamentale in materia di selezione, formazione, sviluppo professionale, welfare, inclusione e diversity.

In uno scenario di volatilità dei prezzi delle materie prime e del mercato dell'energia Acea conferma la strategia che vede importanti investimenti in infrastrutture, con effetti positivi sulle performance operative ed economiche del Gruppo, e il mantenimento di una solida struttura finanziaria.

Confidiamo che sul piano del business e su quello delle risorse umane Acea continui a crescere, conservando nei territori in cui opera quel ruolo di azienda di riferimento, in grado di alimentare fiducia e rispondere all'evoluzione delle aspettative dei suoi stakeholder. Un Gruppo capace di interpretare la transizione ecologica nella sua accezione più ampia, inclusiva degli aspetti economici e sociali, perché questo profondo cambiamento possa svilupparsi nel segno del progresso e non lasci nessuno indietro.

La Presidente
Michaela Castelli

L'Amministratore Delegato
Giuseppe Gola



IL MODELLO ORGANIZZATIVO

Acea ha adottato un modello operativo basato su un assetto organizzativo che trova fondamento nel Piano Strategico Industriale basato sul rafforzamento del ruolo di governo, indirizzo e controllo della Holding che si realizza, oltre che sull'attuale portfolio di business, con una focalizzazione sulle aree di maggior creazione di valore, sullo sviluppo strategico del Gruppo in nuovi business e territori.

La macrostruttura di Acea è articolata in funzioni Corporate e in sette aree industriali: Idrico, Infrastrutture Energetiche, Generazione, Commerciale e Trading, Ambiente, Estero e Ingegneria e Servizi.

Con riguardo alle aree di business, di seguito si riportano le attività di ciascuna di esse.

I dati che seguono sono in milioni di Euro.

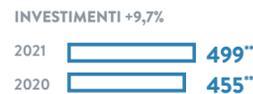


IDRICO

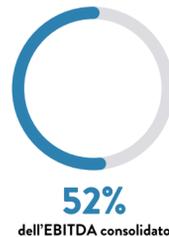
Il Gruppo Acea è il primo operatore italiano nel settore idrico con 9 milioni di abitanti serviti. Il Gruppo gestisce il Servizio Idrico Integrato a Roma e Frosinone e nelle rispettive province, ed è presente in altre aree del Lazio, in Toscana, Umbria, Campania e Molise. Il Gruppo è inoltre presente in Abruzzo essendo entrato nel mercato della distribuzione del gas metano nel Comune di Pescara e nella Provincia dell'Aquila.

PRIMO OPERATORE NAZIONALE

- Circa 9 milioni di abitanti serviti e 1.360 milioni di metri cubi annui di acqua potabile erogata
- Circa 59.100 km di rete idrico-potabile e 23.900 km di rete fognaria gestiti
- Gestione di tutta la filiera del ciclo idrico integrato dal prelievo alla restituzione all'ambiente
- Progettazione, costruzione e gestione di impianti e reti di distribuzione con tecnologie innovative
- Focus su tutela della risorsa idrica e sostenibilità



** al netto degli investimenti finanziati.

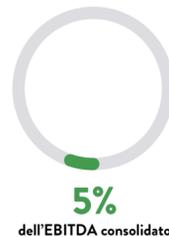
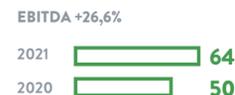


AMBIENTE

Il Gruppo Acea è uno dei principali player nazionali in Italia con circa 1,52 milioni di tonnellate rifiuti gestiti all'anno. Nei diversi impianti di trattamento e smaltimento gestiti dislocati in sette regioni ci sono il principale termovalorizzatore e il più grande impianto di digestione anaerobica e compostaggio della Regione Lazio. Il Gruppo dedica particolare attenzione allo sviluppo di investimenti del business nel waste to energy e nel waste recycling, considerato ad alto potenziale, in coerenza con l'obiettivo strategico di valorizzazione ambientale ed energetica dei rifiuti, nonché nel loro recupero e riciclo nelle filiere della plastica, carta, metalli e nella produzione di compost di alta qualità.

PRIMARIO OPERATORE IN ITALIA

- Umbria, Lazio, Toscana, Piemonte, Valle d'Aosta, Veneto, Marche e Abruzzo
- Rifiuti gestiti: 1,52 milioni di tonnellate
- Energia elettrica ceduta (WTE): 328 GWh
- Energia elettrica prodotta: 388 GWh



GENERAZIONE

Il Gruppo Acea è tra i principali operatori nazionali nell'ambito della generazione da fonti rinnovabili ed è impegnato in progetti di efficienza energetica ed energy solution nel segmento business, particolarmente focalizzati nella ricerca di approcci innovativi nella gestione degli asset produttivi e all'implementazione di nuova capacità produttiva che riduca l'impronta carbonica del Gruppo.

TRA I PRINCIPALI OPERATORI IN ITALIA

- Progetti di efficienza energetica
- Centrali idroelettriche: 121 MW
- Impianti termoelettrici: 107 MW
- Impianti fotovoltaici: 72,5 MWp
- Impianti fotovoltaici in sviluppo: 800 MW



*** al netto degli investimenti legati alle attività da dismettere.

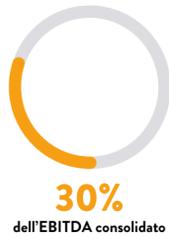
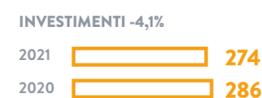


INFRASTRUTTURE ENERGETICHE

Il Gruppo Acea è tra i principali operatori nazionali con circa 9 TWh elettrici distribuiti a Roma. Sempre nella Capitale il Gruppo gestisce l'illuminazione pubblica e artistica con oltre 227.600 lampade. Il Gruppo Acea è impegnato in progetti di efficienza energetica e nello sviluppo di nuove tecnologie, come le smart grid e la mobilità elettrica, attraverso la realizzazione di progetti pilota particolarmente innovativi.

TRA I PRINCIPALI OPERATORI IN ITALIA

- Elettricità distribuita: 9,172 TWh nei comuni di Roma e limitrofi (Formello, Fiumicino e altri)
- Energia immessa nella rete di reti: 9,83 TWh
- Gestione Illuminazione Pubblica e Artistica: 201.215 punti luce



ESTERO

Il Gruppo Acea, attraverso tale Area, gestisce le attività idriche in America Latina e ha come obiettivo quello di cogliere opportunità di sviluppo verso altri business riconducibili a quelli già presidiati in Italia. È presente in particolare in Honduras, Repubblica Dominicana e Perù servendo una popolazione di circa 10 milioni di abitanti. Le attività sono svolte in partnership con soci locali e internazionali, anche attraverso la formazione del personale e il trasferimento del know-how all'imprenditoria locale.

- Gestioni idriche in America Latina

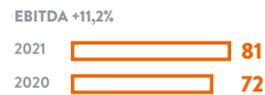


COMMERCIALE E TRADING

Il Gruppo Acea è uno dei principali player nazionali nella vendita di energia elettrica e offre soluzioni innovative e flessibili per la fornitura di elettricità e gas naturale con l'obiettivo di consolidare il proprio posizionamento di operatore dual fuel. Opera sui segmenti di mercato delle medie imprese e delle famiglie con l'obiettivo di migliorare la qualità dei servizi offerti con particolare riguardo ai canali web e social. Presidia le politiche di energy management del Gruppo. L'Area ha inoltre l'obiettivo di sviluppare e ricercare innovazioni e start-up per avviare progetti di sperimentazione in ambito tecnologico.

TRA I PRINCIPALI OPERATORI IN ITALIA

- Elettricità venduta: 8,3 TWh
- Clienti mercato libero: 0,49 milioni
- Clienti mercato maggior tutela: 0,70 milioni
- Clienti gas: 0,23 milioni



INGEGNERIA E SERVIZI

Il Gruppo Acea ha sviluppato un know how all'avanguardia nella progettazione, nella costruzione e nella gestione dei sistemi idrici integrati: dalle sorgenti agli acquedotti, dalla distribuzione alla rete fognaria, alla depurazione. Sviluppa progetti di ricerca applicata, finalizzati all'innovazione tecnologica nei settori idrico, ambientale ed energetico. Particolare rilevanza è dedicata ai servizi di laboratorio e alle consulenze ingegneristiche. Il Gruppo Acea è inoltre impegnato nella progettazione e realizzazione di impianti per l'ambiente e per il trattamento delle acque e dei rifiuti.

- Analisi sulle acque potabili: 444.838
- Analisi sulle acque reflue: 193.107
- Numero ispezioni in cantiere: 15.577



STRUTTURA DEL GRUPPO

LA STRUTTURA DEL GRUPPO, DISTINTA PER AREA DI BUSINESS, RISULTA COMPOSTA DALLE SEGUENTI PRINCIPALI SOCIETÀ.

IDRICO

- 96% ACEA ATO 2
- 98% ACEA ATO 5
- 99% SARNESE VESUVIANO 37% GORI
- 100% ACEA MOLISE
- 99% UMBRIADUE SERVIZI IDRICI 40% SERVIZIO IDRICO INTEGRATO
- 99% OMBRONE 40% ACQUEDOTTO DEL FIORA
- 77% ACQUE BLU ARNO BASSO 45% ACQUE
- 75% ACQUE BLU FIORENTINE 40% PUBLIACQUA
- 48% G.E.AL
- 40% UMBRA ACQUE
- 35% INTESA ARETINA 46% NUOVE ACQUE
- 58% GESESA
- 51% ADISTRIBUZIONE GAS 55% NOTARESCO GAS

AMBIENTE

- 100% ACEA AMBIENTE
- 100% DEMAP
- 90% AS RECYCLING
- 80% ISECO
- 60% BERG
- 60% CAVALLARI
- 60% FERROCART
- 60% MEG
- 100% DECO
- 100% ECOLOGICA SANGRO
- 85% AQUASER
- 51% ACQUE INDUSTRIALI
- 50% ECOMED

ESTERO

- 100% ACEA INTERNATIONAL
- 100% ACEA DOMINICANA
- 100% ACEA PERÙ
- 61% AGUAS DE SAN PEDRO
- 100% CONSORCIO ACEA-ACEA DOMINICANA
- 44% CONSORCIO AGUA AZUL
- 51% AGUAZUL BOGOTÀ

GENERAZIONE

- 100% ACEA PRODUZIONE
- 100% ECOGENA
- 49% ENERGIA
- 100% ACEA SOLAR
- 100% ACEA RENEWABLE
- 100% ACEA SUN CAPITAL
- 100% ACEA GREEN
- 100% KT4
- 100% SOLARIA REAL ESTATE
- 100% TRINOVOLT
- 100% MARCHE SOLAR
- 100% EUROLINE 3
- 100% IFV ENERGY
- 100% PF POWER OF FUTURE
- 100% JB SOLAR
- 100% M2D
- 100% SOLARPLANT
- 100% FER GAS
- 49% BELARIA

COMMERCIALE E TRADING

- 100% ACEA ENERGIA
- 50% UMBRIA ENERGY
- 100% ACEA ENERGY MANAGEMENT
- 100% ACEA INNOVATION

INGEGNERIA E SERVIZI

- 100% ACEA ELABORI
- 70% SIMAM
- 100% TECHNOLOGIES WATER SERVICES
- 44% INGEGNERIE TOSCANE

INFRASTRUTTURE ENERGETICHE

- 100% ARETI



Acea ha superato un biennio contrassegnato da un significativo mutamento, mantenendo nel 2021 lo straordinario impegno profuso nel 2020.

ace